中華大學學校財團法人中華大學

109 學年度

(自 109 年 8 月 1 日起至 110 年 7 月 31 日止)

決　　算　　書

中華大學學校財團法人中華大學
109 學年度決算書
目　錄

一、決算總說明……1-5

二、主表…… 6-15

1. 平衡表(201)…… 6
2. 收支餘絀表(202)……7
3. 現金流量表(203)……8
4. 現金收支概況表(204)…… 9
5. 長期營運資產變動表(205B)…… 10-11
6. 借款變動表(206)……12
7. 收入明細表(207)……13
8. 成本與費用明細表(208)……14-15

三、附表-資產、負債各項目明細表(209)…… 16-29

1. 現金明細表…… 16
2. 銀行存款明細表…… 17
3. 應收款項明細表……18
4. 預付款項明細表…… 19
5. 非流動金融資產明細表……20
6. 特種基金明細表……21
7. 遞延資產明細表…… 22
8. 存出保證金明細表…… 23
9. 短期債務明細表……24
10. 應付款項明細表……25
11. 預收款項明細表…… 26
12. 代收款項明細表…… 27
13. 長期應付款項明細表…… 28
14. 存入保證金明細表…… 29

四、最近 3 年財務分析表(210)……30-31

中華大學學校財團法人中華大學
決　算　總　說　明
109 學 年 度

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫：

本校規劃以「教育品質、產學合作、國際視野、職場競爭及永續發展」五個方向擬定發展策略，更以「陽光(陽光青年)、創新(創新創意能力)、π 中華(跨領域學習)」為辦學主軸。除外，因應教育部高教深耕計畫以「落實教學創新」、「發展學校特色」、「提升高教公共性」、「善盡社會責任」四大目標修正發展重點，內容包含 5 大策略及 20 個分項計畫交付相關權責單位，依次展開，以掌握社會之脈動及對大學教育之期待。前述分項計畫如下：

(一) 深化陽光青年計畫

(二) 創意創新創業教育計畫

(三) 跨領域學習推動計畫

(四) 以 AI 為核心教學計畫

(五) 資訊應用能力計畫

(六) 通識及書院教育計畫

(七) 創新教學特色計畫

(八) 優化教學資源與環境計畫

(九) 教育品質保證計畫

(十) 產學加值計畫

(十一) 多元推廣教育計畫

(十二) 強化外語能力計畫

(十三) 國際磁力計畫

(十四) 國際進擊計畫

(十五) 邁向優質職路輔導與就業計畫

(十六) 學生就業競爭力提升計畫

(十七) 社會責任實踐計畫

(十八) 公共性提升計畫

(十九) 校務管理與精進計畫

(二十) 永續校園發展計畫

在「教育品質」策略上，擬定「深化陽光青年」、「創意創新創業教育」、「跨領域學習推動」、「以 AI 為核心教學」、「資訊應用

能力」、「通識及書院教育」、「創新教學特色」、「優化教學資源與環境」與「教育品質保證」九項分項計畫，針對學生學習力不足的因素進行補強，並期塑造跨領域人才。

在「產學合作」策略上，提出「產學加值」與「多元推廣教育」二項分項計畫，持續與鄰近產業園區及在地機構建立產學鏈結，並積極協助推動地方產業創新與創生，期望擴大產學鏈結與強化產學合作效益，並讓本校在研究方面亦能重點突破及影響產業；在多元推廣教育執行上，依市場需求規劃品牌課程以及積極爭取政府機關補助課程，提升專業資訊人才職能，增強企業競爭優勢，為國家與社會培養兼具資訊技術能力與現代管理知識的高級研發人才。

在「國際視野」策略上，是以「強化外語能力」、「國際磁力」與「國際進擊」為主軸，鼓勵學生自主學習(Autonomous Learning)，並藉由有意義真實語料(Authentic Materials)的學習過程，加強學生英文聽、說、讀、寫之溝通能力，逐步提升英文能力並累積知能以增加國際就業競爭力。另外為使外籍生更融入校園生活，繼續經營國際學園機制，讓本地學生與外籍學生交流聯誼，並於本校饌苑設置「亞太學園咖啡廳」進行東南亞語言文化交換，並架設數位內容直播互動系統聯繫海外姊妹校，讓語言文化交流不再有國界的隔閡，同時掌握兩地交換學生之學習動態。

在「職場競爭」策略上，規劃「邁向優質職路輔導與就業」、「學生就業競爭力提升」二項分項計畫，以擴大學生企業實習及考取專業證照為首要執行重點，培養具備職場競爭力之人才，並透過業師及課程學習培育未來就業市場之創業人才。本校對大一新生進行 UCAN 職業興趣探索，根據施測結果，可以讓同學們更能瞭解職涯規劃所需具備的工作技能、專業證照與結合課程學分分析。另外，結合教務處微學分及通識課程，積極推動大一至大三之職場爭霸就業準備培訓，以及鼓勵大三大四選修就業學程及參加保障就業訓練班，為未來職涯發展與適性化就業預作準備，大力強化學生之就業信心與準備度，達到畢業即就業之目標。

在「永續發展」策略上，包含「社會責任實踐」、「公共性提升」、「校務管理與精進」與「永續校園發展」四項計畫。學生透過學系與社團帶動之方式，結合本身專業知識來積極服務鄰近社區或慈善機構，培養學生愛國家、愛社會之品格情操，及將 USR 場域(實踐基地)的各項內涵融入專業課程，以具體實踐社會責任，透過各類專業跨域課程，將所學應用在改善地方環境與提昇生活品質上，落實學用合一

