

中華大學學校財團法人中華大學
(原中華大學)

108 學年度

(自 108 年 8 月 1 日起至 109 年 7 月 31 日止)

預 算 書



中華大學學校財團法人中華大學
108 學年度預算目錄

一、預算說明書	1-11
二、主要表	12-22
1. 收支餘絀預計表	12-12
2. 預計長期營運資產變動表	13-14
3. 預計增置長期營運資產明細表	15-15
4. 預計借款變動表	16-16
5. 收入預算明細表	17-17
6. 成本與費用預算明細表	18-19
7. 預計購建土地及重大工程明細表	20-20
8. 最近 5 年現金概況表	21-22
三、附表	23-35
1. 學雜費與住宿費收入預估	23-29
2. 推廣教育收入預估	30-30
3. 財務收入預估	31-31
4. 財務支出明細表	32-32
5. 人事費分析表—行政管理支出	33-33
6. 人事費分析表—教學研究及訓輔支出	34-34
7. 人事費分析表—推廣教育支出	35-35
8. 人事費分析表—其他-人事費	35-35

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
108 學 年 度

壹、學校組織及職掌：

一、法令依據：本校於 79 年 3 月 21 日奉教育部台 79、高字第 12012 號函核定成立。86 學年度起改名大學乙案經教育部 86 年 7 月 23 日台 86 高字第 86087690 號函核定。108 學年度起改名「中華大學學校財團法人中華大學」乙案經教育部 108 年 8 月 13 日臺教高(一)字第 1080115050 號函核定。

二、學校組織：本校設下列各單位，承校長之命，分別掌理有關業務，各單位分組（中心）辦事者，各置組長（主任）一人，並均得置職員若干人；各學院、學系、中心，並得設跨系、院之學分學程或學位學程。各學院置院長一人，綜理院務，並得置秘書一人；通識教育中心置中心主任一人，辦理中心業務。

(一) 教務處：綜理教務相關業務。置教務長一人，並得置副教務長一人，秘書一人。下設註冊組、課務與服務學習組、教學發展中心。

(二) 學生事務處：綜理學生事務、輔導相關業務。置學務長一人，並得置副學務長一人，秘書一人，下設生活輔導組、課外活動指導組、諮商與職涯輔導中心、衛生保健組、就業輔導與校友服務組。

(三) 總務處：綜理總務相關業務。置總務長一人，並得置副總務長一人，秘書一人。下設文書組、出納組、事務與營繕組、採購財管組、環安組、聯合服務中心。

(四) 研發處：綜理校務研究發展相關業務。置研發長一人，秘書一人，下設企劃管理組、產學中心、校務發展組、創新與創意中心、創新創業中心、校務研究中心。得另置研究員、副研究員、助理研究員、研究助理若干人。五、

(五) 國際暨兩岸事務處：綜理國際暨兩岸學術交流合作及學生事務相關業務。置處長一人，下設華語中心、國際生事務與輔導組、陸生事務與輔導組。

(六) 招生處：綜理招生相關業務。置處長一人。

(七) 圖書與資訊處：綜理教學研究資料蒐集、資訊系統開發、網路建

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
108 學 年 度

置、資訊教育訓練及圖書資訊服務事項。置處長一人。下設圖書資源組、系統網路組、教學研究組、校務資訊組。得另置研究員、副研究員、助理研究員、研究助理若干人。

(八) 秘書室：綜理綜合性業務。置主任秘書一人，秘書若干人。另置秘書一人，以承辦董事會日常事務及會議記錄。

(九) 人事室：綜理人事相關業務。置主任一人。依相關法令辦理相關業務。

(十) 會計室：綜理會計相關業務。置會計主任一人。依相關法令辦理相關業務。

(十一) 軍訓室：綜理軍訓教育相關業務。置主任一人，軍訓教官、護理教師若干人。負責軍護課程之規劃與教學，及校長交辦事項。

(十二) 體育室：綜理體育相關事務及體育場館管理之相關業務。置主任一人。下設運動發展組、教學行政組、運動休閒中心。

(十三) 中華書院：負責擬定、規劃、推動與發展本校書院教育。置書院長一人。

(十四) 藝文中心：綜理藝文活動展覽相關業務。隸屬人文社會學院，置主任一人

(十五) 資訊電機學院

1. 工程科學博士學位學程

2. 資訊工程學系(含二年制在職專班、碩士班、碩士在職專班)(二年制在職專班 94 學年度停招)

3. 電機工程學系(含二年制在職專班、碩士班、碩士在職專班)(二年制在職專班 96 學年度停招)

4. 機械工程學系(含碩士班、碩士在職專班)

5. 生物資訊學系(含碩士班、碩士在職專班)(碩士班 105 學年度停招、碩士在職專班 105 學年度停招)

6. 電子工程學系

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
108 學 年 度

7. 光電與材料工程學系
8. 光機電與材料學士學位學程(107 學年度停招)
9. 資訊學士學位學程(100 學年度停招)

(十六) 管理學院

1. 科技管理博士學位學程
2. 國際經營管理碩士學位學程(104 學年度停招)
3. 工業管理學系(含進修學士班、二年制在職專班、碩士班)(進修學士班 102 學年度停招)
4. 科技管理學系(含二年制在職專班、碩士班、碩士在職專班)
5. 企業管理學系(含二年制在職專班、碩士班、碩士在職專班)
6. 財務管理學系(含進修學士班、二年制在職專班)(進修學士班 102 學年度停招、二年制在職專班 99 學年度停招)
7. 運輸科技與物流管理學系 (含二年制在職專班、碩士班)(二年制在職專班 102 學年度停招)
8. 國際企業學系(含進修學士班)(進修學士班 102 學年度停招)
9. 資訊管理學系(含進修學士班、二年制在職專班、碩士班、碩士在職專班)(進修學士班 107 學年度停招、二年制在職專班 98 學年度停招)
10. 應用統計學系(含碩士班、碩士在職專班)(102 學年度停招)
11. 國際金融管理學士學位學程(102 學年度停招)
12. 管理學院進修學士班
13. 金融科技應用與服務學士學位學程
14. 商務智能學士學位學程
15. 國際物流行銷流通學士學位學程
16. 智慧製造管理學士學位學程
17. 跨境電商經營管理學士學位學程

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
108 學 年 度

(十七) 建築與設計學院

1. 建築與都市計畫學系(含二年制在職專班、碩士班)(二年制在職專班 92 學年度停招)
2. 景觀建築學系(含二年制在職專班、碩士班)(二年制在職專班 102 學年度停招、碩士班 104 學年度停招)
3. 營建管理學系(107 學年度停招)(含二年制在職專班、碩士班、碩士在職專班)(二年制在職專班 92 學年度停招、碩士班 106 學年度停招、碩士在職專班 92 學年度停招)
4. 土木工程學系(含二年制在職專班、碩士班、碩士在職專班、博士班)(二年制在職專班 93 學年度停招)
5. 工業產品設計學系
6. 創新設計與管理學士學位學程(102 學年度停招)
7. 建築與設計學院進修學士班

(十八) 人文社會學院

1. 外國語文學系(含二年制在職專班)(二年制在職專班 102 學年度停招)
2. 行政管理學系(含二年制在職專班、碩士班、碩士在職專班)(二年制在職專班 97 學年度停招)
3. 應用日語學系
4. 語言中心

(十九) 觀光學院

1. 餐旅管理學系(含進修學士班、二年制在職專班)(二年制在職專班 98 學年度停招)
2. 旅遊與休閒學系(含碩士班)
3. 觀光與會展學系
4. 觀光與會議展覽學士學位學程(102 學年度停招)

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
108 學 年 度

(二十) 創新產業學院：(1)高階資料庫管理碩士在職學位學程；(2)因綜理推廣教育相關業務，下設行政推廣組、企劃組。並視實際需要得至其他地區設置分處或教育中心。

(二十一) 通識教育中心

1. 人文藝術組

2. 社會自然組 本校視發展需要得請准增設學院或單獨研究所，學院下得設學系或研究所，並得設跨系、所、院之學分學程或學位學程，經校務會議通過報教育部核定後實施。

(二十二) 本校得另設各專業教學、研究或其他中心，以負責或支援各專業領域之教學與研究。

三、本校主要職掌：本校設校宗旨及興學目的在於響應政府鼓勵私人捐資興學之既定政策，配合國家經建與地區產業發展所需之人力資源，培育符合國際產業發展潮流以及社會各領域所需之專業人才。