教學目標。此外積極與校務研究中心進行招生策略與分析，提高招生精準度，並結合校務研究追蹤分析學生在校學習表現和畢業後職場表現回饋各系核心能力培養及課程設計的修正，確保學生學習品質及學生學習成效，以達本校追求永續發展之長遠目標。

為推動以上工作所衍生之董事會支出、行政管理支出、教學研究及訓輔支出、獎助學金支出、推廣教育支出、產學合作支出、其他教學活動支出、利息支出以及其他支出，本校將妥善規劃學雜費收入、推廣教育收入、產學合作收入、其他教學活動收入、補助及受贈收入、財務收入以及其他收入方式予以投入，以期達成落實計畫之綜效，藉此創造開源節流、永續經營之正向循環。

二、重要長期營運資產增置計畫：本學年無完成期限超過 1 學年度相關計畫。

三、長期債務之舉借及償還：本校於民國 95 學年度為興建學生第四宿舍向台灣中小企銀申請新增借款額度 16,500 萬元，該宿舍已於民國 97 年 8 月完工驗收合格並列產。借款期間 96 年 7 月~116 年 7 月，自 100 年 10 月 19 日起，每半年為一期，分 32 期償還，每期還款 312.5 萬元。前述借款其中 1 億元業經教育部於民國 96 年 5 月 28 日台高(四)字第 0960077149 號函核准利息補助在案。借款利率前二年依中華郵政(股)公司二年期定期儲金利率加 0.246%機動計息，第三年起改依中華郵政(股)公司二年期定期儲金加 0.47%機動計息，由教育部補助利息 50%。

四、其他重要計畫：本學年度無其他重要計畫。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

(一) 本學年度收入 8 億 7,844 萬 2,675 元,較本學年度預算數 9 億 5,699 萬 2,106 元，減少 7,854 萬 9,431 元，約-8.21%，主要係學雜費收入、推廣教育收入、產學合作收入與其他教學活動收入減少所致。

(二) 本學年度各項成本與費用 9 億 0,736 萬 7,271 元，較本學年度預算數 9 億 5,635 萬 4,279 元，減少 4,898 萬 7,008 元，約-5.12%，主要係董事會支出、行政管理支出、獎助學金支出、推廣教育支出、產學合作支出與其他教學活動支出減少所致。

(三) 以上總收支相抵後，計本期短絀 2,892 萬 4,596 元，較本學年度預算數 63 萬 7,827 元減少 2,956 萬 2,423 元，主要係收入大幅減少所致。雖已撙節各項成本與費用，然推廣教育收入及產學合作收入因疫情影響收入大幅減少。

二、現金流量結果

(一) 營運活動之淨現金流入 1 億 909 萬 6,535 元。

(二) 投資活動淨現金流出 7,772 萬 1,362 元。其中現金流入合計 20 萬 7,545 元，包括減少不動產、房屋及設備收現數 9 萬 8,545 元，收回存出保證金收現數 10 萬 9,000 元，現金流出合計 7,792 萬 8,907 元，包括增加不動產、房屋及設備付現數 7,519 萬 2,546 元，增加無形資產付現數 253 萬 8,199 元，增加其他資產付現數 19 萬 8,162 元。

(三) 籌資活動淨現金流出 365 萬 947 元。其中現金流入合計 1 億 6,708 萬 5,296 元，包括增加代收款項收現數 1 億 5,224 萬 4,959 元，收取存入保證金收現數 1,484 萬 337 元，現金流出合計 1 億 7,073 萬 6,243 元，包括償還長短期銀行借款付現數 625 萬元，減少代收款項付現數 1 億 5,201 萬 8,283 元，退回存入保證金付現數 1,246 萬 7,960 元。

(四) 現金及約當現金之淨增 2,772 萬 4,226 元，係期末現金 6 億 5,771 萬 6,845 元，較期初現金 6 億 2,999 萬 2,619 元增加之數。

三、資產負債情況

(一) 本學年度資產 42 億 6,075 萬 2,804 元，包括流動資產 6 億 9,197 萬 4,375 元，投資、長期應收款及基金 1 億 2,874 萬 6,000 元，不動產、房屋及設備淨額 34 億 1,991 萬 3,286 元，無形資產淨額 1,928 萬 4,775 元，其他資產 83 萬 4,368 元。

(二) 本學年度負債 3 億 1,306 萬 4,292 元，包括流動負債 2 億 5,788 萬 5,408 元，長期負債 3,188 萬 9,175 元，其他負債 2,328 萬 9,709 元。

(三) 本學年度權益基金及餘絀 39 億 4,768 萬 8,512 元，包括權益基金 33 億 5,602 萬 4,640 元，賸餘 5 億 9,813 萬 7,872 元，權益其他項

目之備供出售金融資產未實現短絀 647 萬 4,000 元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金賸餘 3,126 萬 6,173 元。其中經常門現金收入 9 億 3,264 萬 7,004 元，經常門現金支出 8 億 2,355 萬 469 元，出售資產現金收入 9 萬 8,545 元，購置動產、無形資產及其他資產現金支出 6,046 萬 9,695 元，購置不動產現金支出 1,745 萬 9,212 元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度收支短絀 2,892 萬 4,596 元，原因為推廣教育開班結果及教師各類產學案件申請，未能如期達成原規劃目標值，為提前因應少子化及疫情影響，持續積極招攬境外生穩定學雜費收入成長外，在推廣教育收入及產學合作收入方面也會積極開班，各項支出上會撙節開支，以達節流目標。

二、其他重要財務事項

無。

編號：201

中華大學學校財團法人中華大學

平衡表

中華民國110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項　　目	（本）年7月31日 決算數(1)	（上）年7月31日 決算數(2)	比較增減 金額 (3)=(1)-(2)	比較增減 % (4)=(3)/(2)*100
資產	**4,260,752,804**	**4,275,134,878**	**(14,382,074)**	**(0.34)**
流動資產	691,974,375	681,851,971	10,122,404	1.48
現金	730,240	852,967	(122,727)	(14.39)
銀行存款	656,986,605	629,139,652	27,846,953	4.43
應收款項	12,087,063	41,475,118	(29,388,055)	(70.86)
預付款項	22,170,467	10,384,234	11,786,233	113.50
投資、長期應收款及基金	128,746,000	135,220,000	(6,474,000)	(4.79)
非流動金融資產	1,000,000	1,000,000	0	0.00
特種基金	127,746,000	134,220,000	(6,474,000)	(4.82)
不動產、房屋及設備	5,120,115,016	5,065,296,291	54,818,725	1.08
土地	1,164,824,863	1,164,824,863	0	0.00
土地改良物	34,548,792	29,174,099	5,374,693	18.42
房屋及建築	2,605,279,649	2,592,400,437	12,879,212	0.50
機械儀器及設備	610,065,144	593,158,219	16,906,925	2.85
圖書及博物	446,975,970	435,668,719	11,307,251	2.60
其他設備	252,261,278	244,407,659	7,853,619	3.21
購建中營運資產	497,025	0	497,025	-
租賃權益改良物	5,662,295	5,662,295	0	0.00
累計折舊總額	(1,700,201,730)	(1,637,384,372)	(62,817,358)	3.84
不動產、房屋及設備淨額	3,419,913,286	3,427,911,919	(7,998,633)	(0.23)
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產–非流動	0	0	0	-
生物資產–非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	134,367,966	137,086,244	(2,718,278)	(1.98)
電腦軟體	103,567,966	107,086,244	(3,518,278)	(3.29)
其他無形資產	30,800,000	30,000,000	800,000	2.67
累計攤銷總額	(115,083,191)	(108,126,220)	(6,956,971)	6.43
無形資產淨額	19,284,775	28,960,024	(9,675,249)	(33.41)
其他資產	834,368	1,190,964	(356,596)	(29.94)
遞延資產	371,388	618,984	(247,596)	(40.00)
存出保證金	462,980	571,980	(109,000)	(19.06)
合計	**4,260,752,804**	**4,275,134,878**	**(14,382,074)**	**(0.34)**
負債	**313,064,292**	**292,047,770**	**21,016,522**	**7.20**
流動負債	257,885,408	231,731,798	26,153,610	11.29
短期債務	7,509,465	7,484,651	24,814	0.33
應付款項	111,307,661	110,453,318	854,343	0.77
預收款項	111,252,336	86,204,559	25,047,777	29.06
代收款項	27,815,946	27,589,270	226,676	0.82
長期負債	31,889,175	39,398,640	(7,509,465)	(19.06)
長期銀行借款	31,250,000	37,500,000	(6,250,000)	(16.67)
長期應付款項	639,175	1,898,640	(1,259,465)	(66.34)
其他負債	23,289,709	20,917,332	2,372,377	11.34
存入保證金	23,289,709	20,917,332	2,372,377	11.34
權益基金及餘絀	**3,947,688,512**	**3,983,087,108**	**(35,398,596)**	**(0.89)**
權益基金	3,356,024,640	3,456,303,162	(100,278,522)	(2.90)
指定用途權益基金	134,220,000	90,000,000	44,220,000	49.13
未指定用途權益基金	3,221,804,640	3,366,303,162	(144,498,522)	(4.29)
餘絀	598,137,872	519,407,246	78,730,626	15.16
累積餘絀	598,137,872	519,407,246	78,730,626	15.16
權益其他項目	(6,474,000)	7,376,700	(13,850,700)	-
累積其他綜合餘絀	(6,474,000)	7,376,700	(13,850,700)	-
合計	**4,260,752,804**	**4,275,134,878**	**(14,382,074)**	**(0.34)**