貳、重要校務計畫：

一、營運計畫：

本校自我定位為「優質教學」與「產學鏈結」雙導向之大學，「優質教學」係指本校為提升學生畢業後之職場競爭力，本校以「陽光(陽光青年)、創新(創新創意能力)、 π 中華(跨領域學習)」為辦學主軸，培養學生成為五育兼備的陽光青年，推動三創教育，激發學生創新創意思維及具備創新精神和創業能力，入學之初實施大一跨院體驗課程，後有各學院之資訊能力培養，並舉辦全校性跨域黑客軟體菁英培訓班，提供學生跨領域學習機會，最後輔以「職場爭霸」就業力培訓計畫，讓本校所培養的畢業生「就業率高、雇主滿意度高、薪資高」。

本校營運計畫以校務發展計畫為核心，建構「教育品質」、「產學合作」、「國際視野」、「職場競爭」、「永續發展」五項校務發展方向，並與「教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫」辦學特色自選面向之「教學」、「研究」、「國際化」及「學生輔導及就業情形」四項互為呼應。為使中長程校務發展計畫得以具體實行，五項校務發展方向再分為十項推動策略、二十項分項計畫交付相關權責單位，依次展開，務求切實執行。前述分項計畫如下：

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
108 學 年 度

- (一) 深化陽光青年
- (二) 創新創意普及教育計畫
- (三) 跨領域學習推動計畫
- (四) 資訊應用能力計畫
- (五) 通識及書院教育計畫
- (六) 創新教學特色計畫
- (七) 優化教學資源與環境計畫
- (八) 教育品質保證計畫
- (九) 產學加值計畫
- (十) 品牌課程推廣計畫
- (十一) 強化外語能力計畫
- (十二) 國際磁力計畫
- (十三) 國際進擊計畫
- (十四) 邁向 A 咖職路輔導與就業計畫
- (十五) 學生就業競爭力提升計畫
- (十六) 創業教育計畫
- (十七) 社會責任實踐計畫
- (十八) 公共性提升計畫
- (十九) 校務專業管理計畫
- (二十) 校務精進計畫

在「教育品質」策略上，主要推動「陽光青年」校園文化，並設立「DOIT Studio」創客空間落實創新創業教育，全面推動跨域能力(π 型人才)培養，運用巨量學習資料分析回饋，執行教育品質保證機制，特擬定「深化陽光青年」、「創新創意普及教育」、「跨領域學習推動」、「資訊應用能力」、「通識及書院教育」、「創新教學特色」、「優化教學資源與環境」與「教育品質保證」八項計畫，期塑造跨領域人才。

在「產學合作」策略上，提出「產學加值」與「品牌課程推廣」兩項分項計畫。產學加值係透過各學院研發能量之統整與研發成果商品化之開發規劃，並藉由參與清華大學國際產學聯盟的合作機制，強化技術合作的媒合。也藉由本校研發技術衍生新創企業的鬆綁與推動，強化本校與衍生企業之垂直鏈結；同時也透過授權合作項目的執行，包括募求生技與智慧城市聯盟 ICF 的項目推動，提高本校產學合作成效與行銷曝

中華大學學校財團法人中華大學 預 算 說 明 書 108 學 年 度

光機會，以落實產學鏈結，強化產學合作效益，讓本校研發成果衍生實質之產業加值效益。在品牌課程推廣的執行上，利用本校院所專業特色，配合社會產業發展方向，規劃各領域專業推廣課程，透過人才的培養，提升國家整體產業的競爭優勢，並建立與本校產學的鏈結。

在「國際視野」策略上，是以「強化外語能力」、「國際磁力」與「國際進擊」三項計畫為主軸，包含建置友善國際化網頁及國際生交流園地，並且透過本地國際學園生協助適應生活與學習，使國際生及早融入校園生活，藉此吸引前來本校進修之意願。另為增進本地生就業競爭優勢及國際視野，舉辦一系列遊學以及實習講座，邀請校外人士來本校辦理分享會，透過講座及分享會內容，鼓勵學生走出國外，拓展自己的國際觀。為了提升其出國意願，本校語言中心特別針對想增進英文能力之同學，開設托福/雅思班，以強化學生英文能力，增加學生能夠出國交換之機會。亦不定期邀請已出國學生舉辦分享會，通過分享會活動，使其增加出國意願。

在「職場競爭」策略上，規劃「邁向 A 咖職路輔導與就業」、「學生就業競爭力提升」與「創業教育」三項計畫，以擴大學生企業實習及考取專業證照為首要執行重點，培養具備職場競爭力之人才，並透過業師及課程學習培育未來就業市場之創業人才。在執行上，本校近年除投入經費與校外專業職涯輔導機構合作，推動「職場爭霸」就業力培訓計畫以強化學生之就業能力與就業信心之外，並投入八百萬元經費，而獲勞動部勞動力發展署桃竹苗分署之軟體支援協助下，成立「中華大學職有為你中心(賈桃樂學習主題館華大分館)」，藉由虛擬職場體驗與面試練習等培育內容，提升學生之就業準備度，為學生打造一條就業康莊大道。

在「永續發展」策略上，包含「社會責任實踐」、「公共性提升」、「校務專業管理」與「校務精進」四項計畫。培養學生對社會之關懷，實踐大學社會責任，透過專業服務與社團活動積極引導全校師生組成計畫執行團隊，投入回饋地方與關懷社會的行列。同時為永續發展校務，應用校務研究分析，利用大數據作為校務經營管理決策的依據，主要針對生源暨招生策略分析，提升學生學習成效為目標，建構高就業率、高雇主滿意度、高薪資之學習生態基地為核心理念，藉以強化本校教學資源、行政支援及學生生源之永續發展能量。

為推動以上工作所衍生之董事會支出、行政管理支出、教學研究及訓輔支出、獎助學金支出、推廣教育支出、產學合作支出、其他教學活

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
108 學 年 度

動支出、利息支出以及其他支出，本校將妥善規劃學雜費收入、推廣教育收入產學合作收入、其他教學活動收入、補助及受贈收入、財務收入以及其他收入方式予以投入，以期達成落實計畫之綜效，藉此創造開源節流、永續經營之正向循環。

二、重要長期營運資產增置計畫：本學年無完成期限超過 1 學年度相關計畫。

三、長期債務之舉借及償還：本校於民國 95 學年度為興建學生第四宿舍向台灣中小企銀申請新增借款額度 16,500 萬元，該宿舍已於民國 97 年 8 月完工驗收合格並列產。借款期間 96 年 7 月~116 年 7 月，自 100 年 10 月 19 日起，每半年為一期，分 32 期償還，每期還款 312.5 萬元。前述借款其中 1 億元業經教育部於民國 96 年 5 月 28 日台高(四)字第 0960077149 號函核准利息補助在案。借款利率前二年依中華郵政(股)公司二年期定期儲金利率加 0.246%機動計息，第三年起改依中華郵政(股)公司二年期定期儲金加 0.47%機動計息，由教育部補助利息 50%。

四、其他重要計畫：本學年度無其他重要計畫。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明

(一) 本學年度「學雜費收入」4 億 8,524 萬 2,800 元，較上年度預算數 5 億 4,082 萬 8,164 元，減少約 5,558 萬 5,364 元，約-10.28%，主要係預估註冊人數減少約 826 人(含延畢生)所致。

(二) 本學年度「推廣教育收入」1 億 113 萬 3,020 元，較上年度預算數 1 億 216 萬 6,068 元，減少約 103 萬 3,048 元，約-1.01%，主要係預估招生人數減少所致。

(三) 本學年度「產學合作收入」1 億 3,904 萬 5,390 元，較上年度預算數 1 億 5,325 萬 3,961 元，減少約 1,420 萬 8,571 元，約-9.27%，主要係預估 108 學年與外部產學合作業務減少所致。

(四) 本學年度「其他教學活動收入」1,210 萬 9,787 元，較上年度預算數 1,278 萬 5,570 元，減少約 67 萬 5,783 元，約-5.29%，主要係舉辦研討會與境外生等相關估計收入略減所致。

中華大學學校財團法人中華大學
預算說明書
108學年度

- (五) 本學年度「補助及受贈收入」1億7,091萬2,097元，較上年度預算數1億5,192萬6,983元，增加約1,898萬5,114元，約12.50%，主要係本校積極爭取政府各類補助所致。
- (六) 本學年度「附屬機構收益」預計不產生相關交易。
- (七) 本學年度「財務收入」412萬6,400元，較上年度預算數554萬5,000元，減少約141萬8,600元，約-25.58%，主要係預估存款金額略減所致。
- (八) 本學年度「銷貨收入」預計不產生相關交易。
- (九) 本學年度「其他收入」7,098萬8,223元，較上年度預算數7,110萬7,495元，減少約11萬9,272元，約-0.17%，主要係預估雜項收入略減所致。