附註：

1.信託代理與保證資產項目：本年度決算數為63,772,670元，上年度決算數為63,922,670元。

2.信託代理與保證負債項目：本年度決算數為63,772,670元，上年度決算數為63,922,670元。

編號：202

中華大學學校財團法人中華大學

收支餘絀表

109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

（上）學年度決算數	項　　目	（本）學年度決算數 (1)	（本）學年度預算數 (2)	比較增減 金額 (3)=(1)-(2)	比較增減 % (4)=(3)/(2)*100
971,563,015	**各項收入**	**878,442,675**	**956,992,106**	**(78,549,431)**	**(8.21)**
483,720,421	學雜費收入	451,930,780	455,493,684	(3,562,904)	(0.78)
65,292,640	推廣教育收入	73,914,409	108,174,976	(34,260,567)	(31.67)
97,686,002	產學合作收入	82,104,357	138,866,544	(56,762,187)	(40.88)
10,184,104	其他教學活動收入	7,549,016	10,363,910	(2,814,894)	(27.16)
230,576,049	補助及受贈收入	182,544,052	170,720,519	11,823,533	6.93
6,238,063	財務收入	4,573,054	3,150,000	1,423,054	45.18
77,865,736	其他收入	75,827,007	70,222,473	5,604,534	7.98
959,581,730	**各項成本與費用**	**907,367,271**	**956,354,279**	**(48,987,008)**	**(5.12)**
2,599,560	董事會支出	1,814,314	3,500,000	(1,685,686)	(48.16)
79,780,011	行政管理支出	71,845,951	76,966,122	(5,120,171)	(6.65)
664,758,448	教學研究及訓輔支出	633,913,264	633,309,948	603,316	0.10
61,892,985	獎助學金支出	58,722,304	59,521,543	(799,239)	(1.34)
50,447,393	推廣教育支出	58,001,091	76,692,155	(18,691,064)	(24.37)
86,537,763	產學合作支出	73,011,955	94,949,104	(21,937,149)	(23.10)
4,322,812	其他教學活動支出	4,960,362	6,649,532	(1,689,170)	(25.40)
772,472	財務費用	584,144	771,875	(187,731)	(24.32)
8,470,286	其他支出	4,513,886	3,994,000	519,886	13.02
11,981,285	**本期餘絀**	**(28,924,596)**	**637,827**	**(29,562,423)**	**-**

附表：

（上）學年度決算數	項　　目	（本）學年度決算數 (1)	（本）學年度預算數 (2)	比較增減 金額 (3)=(1)-(2)	比較增減 % (4)=(3)/(2)*100
7,376,700	**本期其他綜合餘絀**	**(6,474,000)**	**0**	**(6,474,000)**	**-**
7,376,700	備供出售金融資產未實現餘絀	(6,474,000)	0	(6,474,000)	-
19,357,985	**本期綜合餘絀總額**	**(35,398,596)**	**637,827**	**(36,036,423)**	**-**

編號：203

中華大學學校財團法人中華大學

現金流量表

109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項　　目	（本）學年度 決算數	（上）學年度 決算數
營運活動現金流量	**109,096,535**	**72,221,062**
本期餘絀	(28,924,596)	11,981,285
利息股利之調整	(3,988,910)	(5,465,591)
未計利息股利之本期餘絀	(32,913,506)	6,515,694
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	96,532,299	94,746,866
減：不產生現金流入之收入	(231,503)	(38,772,208)
流動資產調整項目淨（增）減數	15,215,583	(17,799,511)
流動負債調整項目淨增（減）數	24,118,513	22,014,355
未計利息股利之現金流入（流出）	102,721,386	66,705,196
收取利息	6,959,293	6,288,338
收取股利	0	0
支付利息	(584,144)	(772,472)
營運活動淨現金流入（出）	109,096,535	72,221,062
投資活動現金流量	**(77,721,362)**	**(196,564,415)**
減少不動產、房屋及設備收現數	98,545	10,000
收回存出保證金收現數	109,000	542,500
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(75,192,546)	(186,788,670)
增加無形資產付現數	(2,538,199)	(10,004,019)
增加其他資產付現數	(198,162)	(194,226)
支付存出保證金付現數	0	(130,000)
投資活動淨現金流入（出）	(77,721,362)	(196,564,415)
籌資活動現金流量	**(3,650,947)**	**(6,468,304)**
增加代收款項收現數	152,244,959	165,004,886
收取存入保證金收現數	14,840,337	14,336,460
減：償還長短期銀行借款付現數	(6,250,000)	(6,250,000)
減少代收款項付現數	(152,018,283)	(165,910,419)
退回存入保證金付現數	(12,467,960)	(13,649,231)
籌資活動淨現金流入（出）	(3,650,947)	(6,468,304)
本期現金及銀行存款淨流入（出）	**27,724,226**	**(130,811,657)**
期初現金及銀行存款餘額	**629,992,619**	**760,804,276**
期末現金及銀行存款餘額	**657,716,845**	**629,992,619**

編號：204

中華大學學校財團法人中華大學

現金收支概況表

109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項　　目	(本)學年度決算數 (1)	(上)學年度決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	**932,647,004**	**903,367,801**	**29,279,203**	**3.24**
學雜費收入	451,930,780	483,720,421	(31,789,641)	(6.57)
推廣教育收入	73,914,409	65,292,640	8,621,769	13.20
產學合作收入	82,104,357	97,686,002	(15,581,645)	(15.95)
其他教學活動收入	7,549,016	10,184,104	(2,635,088)	(25.87)
補助及受贈收入	182,544,052	230,576,049	(48,031,997)	(20.83)
財務收入	4,573,054	6,238,063	(1,665,009)	(26.69)
其他收入	75,827,007	77,865,736	(2,038,729)	(2.62)
減：不產生現金流入之收入	(231,503)	(38,772,208)	38,540,705	(99.40)
資產負債項目調整增（減）數	54,435,832	(29,423,006)	83,858,838	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	**823,550,469**	**831,146,739**	**(7,596,270)**	**(0.91)**
董事會支出	1,814,314	2,599,560	(785,246)	(30.21)
行政管理支出	71,845,951	79,780,011	(7,934,060)	(9.94)
教學研究及訓輔支出	633,913,264	664,758,448	(30,845,184)	(4.64)
獎助學金支出	58,722,304	61,892,985	(3,170,681)	(5.12)
推廣教育支出	58,001,091	50,447,393	7,553,698	14.97
產學合作支出	73,011,955	86,537,763	(13,525,808)	(15.63)
其他教學活動支出	4,960,362	4,322,812	637,550	14.75
財務費用	584,144	772,472	(188,328)	(24.38)
其他支出	4,513,886	8,470,286	(3,956,400)	(46.71)
減：不產生現金流出之成本與費用	(96,532,299)	(94,746,866)	(1,785,433)	1.88
資產負債項目調整增（減）數	12,715,497	(33,688,125)	46,403,622	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	**109,096,535**	**72,221,062**	**36,875,473**	**51.06**
出售資產現金收入	**98,545**	**10,000**	**88,545**	**885.45**
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	**60,469,695**	**68,725,855**	**(8,256,160)**	**(12.01)**
機械儀器及設備	35,286,105	35,663,878	(377,773)	(1.06)
圖書及博物	11,307,251	13,025,651	(1,718,400)	(13.19)
其他設備	10,642,953	9,838,081	804,872	8.18
預付設備款	497,025	0	497,025	-
電腦軟體	2,538,199	10,004,019	(7,465,820)	(74.63)
遞延資產	198,162	194,226	3,936	2.03
扣減不動產支出前現金餘絀	**48,725,385**	**3,505,207**	**45,220,178**	**1,290.09**
購置不動產現金支出	**17,459,212**	**128,261,060**	**(110,801,848)**	**(86.39)**
土地改良物	4,580,000	0	4,580,000	-
房屋及建築	12,879,212	128,261,060	(115,381,848)	(89.96)
本期現金餘絀	**31,266,173**	**(124,755,853)**	**156,022,026**	**-**

編號：205B

中華大學學校財團法人中華大學

長期營運資產變動表

109學年度

單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度重分類金額	本學年度底止結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	**5,065,296,291**	**75,893,069**	**76,820,898**	**(927,829)**	**(1.21)**	**21,207,302**	**40,389,155**	**(19,181,853)**	**(47.49)**	**132,958**	**5,120,115,016**	註1
土地	1,164,824,863	0	0	0	-	0	0	0	-	0	1,164,824,863	
土地改良物	29,174,099	5,374,693	2,107,900	3,266,793	154.98	0	0	0	-	0	34,548,792	
房屋及建築	2,592,400,437	12,879,212	30,000,000	(17,120,788)	(57.07)	0	0	0	-	0	2,605,279,649	註2
機械儀器及設備	593,158,219	34,261,841	29,882,548	4,379,293	14.66	17,487,874	29,074,212	(11,586,338)	(39.85)	132,958	610,065,144	註3
圖書及博物	435,668,719	11,307,251	14,268,450	(2,961,199)	(20.75)	0	1,859,264	(1,859,264)	(100.00)	0	446,975,970	
其他設備	244,407,659	11,573,047	562,000	11,011,047	1,959.26	3,719,428	6,180,009	(2,460,581)	(39.82)	0	252,261,278	註4
購建中營運資產	0	497,025	0	497,025	-	0	0	0	-	0	497,025	
租賃權益改良物	5,662,295	0	0	0	-	0	3,275,670	(3,275,670)	(100.00)	0	5,662,295	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,637,384,372	83,774,221	84,737,740	(963,519)	(1.14)	20,956,863	38,529,891	(17,573,028)	(45.61)	0	1,700,201,730	
土地改良物	29,174,099	265,733	1,161,160	(895,427)	(77.11)	0	0	0	-	0	29,439,832	
房屋及建築	944,601,367	37,730,841	37,264,579	466,262	1.25	0	0	0	-	0	982,332,208	
機械儀器及設備	473,522,135	31,572,234	31,879,238	(307,004)	(0.96)	17,273,856	29,074,212	(11,800,356)	(40.59)	0	487,820,513	
其他設備	184,424,476	14,205,413	14,432,763	(227,350)	(1.58)	3,683,007	6,180,009	(2,497,002)	(40.40)	0	194,946,882	
租賃權益改良物	5,662,295	0	0	0	-	0	3,275,670	(3,275,670)	(100.00)	0	5,662,295	
不動產、房屋及設備淨額	**3,427,911,919**	**(7,881,152)**	**(7,916,842)**	**35,690**	**(0.45)**	**250,439**	**1,859,264**	**(1,608,825)**	**(86.53)**	**132,958**	**3,419,913,286**	
投資性不動產	**0**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	**0**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	
無形資產	**137,086,244**	**2,584,794**	**2,968,350**	**(383,556)**	**(12.92)**	**5,303,072**	**4,440,034**	**863,038**	**19.44**	**0**	**134,367,966**	
電腦軟體	107,086,244	1,784,794	2,968,350	(1,183,556)	(39.87)	5,303,072	4,440,034	863,038	19.44	0	103,567,966	
其他無形資產	30,000,000	800,000	0	800,000	-	0	0	0	-	0	30,800,000	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	108,126,220	12,260,043	12,875,491	(615,448)	(4.78)	5,303,072	4,440,034	863,038	19.44	0	115,083,191	
電腦軟體	91,126,220	6,166,712	6,875,491	(708,779)	(10.31)	5,303,072	4,440,034	863,038	19.44	0	91,989,860	
其他無形資產	17,000,000	6,093,331	6,000,000	93,331	1.56	0	0	0	-	0	23,093,331	
無形資產淨額	**28,960,024**	**(9,675,249)**	**(9,907,141)**	**231,892**	**(2.34)**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**19,284,775**	
合計	**3,456,871,943**	**(17,556,401)**	**(17,823,983)**	**267,582**	**(1.50)**	**250,439**	**1,859,264**	**(1,608,825)**	**(86.53)**	**132,958**	**3,439,198,061**	