二、成本與費用預算說明

- (一) 本學年度「董事會支出」350萬元，較上年度預算數499萬5,000元，減少約149萬5,000元，約-29.93%，主要係擲節相關業務支出所致。
- (二) 本學年度「行政管理支出」8,205萬3,662元，較上年度預算數9,780萬6,280元，減少約1,575萬2,618元，約-16.11%，主要係預計屆齡退休人員增加，擲節支出所致。
- (三) 本學年度「教學研究及訓輔支出」6億4,458萬2,339元，較上年度預算數6億5,836萬955元，減少約1,377萬8,616元，約-2.09%，主要係預計屆齡退休人員增加，並研擬檢討與規劃人員相關獎金制度，及擲節支出所致。
- (四) 本學年度「獎助學金支出」7,677萬1,951元，較上年度預算數7,993萬1,958元，減少約316萬7元，約-3.95%，主要係預估申請學生人數略減所致。
- (五) 本學年度「推廣教育支出」6,980萬7,047元，較上年度預算數7,487萬9,446元，減少約507萬2,399元，約-6.77%，主要係因108學年之推廣教育預估收入下修，所對應之相關支出同步減少所致。

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
108 學 年 度

- (六) 本學年度「產學合作支出」9,676 萬 2,754 元，較上年度預算數 1 億 1,120 萬 3,016 元，減少約 1,444 萬 262 元，約-12.99%，主要係因 108 學年之產學合作預估收入略減，所對應之相關支出同步減少所致。
- (七) 本學年度「其他教學活動支出」462 萬 4,009 元，較上年度預算數 524 萬 2,347 元，減少約 61 萬 8,338 元，約-11.80%，主要係因 108 學年之其他教學活動預估收入略減，所對應之相關支出同步減少所致。
- (八) 本學年度「附屬機構損失」預計不產生相關交易。
- (九) 本學年度「財務費用」89 萬 625 元，較上年度預算數 100 萬 9,375 元，減少約 11 萬 8,750 元，約-11.76%，主要係因分期償還本金，使計息本金逐期減少所致。
- (十) 本學年度「銷貨成本」預計不產生相關交易。
- (十一) 本學年度「其他支出」362 萬 3,500 元，較上年度預算數 379 萬 3,220 元，減少約 16 萬 9,720 元，約-4.47%，主要係擷節相關業務支出所致。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明

- (一) 本學年度「房屋及建築」1 億 2,950 萬 9,287 元，較上年度預算數 320 萬元，增加約 1 億 2,630 萬 9,287 元，約 3,947.17%，主要係 108 學年將辦理樸樓(第二宿舍)改善、無障礙校園環境改善、活動中心廁所改建、工程二館頂樓網球場地面修繕…等工程所致。
- (二) 本學年度「機械儀器及設備」3,551 萬 7,133 元，較上年度預算數 2,747 萬 318 元，增加約 804 萬 6,815 元，約 29.29%，主要係配合中程校務發展計畫及行政與教學業務所致。
- (三) 本學年度「圖書及博物」391 萬 2,685 元，較上年度預算數 1,099 萬 1,200 元，減少約 707 萬 8,515 元，約-64.40%，主要係配合中程校務發展計畫所致。
- (四) 本學年度「其他設備」273 萬 7,000 元，較上年度預算數 138 萬 7,350

中華大學學校財團法人中華大學
預算說明書
108學年度

元，增加約 134 萬 9,650 元，約 97.28%，主要係配合中程校務發展計畫及行政與教學業務所致。

(五) 本學年度「購建中營運資產」、「租賃財產」及「租賃權益改良物」預計不產生相關交易。

(六) 本學年度「電腦軟體」260 萬 300 元，較上年度預算數 288 萬 200 元，減少約 27 萬 9,900 元，約-9.72%，主要係配合中程校務發展計畫所致。

肆、其他必要說明事項：

一、本學年度「應付到期長期負債」約 625 萬元，與上年度預算數約 625 萬元相同，無顯著增減。

中華大學學校財團法人中華大學
收支餘絀預計表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,068,693,229	各項收入	983,557,717	999,596,076	(16,038,359)	(1.60)
600,667,746	學雜費收入	485,242,800	563,346,237	(78,103,437)	(13.86)
100,978,277	推廣教育收入	101,133,020	78,726,296	22,406,724	28.46
93,284,230	產學合作收入	139,045,390	100,062,306	38,983,084	38.96
8,243,168	其他教學活動收入	12,109,787	11,834,666	275,121	2.32
187,267,747	補助及受贈收入	170,912,097	168,709,046	2,203,051	1.31
6,879,824	財務收入	4,126,400	4,734,128	(607,728)	(12.84)
71,372,237	其他收入	70,988,223	72,183,397	(1,195,174)	(1.66)
1,067,932,475	各項成本與費用	982,615,887	999,545,436	(16,929,549)	(1.69)
2,690,451	董事會支出	3,500,000	2,919,255	580,745	19.89
74,525,046	行政管理支出	82,053,662	81,079,874	973,788	1.20
743,133,835	教學研究及訓輔支出	644,582,339	695,677,984	(51,095,645)	(7.34)
75,215,491	獎助學金支出	76,771,951	75,413,848	1,358,103	1.80
73,702,264	推廣教育支出	69,807,047	57,489,603	12,317,444	21.43
85,001,852	產學合作支出	96,762,754	78,177,685	18,585,069	23.77
4,560,775	其他教學活動支出	4,624,009	4,062,068	561,941	13.83
995,857	財務費用	890,625	789,925	100,700	12.75
8,106,904	其他支出	3,623,500	3,935,194	(311,694)	(7.92)
760,754	本期餘絀	941,830	50,640	891,190	1,759.85

《註：有關106學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



中華大學學校財團法人中華大學
預計長期營運資產變動表
108學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	5,477,331,412	171,676,105	47,932,641	0	5,601,074,876	
土地	1,164,824,863	0	0	0	1,164,824,863	
土地改良物	29,174,099	0	2,624,200	0	26,549,899	
房屋及建築	2,464,139,377	129,509,287	0	0	2,593,648,664	註1
機械儀器及設備	1,151,636,702	35,517,133	37,809,726	0	1,149,344,109	教學、研究用途並配合中程校務發展計畫。
圖書及博物	422,643,068	3,912,685	1,778,000	0	424,777,753	中西文圖書、學術期刊及線上資料庫等並配合中程校務發展計畫。
其他設備	235,975,338	2,737,000	5,720,715	0	232,991,623	教學用途及處理行政業務之相關設備。
租賃權益改良物	8,937,965	0	0	0	8,937,965	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,578,480,979	77,694,059	46,154,641	0	1,610,020,397	
土地改良物	28,275,273	1,326,204	2,624,200	0	26,977,277	
房屋及建築	910,102,737	30,114,932	0	0	940,217,669	
機械儀器及設備	458,387,631	32,375,199	37,809,726	0	452,953,104	
其他設備	172,777,373	13,877,724	5,720,715	0	180,934,382	
租賃權益改良物	8,937,965	0	0	0	8,937,965	
不動產、房屋及設備淨額	3,898,850,433	93,982,046	1,778,000	0	3,991,054,479	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	129,543,188	2,600,300	7,177,820	0	124,965,668	
電腦軟體	99,543,188	2,600,300	7,177,820	0	94,965,668	配合中程校務發展計畫。
其他無形資產	30,000,000	0	0	0	30,000,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	98,152,309	13,242,993	7,177,820	0	104,217,482	
電腦軟體	87,152,309	7,242,993	7,177,820	0	87,217,482	
其他無形資產	11,000,000	6,000,000	0	0	17,000,000	
無形資產淨額	31,390,879	(10,642,693)	0	0	20,748,186	
合計	3,930,241,312	83,339,353	1,778,000	0	4,011,802,665	