編號：205B

中華大學學校財團法人中華大學
長期營運資產變動表
109學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：已達耐用年限之設備仍可使用，故未申請報廢。

註2：第一宿舍部分整修,故較預算減少。

註3：已達耐用年限之設備仍可使用，故未申請報廢。

註4：配合校務計畫需求,故調增相關支出。

編號：206

中華大學學校財團法人中華大學

借款變動表

109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
台灣中小企業銀行	興建學生第四宿舍	96年7月至116年7月	43,750,000	0	6,250,000	37,500,000	1.315%	註1-1	註1-2
合計			43,750,000	0	6,250,000	37,500,000			

備註：

註1-1：1.保證情形：本校未提供擔保品。
2.償還方式：自民國100年10月19日起，分32期償還，每6個月為一期，每期還款3,125,000元。
註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查
96年5月28日台高(四)字第0960077149號函

編號：207

中華大學學校財團法人中華大學

收入明細表

109學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項　　目	決算數	預算數	比較		備　　註
			差異	%	
學雜費收入	**451,930,780**	**455,493,684**	**(3,562,904)**	**(0.78)**	1. 上學期學生數：4,948人。 下學期學生數：4,703人。
學費收入	344,579,731	352,366,612	(7,786,881)	(2.21)	
雜費收入	98,279,649	93,797,072	4,482,577	4.78	
實習實驗費收入	9,071,400	9,330,000	(258,600)	(2.77)	
推廣教育收入	**73,914,409**	**108,174,976**	**(34,260,567)**	**(31.67)**	因疫情影響致開班成效不佳
產學合作收入	**82,104,357**	**138,866,544**	**(56,762,187)**	**(40.88)**	教師產學案件申請獲核定未如預期
其他教學活動收入	**7,549,016**	**10,363,910**	**(2,814,894)**	**(27.16)**	因疫情影響兩岸交流暫緩
補助及受贈收入	**182,544,052**	**170,720,519**	**11,823,533**	**6.93**	
補助收入	170,391,923	162,681,776	7,710,147	4.74	
受贈收入	12,152,129	8,038,743	4,113,386	51.17	董事、教師及校外人士實際捐贈增加
財務收入	**4,573,054**	**3,150,000**	**1,423,054**	**45.18**	銀行存款增加，利息增加
利息收入	4,573,054	3,150,000	1,423,054	45.18	銀行存款增加，利息增加
其他收入	**75,827,007**	**70,222,473**	**5,604,534**	**7.98**	
財產交易賸餘	98,545	0	98,545	-	實際報廢財產出售所致
試務費收入	2,367,020	2,314,845	52,175	2.25	
住宿費收入	49,298,353	51,968,400	(2,670,047)	(5.14)	
雜項收入	24,063,089	15,939,228	8,123,861	50.97	預算低估，實際收入增加
合計	**878,442,675**	**956,992,106**	**(78,549,431)**	**(8.21)**	

編號：208

中華大學學校財團法人中華大學

成本與費用明細表

109學年度

單位：新臺幣元

項目	決算數	預算數	比較		備註
			差異	%	
董事會支出	**1,814,314**	**3,500,000**	**(1,685,686)**	**(48.16)**	撙節支出
業務費	214,314	428,000	(213,686)	(49.93)	撙節支出
出席及交通費	1,600,000	3,072,000	(1,472,000)	(47.92)	因疫情影響改為線上會議
行政管理支出	**71,845,951**	**76,966,122**	**(5,120,171)**	**(6.65)**	
人事費	28,895,012	25,720,000	3,175,012	12.34	員工優退增加
業務費	19,144,405	28,314,545	(9,170,140)	(32.39)	力求撙節支出
維護費	11,715,339	12,607,095	(891,756)	(7.07)	
退休撫卹費	3,664,252	1,550,000	2,114,252	136.40	實際費用增加
折舊及攤銷	8,426,943	8,774,482	(347,539)	(3.96)	
教學研究及訓輔支出	**633,913,264**	**633,309,948**	**603,316**	**0.10**	
人事費	393,386,457	367,567,272	25,819,185	7.02	
業務費	112,767,577	144,155,558	(31,387,981)	(21.77)	力求撙節，實際支出減少
維護費	10,717,611	13,849,105	(3,131,494)	(22.61)	力求撙節，實際支出減少
退休撫卹費	29,186,702	17,040,000	12,146,702	71.28	實際費用增加
折舊及攤銷	87,854,917	90,698,013	(2,843,096)	(3.13)	
獎助學金支出	**58,722,304**	**59,521,543**	**(799,239)**	**(1.34)**	
獎學金支出	8,117,396	2,542,601	5,574,795	219.26	學生獲政府補助獎勵增加
政府補助獎學金支出	2,909,441	154,000	2,755,441	1,789.25	
民間捐贈獎學金支出	107,292	1,000,000	(892,708)	(89.27)	勸募未如預期
學校自付獎學金支出	5,100,663	1,388,601	3,712,062	267.32	符合申請本校勵學獎學金之學生人數增加
助學金支出	50,604,908	56,978,942	(6,374,034)	(11.19)	符合申請助學金之實際學生人數減少
政府補助助學金支出	22,282,759	17,551,121	4,731,638	26.96	學生獲政府助學補助增加
民間捐贈助學金支出	260,000	270,000	(10,000)	(3.70)	
學校自付助學金支出	28,062,149	39,157,821	(11,095,672)	(28.34)	符合申請助學金之實際學生人數減少
推廣教育支出	**58,001,091**	**76,692,155**	**(18,691,064)**	**(24.37)**	因推廣實際收入減少,相對支出減少
人事費	29,436,350	33,320,355	(3,884,005)	(11.66)	因人員異動,故相關支出減少
業務費	25,929,314	41,700,800	(15,771,486)	(37.82)	撙節支出
維護費	1,960,365	805,000	1,155,365	143.52	因設備老舊，維護費實際支出增加
退休撫卹費	675,062	866,000	(190,938)	(22.05)	因人員異動,故相關支出減少
產學合作支出	**73,011,955**	**94,949,104**	**(21,937,149)**	**(23.10)**	產學收入減少,相關支出減少
人事費	43,983,770	53,010,498	(9,026,728)	(17.03)	計畫減少,故相關支出減少
業務費	29,028,185	41,388,606	(12,360,421)	(29.86)	產學收入減少,相關支出減少
維護費	0	250,000	(250,000)	(100.00)	未發生相關修繕
退休撫卹費	0	300,000	(300,000)	(100.00)	預算高估
其他教學活動支出	**4,960,362**	**6,649,532**	**(1,689,170)**	**(25.40)**	因疫情影響兩岸交流，相關支出減少
人事費	3,958,673	4,110,335	(151,662)	(3.69)	
業務費	955,911	2,481,669	(1,525,758)	(61.48)	因疫情影響兩岸交流，相關支出減少
退休撫卹費	45,778	57,528	(11,750)	(20.42)	因人員異動,故相關支出減少
財務費用	**584,144**	**771,875**	**(187,731)**	**(24.32)**	高估還款利率利息支出減少
利息費用	584,144	771,875	(187,731)	(24.32)	高估還款利率利息支出減少
其他支出	**4,513,886**	**3,994,000**	**519,886**	**13.02**	外幣匯兌損失及力求撙節試務支出
試務費支出	172,322	2,124,000	(1,951,678)	(91.89)	試務相關支出減少，力求撙節
財產交易短絀	250,439	0	250,439	-	未屆耐用年限設備因無法使用提早報廢
超額年金給付	1,886,602	1,870,000	16,602	0.89	註1
雜項支出	2,204,523	0	2,204,523	-	註2
合計	**907,367,271**	**956,354,279**	**(48,987,008)**	**(5.12)**	

編號：208

中華大學學校財團法人中華大學

成本與費用明細表

109學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：1.109學年領公保養老年金總額=1,886,602元。
2.109學年領公保養老年金總人數=56人。
3.109學年首期(次)領公保養老年金人數=13人。

註2：1.各項外幣受匯率波動影響所致。
2.本項含試務人事費1,774,929元及退撫費78,552元，共計1,853,481元。匯兌損失及外幣定期存款匯率變動影響數調整351,042元。

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

現金明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
零用金	690,000
庫存現金	40,240
合　　計	730,240

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

銀行存款明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
支票存款	65,787,071
活期存款	79,015,351
郵局劃撥	53,099,035
外匯活期存款	1,329,502
定期存款	457,755,646
合　　計	656,986,605

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

應收款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
應收票據-場地、水電、清潔費及自提保費...等各類收入	1,054,390
應收票據-產學合作計畫	1,352,075
應收款-其他	6,316,103
應收學分、學雜費	854,356
應收利息	2,510,139
合　　計	12,087,063

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

預付款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
教務處-110學年度所有學制大一新生入學相關資料郵寄費用	29,382
採財組-建築物火災及地震保險費(110.8.01~111.6.30)	1,282,808
國際處-「航向藍海-2021年臺灣高教暨華語線上教育展」參展費用	32,000
採財組-110學年度公共意外責任險保險費預付款	21,430
研發處-產學合作預付款	20,804,847
合　　計	22,170,467

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

非流動金融資產明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
品華生技股份有限公司捐贈股權(10萬股*10元)	1,000,000
合　　計	1,000,000

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

特種基金明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
一信設校基金定存到期續存一年110/09/07	15,000,000
一信設校基金定存到期續存一年111/03/19	75,000,000
朱寶麒捐贈股票-USD4.02*30萬股*30.55	36,843,300
Arco Biomedical Co., Ltd.(ACBM)股票期末評價300,000×4.5×[(27.91+28.01)÷2]-36,843,300	902,700
合　　計	127,746,000

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

遞延資產明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
事營組-冰水主機維護保養費用	371,388
合　　計	371,388

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

存出保證金明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
電話保證金	1,000
ISDN保證金	18,000
軍訓室行動電話保證金	2,900
租用停車場押金	350,000
註冊組-郵局服務押金	50,000
竹南車站廣告租賃押金	14,080
註冊組-預支預存郵資	6,000
108-ZCD-007羅仕京計畫履約保證金	21,000
合　　計	462,980

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

短期債務明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
專案名稱：承隆能源科技(股)公司-冰水主機汰換改善節能績效保證專案工程	1,259,465
合　　計	1,259,465

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

應付款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
應付票據-校園清潔費、維修及養護...等款項	188,200
應付票據-推廣教育業務支出款項	11,030,487
應付票據-政府及民間委辦計畫支出款項	20,226,142
應付票據-獎助學金支出	2,734,213
應付票據-住宿保證金	3,941,834
應付票據-各類保費	10,766
應付票據-各類稅捐	605,247
應付票據-教職員薪資及獎金	36,843,052
應付票據-其他	6,788,228
應付電匯款-校園清潔費、維修及養護...等款項	5,336,070
應付電匯款-政府及民間委辦計畫支出款項	6,206,545
應付電匯款-獎助學金支出	33,890
應付電匯款-建築物火災及地震保險費	1,399,427
應付電匯款-教職員薪資及獎金	10,000
應付電匯款-其他	5,488,007
應付費用-未兌現支票	377,682
應付費用-其他	1,088,139
應付費用-公勞健保費	5,814,732
應付費用-水電費	3,185,000
合　　計	111,307,661