中華大學學校財團法人中華大學
預計長期營運資產變動表
108學年度

備註：

註1：

辦理樸樓(第二宿舍)改善、無障礙校園環境改善、活動中心廁所改建、工程二館頂樓網球場地面修繕...等工程。



中華大學學校財團法人中華大學
 預計增置重要長期營運資產明細表
 108學年度

單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註	
房屋及建築	辦理樓樓(第二宿舍)改善工程	總務處	1	123,240,000	123,240,000	配合中程校務發展計畫及行政與教學業務所需。
	無障礙校園環境改善工程	總務處	1	1,900,000	1,900,000	
	活動中心廁所改建工程	總務處	1	1,810,840	1,810,840	
	工程二館頂樓網球場地面工程	總務處	1	2,112,600	2,112,600	
	活動中心屋頂改善工程	總務處	1	124,845	124,845	
	桌球室屋頂鐵板建置工程	總務處	1	121,002	121,002	
	冬蟲夏草實驗型植物工廠相關工程	研發處	1	200,000	200,000	
	小計				129,509,287	
機械儀器及設備	網路交換器	圖書與資訊處	4	12,150	48,600	配合中程校務發展計畫及行政與教學業務所需。
	校史館電腦週邊設備更新	圖書與資訊處	1	120,000	120,000	
	RPA遠端認證系統軟硬體更新	圖書與資訊處	1	180,000	180,000	
	電腦教室 PC更新	圖書與資訊處	83	33,627	2,791,041	
	電腦教室廣播系統更新	圖書與資訊處	1	136,500	136,500	
	投影機	圖書與資訊處	25	22,000	550,000	
	e化講桌電腦主機	圖書與資訊處	1	258,270	258,270	
	儲存設備	圖書與資訊處	1	2,830,000	2,830,000	
	伺服器	圖書與資訊處	3	490,000	1,470,000	
	磁碟陣列	圖書與資訊處	1	115,000	115,000	
	建置智慧職域體驗實驗室-實境互動導覽系統	管理學院	1	1,222,511	1,222,511	
	工程實務相關教學設備、BIM教室設備軟體更新、購置特色教室-創意木工坊之機具...等	建築與設計學院	1	1,673,290	1,673,290	
	應用語料整合平台軟體、購買英語學習線上題庫、洗碗機等	觀光學院	1	1,140,000	1,140,000	
	實驗室及教學電腦更新	資訊電機學院	1	8,150,603	8,150,603	
	購買英語學習線上題庫	人文社會學院	1	20,000	20,000	
	執行高教深耕計畫相關設備	高教深耕計畫辦公室	1	7,698,000	7,698,000	
	辦公及教學設備	創新產業學院	1	100,000	100,000	
	辦公及教學設備	中華書院	1	70,000	70,000	
	公文系統軟硬體、雷射印表機、點驗鈔機...等	總務處	1	2,061,000	2,061,000	
	學生社團設備及身心障礙學生教學設備	學務處	1	750,000	750,000	
植物工廠設備、AI+體驗中心機器人設備、跨域創新課程開發設備...等	研發處	1	4,132,318	4,132,318		
小計				35,517,133		
圖書及博物	中西文圖書、學術期刊及線上資料庫及視聽資料	圖書與資訊處	1	3,912,685	3,912,685	配合中程校務發展計畫。
	小計				3,912,685	
其他設備	學院新增監視、門禁系統等更新	總務處	1	112,000	112,000	配合中程校務發展計畫及相關業務所需。
	中央空調設備、全校窗型、分離式冷氣機汰舊換新...等	總務處	1	925,000	925,000	
	建置全校垃圾回收室及資源回收室相關設備	總務處	1	1,700,000	1,700,000	
	小計				2,737,000	
電腦軟體	IP Tech併M-Trends網站版	管理學院	1	120,000	120,000	配合中程校務發展計畫及教學規劃所需。
	SLICE-Simulation模擬軟體、D VR平台模式及互動式開發系統、V-Ray 3 for SketchUp + for Rhino教育授權、Sparkle Videoscribe Pro軟體	建築與設計學院	1	1,251,900	1,251,900	
	RPG Maker MV Series	資訊電機學院	1	88,400	88,400	
	Visual Studio with MSDN、作業系統資料庫軟體	圖書與資訊處	1	390,000	390,000	
	全校AI課程模組	研發處	1	750,000	750,000	
	小計				2,600,300	
合計					174,276,405	

編號：305

中華大學學校財團法人中華大學
預計借款變動表
108學年度

單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
學生第四宿舍 興建工程(台灣中 小企業銀行)	96.07~116.07	56,250,000	0	6,250,000	50,000,000	台高(四)字第 0960077149號函
合計		56,250,000	-	6,250,000	50,000,000	

中華大學學校財團法人中華大學
收入預算明細表
108學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計(上) 學年度決算比較		說明
				差異	%	
600,667,746	學雜費收入	485,242,800	563,346,237	-78,103,437	-13.86%	見附表P23~29。
463,490,084	學費收入	373,341,016	430,457,185	-57,116,169	-13.27%	見附表P23~29。
126,830,329	雜費收入	102,979,784	121,486,652	-18,506,868	-15.23%	見附表P23~29。
10,347,333	實習實驗費收入	8,922,000	11,402,400	-2,480,400	-21.75%	見附表29。預估新生人數略減。
100,978,277	推廣教育收入	101,133,020	78,726,296	22,406,724	28.46%	1.見附表P30。 2.預估招生人數增加。
93,284,230	產學合作收入	139,045,390	100,062,306	38,983,084	38.96%	研發處參考近3年實際狀況估計，預估108學年與外部產學合作業務顯著成長。
8,243,168	其他教學活動收入	12,109,787	11,834,666	275,121	2.32%	
187,267,747	補助及受贈收入	170,912,097	168,709,046	2,203,051	1.31%	
164,540,696	補助收入	166,642,097	144,995,768	21,646,329	14.93%	1.依各類補助核定金額及參考近兩學年相關收入狀況估計。 2.本校積極爭取政府各類補助。
22,727,051	受贈收入	4,270,000	23,713,278	-19,443,278	-81.99%	評估未來趨勢以保守估計。
0	附屬機構收益	0	0	0	0.00%	
6,879,824	財務收入	4,126,400	4,734,128	-607,728	-12.84%	見附表P31。
6,879,824	利息收入	4,126,400	4,734,128	-607,728	-12.84%	見附表P31。
0	投資收益	0	0	0	0.00%	
0	投資基金收益	0	0	0	0.00%	
0	銷貨收入	0	0	0	0.00%	
71,372,237	其他收入	70,988,223	72,183,397	-1,195,174	-1.66%	
0	財產交易賸餘	0	35,274	-35,274	-100.00%	依實際收入估算。
2,779,210	試務費收入	2,749,535	2,360,705	388,830	16.47%	
43,176,762	住宿費收入	50,259,900	48,045,407	2,214,493	4.61%	見附表P29。
25,416,265	雜項收入	17,978,788	21,742,011	-3,763,223	-17.31%	
1,068,693,229	合計	983,557,717	999,596,076	-16,038,359	-1.60%	

中華大學學校財團法人中華大學
成本與費用預算明細表
108學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
2,690,451	董事會支出	3,500,000	2,919,255	580,745	19.89%	
0	董事－人事費	0	0	0	0.00%	
366,391	董事－業務費	428,000	344,898	83,102	24.09%	1.107學年度編列之國外校務考察差旅費未支用，決算數較低。 2.董事會依業務需求估列預算。
36,060	董事－維護費	0	18,357	-18,357	-100.00%	108學年度設備正常運作。
0	董事－退休撫卹費	0	0	0	0.00%	
2,288,000	董事－出席及交通費	3,072,000	2,556,000	516,000	20.19%	依照估計出席人次乘以單價計算。
74,525,046	行政管理支出	82,053,662	81,079,874	973,788	1.20%	
33,127,666	行政－人事費	31,011,000	34,847,148	-3,836,148	-11.01%	見附表P33。
20,736,288	行政－業務費	29,909,894	25,722,570	4,187,324	16.28%	
12,721,813	行政－維護費	13,143,095	9,728,501	3,414,594	35.10%	
1,625,278	行政－退休撫卹費	1,654,000	2,404,782	-750,782	-31.22%	
6,314,001	行政－折舊及攤銷	6,335,673	8,376,873	-2,041,200	-24.37%	
743,133,835	教學研究及訓輔支出	644,582,339	695,677,984	-51,095,645	-7.34%	
484,429,467	教學－人事費	384,121,122	471,851,632	-87,730,510	-18.59%	見附表P34。
138,499,564	教學－業務費	136,562,614	108,718,903	27,843,711	25.61%	
15,973,700	教學－維護費	20,042,224	8,970,740	11,071,484	123.42%	
20,608,053	教學－退休撫卹費	17,477,000	20,595,887	-3,118,887	-15.14%	
83,623,051	教學－折舊及攤銷	86,379,379	85,540,822	838,557	0.98%	
75,215,491	獎助學金支出	76,771,951	75,413,848	1,358,103	1.80%	
15,517,118	獎學金支出	14,087,495	11,559,862	2,527,633	21.87%	1.學校預算經費為6,832,695元；估獎學金支出48.50%。 2.預估申請學生人數略增。
59,698,373	助學金支出	62,684,456	63,853,986	-1,169,530	-1.83%	1.學校預算經費為38,484,418元；估助學金支出61.39%。
73,702,264	推廣教育支出	69,807,047	57,489,603	12,317,444	21.43%	108學年預估收入增加，相關支出亦略增。
47,582,537	推廣－人事費	39,323,238	36,812,607	2,510,631	6.82%	見附表P35。
23,619,707	推廣－業務費	28,189,009	18,958,814	9,230,195	48.69%	108學年預估收入增加，相關支出亦略增。
1,425,350	推廣－維護費	930,800	827,878	102,922	12.43%	
1,074,670	推廣－退休撫卹費	1,364,000	890,304	473,696	53.21%	依照退撫儲金管理委員會相關規定辦理。
0	推廣－折舊及攤銷	0	0	0	0.00%	
85,001,852	產學合作支出	96,762,754	78,177,685	18,585,069	23.77%	
53,121,431	產學合作支出－人事費	53,702,818	43,857,508	9,845,310	22.45%	1.教育部、科技部...等校外計畫專任助理薪資。 2.108學年預估收入增加，相關支出亦略增。
31,880,421	產學合作支出－業務費	42,541,936	34,100,804	8,441,132	24.75%	1.參研發處所估計之產學合作收入及近年支出狀況估計。 2.108學年預估收入增加，相關支出亦略增。