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

預收款項明細表

110年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
預收款-台北(推廣教育收入)	7,067,362
預收款-台中教育中心(推廣教育收入)	2,629,360
預收款-新竹(推廣教育收入)	1,296,609
預收款-學雜費	2,605,207
預收款-其他-住宿費收入	93,080
預收款-其他-其他教學收入	13,083,507
預收款-其他-捐贈收入	23,460,432
預收款-其他-推廣教育收入	5,744,690
預收款-其他-教育部等政府機關或民間單位各類獎勵補助經費	54,850,089
預收款-希望翱翔安定助學金	422,000
合　　計	111,252,336

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

代收款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
代收款項-學校	2,454,748
代收款項-平安保險費	76,516
代收款項-代扣各類保費	3,084,342
代收款項-代扣勞退基金	603,500
代收款項-自提儲金	1,833,198
代收款項-境外生團保費	214,782
代收款項-科技部計畫	6,989,649
代收款項-教育部計畫	751,375
代收款項-建教案計畫	11,089,906
代收款項-育成服務費	717,930
合　　計	27,815,946

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

長期應付款項明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
事營組-冰水主機改善節能績效保證專案工程	639,175
合　　計	639,175

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

存入保證金明細表

110年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
存入保證金-履約保證金	4,570,874
存入保證金-押標金	3,799,000
存入保證金-押金	7,684,058
存入保證金-保固金	2,108,777
存入保證金-圖書館借書證押金	285,000
存入保證金-住宿保證金	4,842,000
合　　計	23,289,709

編號：210

中華大學學校財團法人中華大學
最近3年財務分析表
107學年度至109學年度

貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	451,930,780 878,442,675 *100% =51.45%	483,720,421 971,563,015 *100% =49.79%	563,323,780 1,027,156,077 *100% =54.84%
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	691,974,375 257,885,408 *100% =268.33%	681,851,971 231,731,798 *100% =294.24%	794,914,392 210,995,715 *100% =376.74%
負債比率(%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	(313,064,292-0) (4,260,752,804-0) *100% =7.35%	(292,047,770-0) (4,275,134,878-0) *100% =6.83%	(278,109,109-0) (4,241,838,232-0) *100% =6.56%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	(451,930,780-483,720,421) 483,720,421 *100% =-6.57%	(483,720,421-563,323,780) 563,323,780 *100% =-14.13%	(563,323,780-600,667,746) 600,667,746 *100% =-6.22%
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	(48,725,385-3,505,207) 878,442,675 *100% =5.15%	(3,505,207-22,095,152) 971,563,015 *100% =-1.91%	(22,095,152--17,716,148) 1,027,156,077 *100% =3.88%
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	-28,924,596 878,442,675 *100% =-3.29%	11,981,285 971,563,015 *100% =1.23%	1,991,418 1,027,156,077 *100% =0.19%
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	(109,096,535+0-60,469,695) 257,885,408 *100% =18.86%	(72,221,062+0-68,725,855) 231,731,798 *100% =1.51%	(87,259,730+0-65,483,008) 210,995,715 *100% =10.32%
速動比率(%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	(691,974,375-0-22,170,467) 257,885,408 *100% =259.73%	(681,851,971-0-10,384,234) 231,731,798 *100% =289.76%	(794,914,392-0-2,249,564) 210,995,715 *100% =375.68%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	313,064,292 (598,137,872+3,221,804,640) *100% =8.20%	292,047,770 (519,407,246+3,366,303,162) *100% =7.52%	278,109,109 (614,675,740+3,259,053,383) *100% =7.18%

編號：210

中華大學學校財團法人中華大學

最近3年財務分析表

107學年度至109學年度

貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		109學年度	108學年度	107學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款＋流動金融資產＋應收款項 - (流動負債 - 預收款項＋存入保證金＋應付退休及離職金)】/ 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	657,716,845+0+12,087,063-(257,885,408-111,252,336+23,289,709+0) 535,118,658 *100% =93.42%	629,992,619+0+41,475,118-(231,731,798-86,204,559+20,917,332+0) 570,778,923 *100% =88.48%	760,804,276+0+31,860,552-(210,995,715-106,012,999+20,230,103+0) 607,918,216 *100% =109.79%
短期可用資金	現金及銀行存款＋流動金融資產＋應收款項 - (流動負債 - 預收款項＋存入保證金＋應付退休及離職金)	657,716,845+0+12,087,063-(257,885,408-111,252,336+23,289,709+0) =499,881,127	629,992,619+0+41,475,118-(231,731,798-86,204,559+20,917,332+0) =505,023,166	760,804,276+0+31,860,552-(210,995,715-106,012,999+20,230,103+0) =667,452,009
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(201,811,956-799,012,888) 48,725,385 =0.00	(205,843,211-807,259,717) 3,505,207 =0.00	(172,096,110-883,649,308) 22,095,152 =0.00

製　　表：戴玉瑾

主辦會計：侯淑惠

校　　長：劉維琪

董 事 長：彭鈺博