中華大學學校財團法人中華大學
成本與費用預算明細表
108學年度

單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
0	產學合作支出－維護費	200,000	0	200,000	100.00%	1.參考研發處所估計之產學合作收入及近年支出狀況估計。 2.108學年預估收入增加，相關支出亦略增。
0	產學合作支出－退休撫卹費	318,000	219,373	98,627	44.96%	1.參考研發處所估計之產學合作收入及近年支出狀況估計。 2.108學年預估收入增加，相關支出亦略增。
4,560,775	其他教學活動支出	4,624,009	4,062,068	561,941	13.83%	
3,072,950	其他教學－人事費	2,780,809	3,414,214	-633,405	-18.55%	助理薪資及教授授課鐘點費。
1,453,063	其他教學－業務費	1,667,700	599,185	1,068,515	178.33%	拓展相關業務而支出增加。
0	其他教學－維護費	100,000	0			
34,762	其他教學－退休撫卹費	75,500	48,669	26,831	55.13%	
0	附屬機構損失	0	0	0	0.00%	
995,857	財務費用	890,625	789,925	100,700	12.75%	1.見附表P32。 2.依107學年度銀行借款餘額利息保守估算。
995,857	利息費用	890,625	789,925	100,700	12.75%	
0	投資損失	0	0	0	0.00%	
0	特種基金損失	0	0	0	0.00%	
0	其他財務支出	0	0	0	0.00%	
0	銷貨成本	0	0	0	0.00%	
8,106,904	其他支出	3,623,500	3,935,194	-311,694	-7.92%	
2,713,673	試務費支出	300,000	250,307	49,693	19.85%	含試務工作人員退撫金及業務費。
503,842	財產交易短絀	0	305,526	-305,526	-100.00%	
1,033,531	超額年金給付	1,500,000	1,208,464	291,536	24.12%	1.108學年領公保養老年金總額=160萬元。 2.108學年領公保養老年金總人數=48人。 3.108學年首期(次)領公保養老年金人數=12人。 4.依照公教人員保險法辦理。
1,827,860	其他－人事費	1,823,500	1,843,410	-19,910	-1.08%	試務工作人事費，見附表P35。
2,027,998	雜項支出	0	327,487	-327,487	-100.00%	107學年度實際發生匯兌損失。
1,067,932,475	合計	982,615,887	999,545,436	-16,929,549	-1.69%	

中華大學學校財團法人中華大學
預計購建土地及重大工程明細表
108學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
辦理模樓(第二宿舍)改善工程	123,240,000	123,240,000	0	108	123,240,000	自有資金(學校)	123,240,000	
合計	123,240,000	123,240,000	0		123,240,000		123,240,000	



中華大學學校財團法人中華大學
最近5年現金概況表
104學年度至108學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	108學年度 預算數	107學年度 預估決算數	106學年度 決算數	105學年度 決算數	104學年度 決算數	備註
經常門現金收入	991,055,883	994,064,184	1,039,543,288	1,149,673,252	1,358,824,743	
學雜費收入	485,242,800	563,346,237	600,667,746	705,257,674	773,623,953	108學年相關說明參閱P17。
推廣教育收入	101,133,020	78,726,296	100,978,277	132,888,326	139,592,894	108學年相關說明參閱P17。
產學合作收入	139,045,390	100,062,306	93,284,230	95,637,280	107,724,284	108學年相關說明參閱P17。
其他教學活動收入	12,109,787	11,834,666	8,243,168	6,508,503	516,140	108學年相關說明參閱P17。
補助及受贈收入	170,912,097	168,709,046	187,267,747	145,152,889	163,934,216	108學年相關說明參閱P17。
財務收入	4,126,400	4,734,128	6,879,824	8,086,337	8,192,929	108學年相關說明參閱P17。
其他收入	70,988,223	72,183,397	71,372,237	71,953,084	81,253,858	108學年相關說明參閱P17。
減：不產生現金流入之收入	0	(35,274)	0	0	0	
應收預收項目調整增(減)數	7,498,166	(5,496,618)	(29,149,941)	(15,810,841)	83,986,469	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	916,705,402	896,626,677	977,174,057	1,055,545,397	1,123,104,291	
董事會支出	3,500,000	2,919,255	2,690,451	4,410,783	4,282,220	
行政管理支出	82,053,662	81,079,874	74,525,046	79,185,528	78,043,365	108學年相關說明參閱P18。
教學研究及訓輔支出	644,582,339	695,677,984	743,133,835	793,469,498	872,648,087	108學年相關說明參閱P18。
獎助學金支出	76,771,951	75,413,848	75,215,491	73,126,998	80,197,332	108學年相關說明參閱P18。
推廣教育支出	69,807,047	57,489,603	73,702,264	90,215,840	93,277,398	108學年相關說明參閱P18。
產學合作支出	96,762,754	78,177,685	85,001,852	86,926,352	98,103,143	108學年相關說明參閱P18。
其他教學活動支出	4,624,009	4,062,068	4,560,775	1,509,290	0	108學年相關說明參閱P18-19。

《註：有關104至106學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



中華大學學校財團法人中華大學
最近5年現金概況表
104學年度至108學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

項目	108學年度 預算數	107學年度 預估決算數	106學年度 決算數	105學年度 決算數	104學年度 決算數	備註
財務費用	890,625	789,925	995,857	1,014,615	1,272,368	108學年相關說明參閱P19。
其他支出	3,623,500	3,935,194	8,106,904	5,752,032	5,558,835	108學年相關說明參閱P19。
減：不產生現金流出之成本與費用	(92,715,052)	(94,223,221)	(90,564,692)	(94,003,742)	(123,216,240)	
應付預付項目調整增(減)數	26,804,567	(8,695,538)	(193,726)	13,938,203	12,937,783	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	74,350,481	97,437,507	62,369,231	94,127,855	235,720,452	
出售資產現金收入	0	0	0	0	12,671	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	44,767,118	64,544,024	80,085,379	75,317,975	79,545,823	
機械儀器及設備	35,517,133	26,346,172	29,456,844	34,451,914	34,211,150	
圖書及博物	3,912,685	12,847,337	12,435,715	18,300,971	24,098,053	
其他設備	2,737,000	6,657,127	15,226,948	12,394,713	13,968,700	
預付設備款	0	140,000	97,500	397,500	0	
電腦軟體	2,600,300	3,553,388	7,517,952	9,772,877	7,267,920	
其他無形資產	0	15,000,000	15,000,000	0	0	
遞延資產	0	0	350,420	0	0	
扣減不動產支出前現金餘絀	29,583,363	32,893,483	(17,716,148)	18,809,880	156,187,300	
購置不動產現金支出	129,509,287	7,461,497	29,193,236	13,103,608	112,067,393	
土地	0	0	0	0	100,401,005	
房屋及建築	129,509,287	7,461,497	26,761,327	13,103,608	11,666,388	
預付工程款及未完工程	0	0	2,431,909	0	0	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	
償債現金支出	6,250,000	6,250,000	6,250,000	6,250,000	6,250,000	
償還長期借款支出	6,250,000	6,250,000	6,250,000	6,250,000	6,250,000	
影響本期現金收支調整數	(6,728,769)	256,728,769	(4,296,938)	(21,203,786)	(4,698,713)	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(112,904,693)	275,910,755	(57,456,322)	(21,747,514)	33,171,194	
期初現金及銀行存款餘額	762,425,043	486,514,288	543,970,610	565,718,124	532,546,930	
期末現金及銀行存款餘額	649,520,350	762,425,043	486,514,288	543,970,610	565,718,124	

《註：有關104至106學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



108學年度學(雜)費收入預估

單位：元

系所名稱	年級	預估學生人數	學費	雜費	預估學費收入	預估雜費收入
電機工程學系	一	74	38,683	13,197	5,725,084	1,953,156
電機工程學系	二	91	38,683	13,197	7,040,306	2,401,854
電機工程學系	三	51	38,683	13,197	3,945,666	1,346,094
電機工程學系	四	73	38,683	13,197	5,647,718	1,926,762
資訊工程學系	一	73	38,683	13,197	5,647,718	1,926,762
資訊工程學系	二	98	38,683	13,197	7,581,868	2,586,612
資訊工程學系	三	68	38,683	13,197	5,260,888	1,794,792
資訊工程學系	四	92	38,683	13,197	7,117,672	2,428,248
工業管理學系	一	32	36,973	8,148	2,366,272	521,472
工業管理學系	二	35	36,973	8,148	2,588,110	570,360
工業管理學系	三	21	36,973	8,148	1,552,866	342,216
工業管理學系	四	23	36,973	8,148	1,700,758	374,808
土木工程學系	一	32	38,683	13,197	2,475,712	844,608
土木工程學系	二	39	38,683	13,197	3,017,274	1,029,366
土木工程學系	三	21	38,683	13,197	1,624,686	554,274
土木工程學系	四	38	38,683	13,197	2,939,908	1,002,972
建築與都市計畫學系	一	67	38,683	13,197	5,183,522	1,768,398
建築與都市計畫學系	二	79	38,683	13,197	6,111,914	2,085,126
建築與都市計畫學系	三	55	38,683	13,197	4,255,130	1,451,670
建築與都市計畫學系	四	61	38,683	13,197	4,719,326	1,610,034
機械工程學系	一	38	38,683	13,197	2,939,908	1,002,972
機械工程學系	二	61	38,683	13,197	4,719,326	1,610,034
機械工程學系	三	32	38,683	13,197	2,475,712	844,608
機械工程學系	四	44	38,683	13,197	3,404,104	1,161,336
景觀建築學系	一	32	38,683	13,197	2,475,712	844,608
景觀建築學系	二	40	38,683	13,197	3,094,640	1,055,760
景觀建築學系	三	28	38,683	13,197	2,166,248	739,032
景觀建築學系	四	34	38,683	13,197	2,630,444	897,396
資訊管理學系	一	62	38,683	13,197	4,796,692	1,636,428
資訊管理學系	二	82	38,683	13,197	6,344,012	2,164,308
資訊管理學系	三	69	38,683	13,197	5,338,254	1,821,186
資訊管理學系	四	74	38,683	13,197	5,725,084	1,953,156
企業管理學系	一	32	36,973	8,148	2,366,272	521,472
企業管理學系	二	56	36,973	8,148	4,140,976	912,576
企業管理學系	三	28	36,973	8,148	2,070,488	456,288
企業管理學系	四	44	36,973	8,148	3,253,624	717,024
財務管理學系	一	34	36,973	8,148	2,514,164	554,064
財務管理學系	二	53	36,973	8,148	3,919,138	863,688
財務管理學系	三	38	36,973	8,148	2,809,948	619,248
財務管理學系	四	52	36,973	8,148	3,845,192	847,392
國際企業學系	二	37	36,973	8,148	2,736,002	602,952
國際企業學系	三	17	36,973	8,148	1,257,082	277,032
國際企業學系	四	19	36,973	8,148	1,404,974	309,624
運輸科技與物流管理學系	一	28	36,973	8,148	2,070,488	456,288
運輸科技與物流管理學系	二	41	36,973	8,148	3,031,786	668,136

108學年度學(雜)費收入預估

單位：元

系所名稱	年級	預估學生人數	學費	雜費	預估學費收入	預估雜費收入
運輸科技與物流管理學系	三	24	36,973	8,148	1,774,704	391,104
運輸科技與物流管理學系	四	35	36,973	8,148	2,588,110	570,360
外國語文學系	二	21	36,973	7,469	1,552,866	313,698
外國語文學系	三	17	36,973	7,469	1,257,082	253,946
外國語文學系	四	45	36,973	7,469	3,327,570	672,210
營建管理學系	三	12	38,683	13,197	928,392	316,728
營建管理學系	四	28	38,683	13,197	2,166,248	739,032
行政管理學系	一	28	36,973	7,469	2,070,488	418,264
行政管理學系	二	36	36,973	7,469	2,662,056	537,768
行政管理學系	三	25	36,973	7,469	1,848,650	373,450
行政管理學系	四	29	36,973	7,469	2,144,434	433,202
餐旅管理學系	一	42	36,973	8,148	3,105,732	684,432
餐旅管理學系	二	68	36,973	8,148	5,028,328	1,108,128
餐旅管理學系	三	69	36,973	8,148	5,102,274	1,124,424
餐旅管理學系	四	81	36,973	8,148	5,989,626	1,319,976
生物資訊學系	一	28	38,683	13,197	2,166,248	739,032
生物資訊學系	二	45	38,683	13,197	3,481,470	1,187,730
生物資訊學系	三	19	38,683	13,197	1,469,954	501,486
生物資訊學系	四	33	38,683	13,197	2,553,078	871,002
科技管理學系	一	21	36,973	8,148	1,552,866	342,216
科技管理學系	二	25	36,973	8,148	1,848,650	407,400
科技管理學系	三	19	36,973	8,148	1,404,974	309,624
科技管理學系	四	17	36,973	8,148	1,257,082	277,032
旅遊與休閒學系	一	28	36,973	8,148	2,070,488	456,288
旅遊與休閒學系	二	31	36,973	8,148	2,292,326	505,176
旅遊與休閒學系	三	28	36,973	8,148	2,070,488	456,288
旅遊與休閒學系	四	48	36,973	8,148	3,549,408	782,208
電子工程學系	一	17	38,683	13,197	1,315,222	448,698
電子工程學系	二	91	38,683	13,197	7,040,306	2,401,854
電子工程學系	三	16	38,683	13,197	1,237,856	422,304
電子工程學系	四	14	38,683	13,197	1,083,124	369,516
光機電與材料學士學位學程	三	10	38,683	13,197	773,660	263,940
光機電與材料學士學位學程	四	22	38,683	13,197	1,702,052	580,668
應用日語學系	一	55	36,973	7,469	4,067,030	821,590
應用日語學系	二	86	36,973	7,469	6,359,356	1,284,668
應用日語學系	三	76	36,973	7,469	5,619,896	1,135,288
應用日語學系	四	75	36,973	7,469	5,545,950	1,120,350
工業產品設計學系	一	31	38,683	13,197	2,398,346	818,214
工業產品設計學系	二	44	38,683	13,197	3,404,104	1,161,336
工業產品設計學系	三	30	38,683	13,197	2,320,980	791,820
工業產品設計學系	四	37	38,683	13,197	2,862,542	976,578
觀光與會展學系	一	28	36,973	8,148	2,070,488	456,288
觀光與會展學系	二	40	36,973	8,148	2,957,840	651,840
觀光與會展學系	三	39	36,973	8,148	2,883,894	635,544
觀光與會展學系	四	50	36,973	8,148	3,697,300	814,800

108學年度學(雜)費收入預估

單位：元

系所名稱	年級	預估學生人數	學費	雜費	預估學費收入	預估雜費收入
光電與材料工程學系	一	28	38,683	13,197	2,166,248	739,032
光電與材料工程學系	二	31	38,683	13,197	2,398,346	818,214
科技管理博士學位學程	一	4	36,973	8,148	295,784	65,184
科技管理博士學位學程	二	9	36,973	8,148	665,514	146,664
科技管理博士學位學程	三	9	36,973	8,148	665,514	146,664
科技管理博士學位學程	四	8		11,029	0	176,464
科技管理博士學位學程	五	8		11,029	0	176,464
科技管理博士學位學程	六	1		11,029	0	22,058
科技管理博士學位學程	七	8		11,029	0	176,464
土木工程學系博士班	一	2	38,683	13,197	154,732	52,788
土木工程學系博士班	二	3	38,683	13,197	232,098	79,182
土木工程學系博士班	三	4	38,683	13,197	309,464	105,576
土木工程學系博士班	四	5		11,029	0	110,290
土木工程學系博士班	五	5		11,029	0	110,290
土木工程學系博士班	六	4		11,029	0	88,232
土木工程學系博士班	七	2		11,029	0	44,116
工程科學博士學位學程	一	1	38,683	13,197	77,366	26,394
工程科學博士學位學程	二	5	38,683	13,197	386,830	131,970
工程科學博士學位學程	四	2		11,029	0	44,116
工程科學博士學位學程	五	2		11,029	0	44,116
工程科學博士學位學程	六	1		11,029	0	22,058
工程科學博士學位學程	七	3		11,029	0	66,174
電機工程學系碩士在職專班	一	8	38,683	13,197	618,928	211,152
電機工程學系碩士在職專班	二	5	38,683	13,197	386,830	131,970
電機工程學系碩士在職專班	三	4		11,029	0	88,232
電機工程學系碩士在職專班	四	1		11,029	0	22,058
資訊工程學系碩士在職專班	一	10	38,683	13,197	773,660	263,940
資訊工程學系碩士在職專班	二	10	38,683	13,197	773,660	263,940
資訊工程學系碩士在職專班	三	1		11,029	0	22,058
資訊工程學系碩士在職專班	四	4		11,029	0	88,232
科技管理學系碩士在職專班	一	27	36,973	8,148	1,996,542	439,992
科技管理學系碩士在職專班	二	9	36,973	8,148	665,514	146,664
科技管理學系碩士在職專班	三	5		11,029	0	110,290
科技管理學系碩士在職專班	四	3		11,029	0	66,174
科技管理學系碩士在職專班	五	1		11,029	0	22,058
土木工程學系碩士在職專班	一	10	38,683	13,197	773,660	263,940
土木工程學系碩士在職專班	二	5	38,683	13,197	386,830	131,970
土木工程學系碩士在職專班	三	2		11,029	0	44,116
機械工程學系碩士在職專班	二	3	38,683	13,197	232,098	79,182
機械工程學系碩士在職專班	三	2		11,029	0	44,116
機械工程學系碩士在職專班	四	2		11,029	0	44,116
資訊管理學系碩士在職專班	一	10	38,683	13,197	773,660	263,940
資訊管理學系碩士在職專班	二	2	38,683	13,197	154,732	52,788
資訊管理學系碩士在職專班	三	2		11,029	0	44,116
資訊管理學系碩士在職專班	四	1		11,029	0	22,058

108學年度學(雜)費收入預估

單位：元

系所名稱	年級	預估學生人數	學費	雜費	預估學費收入	預估雜費收入
營建管理學系碩士在職專班	三	2		11,029	0	44,116
營建管理學系碩士在職專班	四	1		11,029	0	22,058
行政管理學系碩士在職專班	一	12	36,973	7,469	887,352	179,256
行政管理學系碩士在職專班	二	2	36,973	7,469	147,892	29,876
行政管理學系碩士在職專班	三	4		11,029	0	88,232
行政管理學系碩士在職專班	四	1		11,029	0	22,058
企業管理學系碩士在職專班	一	18	36,973	8,148	1,331,028	293,328
企業管理學系碩士在職專班	二	15	36,973	8,148	1,109,190	244,440
企業管理學系碩士在職專班	三	5		11,029	0	110,290
高階資料庫管理碩士在職學位學程	一	7	66,000	22,000	924,000	308,000
電機工程學系碩士班	一	16	38,683	13,197	1,237,856	422,304
電機工程學系碩士班	二	16	38,683	13,197	1,237,856	422,304
電機工程學系碩士班	三	4		11,029	0	88,232
資訊工程學系碩士班	一	15	38,683	13,197	1,160,490	395,910
資訊工程學系碩士班	二	12	38,683	13,197	928,392	316,728
資訊工程學系碩士班	三	14		11,029	0	308,812
資訊工程學系碩士班	四	10		11,029	0	220,580
科技管理學系碩士班	一	42	36,973	8,148	3,105,732	684,432
科技管理學系碩士班	二	5	36,973	8,148	369,730	81,480
科技管理學系碩士班	四	2		11,029	0	44,116
科技管理學系碩士班	五	2		11,029	0	44,116
土木工程學系碩士班	一	7	38,683	13,197	541,562	184,758
土木工程學系碩士班	二	5	38,683	13,197	386,830	131,970
土木工程學系碩士班	三	3		11,029	0	66,174
建築與都市計畫學系碩士班	一	11	38,683	13,197	851,026	290,334
建築與都市計畫學系碩士班	二	14	38,683	13,197	1,083,124	369,516
建築與都市計畫學系碩士班	三	3		11,029	0	66,174
建築與都市計畫學系碩士班	四	2		11,029	0	44,116
景觀建築學系碩士班	四	3		11,029	0	66,174
機械工程學系碩士班	一	9	38,683	13,197	696,294	237,546
機械工程學系碩士班	二	5	38,683	13,197	386,830	131,970
機械工程學系碩士班	三	1		11,029	0	22,058
機械工程學系碩士班	四	6		11,029	0	132,348
資訊管理學系碩士班	一	12	38,683	13,197	928,392	316,728
資訊管理學系碩士班	二	6	38,683	13,197	464,196	158,364
資訊管理學系碩士班	三	4		11,029	0	88,232
資訊管理學系碩士班	四	2		11,029	0	44,116
運輸科技與物流管理學系碩士班	一	15	36,973	8,148	1,109,190	244,440
運輸科技與物流管理學系碩士班	二	6	36,973	8,148	443,676	97,776
運輸科技與物流管理學系碩士班	四	1		11,029	0	22,058
行政管理學系碩士班	一	10	36,973	7,469	739,460	149,380
行政管理學系碩士班	二	7	36,973	7,469	517,622	104,566
行政管理學系碩士班	三	5		11,029	0	110,290
行政管理學系碩士班	四	1		11,029	0	22,058
企業管理學系碩士班	一	30	36,973	8,148	2,218,380	488,880

108學年度學(雜)費收入預估

單位：元

系所名稱	年級	預估學生人數	學費	雜費	預估學費收入	預估雜費收入
企業管理學系碩士班	二	14	36,973	8,148	1,035,244	228,144
企業管理學系碩士班	三	8		11,029	0	176,464
企業管理學系碩士班	四	4		11,029	0	88,232
生物資訊學系碩士班	四	2		11,029	0	44,116
工業管理學系碩士班	一	32	36,973	8,148	2,366,272	521,472
工業管理學系碩士班	二	20	36,973	8,148	1,478,920	325,920
工業管理學系碩士班	三	4		11,029	0	88,232
工業管理學系碩士班	四	1		11,029	0	22,058
旅遊與休閒學系碩士班	一	7	36,973	8,148	517,622	114,072
旅遊與休閒學系碩士班	二	10	36,973	8,148	739,460	162,960
旅遊與休閒學系碩士班	三	2		11,029	0	44,116
合計		4,610			336,467,834	99,339,784

108學年度學分費收入預估

單位：元

系所名稱	年級	預估學生人數	學分費	雜費	預估學分費收入	預估雜費收入
資訊管理學系進修學士班	四	10	29,820	0	596,400	0
餐旅管理學系進修學士班	一	14	27,762	5,000	777,336	140,000
餐旅管理學系進修學士班	二	16	27,762	5,000	888,384	160,000
餐旅管理學系進修學士班	三	3	27,762	0	166,572	0
餐旅管理學系進修學士班	四	14	27,762	0	777,336	0
管理學院進修學士班	一	29	27,762	5,000	1,610,196	290,000
管理學院進修學士班	二	36	27,762	5,000	1,998,864	360,000
管理學院進修學士班	三	4	27,762	0	222,096	0
管理學院進修學士班	四	8	27,762	0	444,192	0
建築與設計學院進修學士班	一	29	39,333	5,000	2,281,314	290,000
建築與設計學院進修學士班	二	38	39,333	5,000	2,989,308	380,000
建築與設計學院進修學士班	三	9	39,333	0	707,994	0
建築與設計學院進修學士班	四	13	39,333	0	1,022,658	0
工業管理學系二年制在職專班	三	84	39,333	5,000	6,607,944	840,000
工業管理學系二年制在職專班	四	2	39,333	5,000	157,332	20,000
企業管理學系二年制在職專班	三	52	39,333	5,000	4,090,632	520,000
企業管理學系二年制在職專班	四	5	39,333	5,000	393,330	50,000
科技管理學系二年制在職專班	三	52	39,333	5,000	4,090,632	520,000
科技管理學系二年制在職專班	四	7	39,333	5,000	550,662	70,000
暑修及延畢生					6,500,000	0
合計		425			36,873,182	3,640,000

108學年學生學雜費及住宿費收入預估

單位：元

1、學費收入	$(36973*2079+38683*2350+66000*7)*2$	336,467,834
2、雜費收入	$(11029*174+5000*364+7469*524+8148*1555+13197*2350+22000*7)*2$	102,979,784
3、學分費收入	$(27762*124+29820*10+39333*291)*2+6500000$	36,873,182
4、實驗實習費收入	$(600*4861+1200*882+600*810)*2$	8,922,000
小計		485,242,800
5、住宿費收入	$1325*8400*2$ (一及三舍(扣執行菁英獎學金床))+ $380*12600*2$ (四舍4~6樓)+ $46*18600*2$ (四舍1樓)+ $96*10600*2$ (三舍1樓含海青40人)+ $92*15600*2$ (四舍2~3F含海青20人)+ $63*16200*2$ (二舍2F)+ $432*13200*2$ (二舍3~8F)+ $1*819450*2$ (扣除各類住宿減免)	50,259,900

註：電腦實習\$600 語言實習\$1,200 游泳池使用費\$600

108學年度推廣教育收入預估

項目	金額
台北分處	19,480,000
新竹分處	70,677,280
大陸交換學生	10,286,440
海青班學生	689,300
合計	101,133,020

108學年度財務收入預估

單元：元

項目	金 額	利 率	期 數 (月)	小 計
設校基金	90,000,000	1.000%	12	900,000
定期存款	260,000,000	1.000%	12	2,600,000
定期存款	139,200,000	0.600%	9	626,400
合 計				4,126,400

108學年度財務費用明細表

單位：元

銀行名稱	利率	貸款餘額	利息	備註
台灣中小企業銀行	1.90%	50,000,000	890,625	興建第四宿舍貸款1億，於民國100年10月19日起開始償還，共分32期，每期3,125,000元
小計	/	/	890,625	/

註：利息計算

台灣中小企業銀行

$(50000000 * 3/12 + 46875000 * 6/12 + 43750000 * 3/12) * 1.90\%$

890,625

108學年度人事費分析表

項目名稱：行政管理支出														
職別	106現職人數	預估增加	合計	人事費用預算數										
				每 月 數								全 年 度		
				本薪	專業加給	學術研究費	主管加給 (免申報)	主管加給 (應申報)	業務加給	本校加給	小計	月數	金額	說明
預算員工名額	教授	1	1	56,930	0	59,895	37,350	0	0	189,215	343,390	12	4,120,680	
	專門委員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	0	
	室主任	1	1	48,990	26,904	0	27,280	0	0	15,000	118,174	12	1,418,089	
	編纂	2	2	97,980	49,376	0	17,940	0	3,140	7,214	175,650	12	2,107,801	
	專員	7	7	291,996	165,920	0	26,910	0	21,080	2,979	508,885	12	6,106,621	
	技士	3	3	115,443	53,688	0	0	0	0	20,562	189,693	12	2,276,316	
	技佐	2	2	37,006	29,776	0	0	0	0	4,300	71,082	12	852,989	
	組員	10	10	373,483	178,200	0	8,970	0	8,970	0	569,623	12	6,835,474	
	辦事員	5	5	141,158	91,416	0	0	0	0	3,112	235,686	12	2,828,227	
	技工	1	1	18,700	12,688	0	0	0	0	4,408	35,796	12	429,554	
	工友	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	0	
	顧問	3	3	0	0	0	0	0	0	147,000	147,000	13.5	1,984,500	
	年終獎金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	35	0	35	1,181,686	607,968	59,895	118,450	0	33,190	393,790	2,394,979	合計	28,960,250	

薪資預估 28,996,000

加班費及獎金等預估 300,000

公勞健保費預估 1,715,000

總計 31,011,000

108學年度人事費分析表

項目名稱：教學研究及訓輔支出																	
職 別	106現職 人數	預 估 增 加	預 計 升 等	合 計	人事費用預算數										全 年 度		
					每 月 數									小計	月數	金額	說明
					本薪	專業加給	學術研究費	主管加給 (免申報)	主管加給 (應申報)	專業技 術加給	業務加給	本校加給	小計				
教授	56			56	3,131,650	0	3,354,120	608,470	13,950	0	0	105,730	7,213,920	12	86,567,040		
副教授	82			82	3,905,400	0	3,605,940	645,380	2,980	0	0	31,200	8,190,900	12	98,290,800		
助理教授	57			57	2,170,435	0	1,860,930	53,820	0	0	0	4,800	4,089,985	12	49,079,820		
講師	25			25	1,065,735	0	702,350	17,940	0	0	0	3,600	1,789,625	12	21,475,500		
近六年	0			0	441,075	0	497,010	8,970	0	0	0	0	947,055	12	11,364,660		
國際化	0			0	171,715	0	150,535	0	0	0	0	0	322,250	12	3,867,000		
助理研究	1			1	49,875	0	40,455	17,680	0	0	0	0	108,010	12	1,296,120		
研究助理	6			6	282,795	0	191,550	8,970	0	0	0	2,941	486,256	12	5,835,072		
編纂	2			2	97,010	49,376	0	8,970	0	0	0	4,639	159,995	12	1,919,940		
專員	4			4	172,060	98,752	0	8,970	0	0	17,940	0	297,722	12	3,572,664		
組員	30			30	1,090,700	518,984	0	17,940	0	0	44,850	148	1,672,622	12	20,071,464		
辦事員	43			43	879,610	601,784	0	26,910	0	0	0	38,524	1,546,828	12	18,561,936		
技士	4			4	136,390	70,824	0	0	0	51,767	0	3,868	262,849	12	3,154,188		
技佐	6			6	143,530	91,416	0	0	0	15,000	0	0	249,946	12	2,999,352		
輔導員	1			1	21,750	24,688	0	0	0	0	0	0	46,438	12	557,256		
護士	1			1	35,470	17,136	0	0	0	0	0	0	52,606	12	631,272		
軍訓教官 (兼主管)	0			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-		
專門委員	1			1	35,470	21,240	0	8,970	0	0	8,710	12,440	86,830	12	1,041,960		
顧問	3			3	0	0	0	0	0	0	0	45,000	45,000	12	540,000		
講座教授	0			0	0	0	0	0	0	0	0	100,000	100,000	1	100,000		
															-		
鐘點費 預估																15,000,000	
合計	350	0	0	350	14,438,178	1,663,392	11,256,780	1,432,990			89,440	225,416	29,284,893	合計	345,926,044		

薪資預估(含教師月薪、鐘點費、教師獎勵、校安人員、教官...等預估) 361,181,122

加班費預估 240,000

公勞健保及補充保費預估 22,700,000

總計 384,121,122

108學年度人事費分析表

項目名稱：推廣教育支出														
職別	106現職人數	預估增加	合計	人事費用預算數										
				每 月 數								全 年 度		說明
				本薪	專業加給	學術研究費	主管加給(免申報)	主管加給(應申報)	業務加給	本校加給	小計	月數	金額	
預算員工名額	專員	1	1	44,090	24,688	0	8,970	0	0	0	77,748	12	932,981	全年度金額為校本部負責推廣教育業務職員之人事費預估，不包含其餘各分處人事費。
	組員	1	1	36,357	17,896	0	0	0	0	0	54,253	12	651,033	
	辦事員	2	2	48,103	30,472	0	0	0	0	0	78,575	12	942,903	
	年終獎金													
	各分處人員薪資及鐘點費													
	合計	4	0	4	128,550	73,056	-	8,970	-	-	-	210,576	合計	

薪資預估(本處與各推廣分處薪資、鐘點費...等) 38,222,210

加班費預估 5,000

公勞健保及補充保費預估 1,096,028

總計 39,323,238


項目名稱：其他-人事費(試務工作)														
職別	106現職人數	預估增加	合計	人事費用預算數										
				每 月 數								全 年 度		說明
				本薪	專業加給	學術研究費	主管加給(免申報)	主管加給(應申報)	業務加給	本校加給	小計	月數	金額	
預算員工名額	專員	1	1	44,736	24,688	0	8,970	0	0	0	78,394	12	940,723	
	組員	1	1	39,031	17,896	0	0	0	0	0	56,927	12	683,126	
	年終獎金													
	合計	2	0	2	83,767	42,584	-	8,970	-	-	-	135,321	合計	1,623,850

薪資預估 1,625,000


加班費預估 5,000

公健保費及退撫預估 193,500

總計 1,823,500

製 表：王麗芬 

主辦會計：侯淑惠 

校 長：劉維琪 

董 事 長：彭鈺博 