

中華大學學校財團法人中華大學

108 學年度

(自 108 年 8 月 1 日起至 109 年 7 月 31 日止)

決 算 書



中華大學學校財團法人中華大學
108 學年度決算書
目 錄

一、決算總說明	1-5
二、主表	6-15
1. 平衡表(201).....	6
2. 收支餘絀表(202).....	7
3. 現金流量表(203).....	8
4. 現金收支概況表(204).....	9
5. 長期營運資產變動表(205B).....	10-11
6. 借款變動表(206).....	12
7. 收入明細表(207).....	13
8. 成本與費用明細表(208).....	14-15
三、附表-資產、負債各項目明細表(209).....	16-29
1. 現金明細表	16
2. 銀行存款明細表	17
3. 應收款項明細表	18
4. 預付款項明細表	19
5. 非流動金融資產明細表	20
6. 特種基金明細表	21
7. 遞延資產明細表	22
8. 存出保證金明細表	23
9. 短期債務明細表	24
10. 應付款項明細表	25
11. 預收款項明細表	26
12. 代收款項明細表	27
13. 長期應付款項明細表	28
14. 存入保證金明細表	29
四、最近 3 年財務分析表(210).....	30-31

中華大學學校財團法人中華大學

決算總說明

108 學年度

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫：

本校自我定位為「優質教學」與「產學鏈結」雙導向之大學，「優質教學」係指本校為提升學生畢業後之職場競爭力，本校以「陽光(陽光青年)、創新(創新創意能力)、 π 中華(跨領域學習)」為辦學主軸，培養學生成為五育兼備的陽光青年，推動三創教育，激發學生創新創意思維及具備創新精神和創業能力，入學之初實施大一跨院體驗課程，後有各學院之資訊能力培養，並舉辦全校性跨域黑客軟體菁英培訓班，提供學生跨領域學習機會，最後輔以「職場爭霸」就業力培訓計畫，讓本校所培養的畢業生「就業率高、雇主滿意度高、薪資高」。

本校營運計畫以校務發展計畫為核心，建構「教育品質」、「產學合作」、「國際視野」、「職場競爭」、「永續發展」五項校務發展方向，並與「教育部獎勵私立大學校院校務發展計畫」辦學特色自選面向之「教學」、「研究」、「國際化」及「學生輔導及就業情形」四項互為呼應。為使中長程校務發展計畫得以具體實行，五項校務發展方向再分為十項推動策略、二十項分項計畫交付相關權責單位，依次展開，務求切實執行。前述分項計畫如下：

- (一) 深化陽光青年
- (二) 創新創意普及教育計畫
- (三) 跨領域學習推動計畫
- (四) 資訊應用能力計畫
- (五) 通識及書院教育計畫
- (六) 創新教學特色計畫
- (七) 優化教學資源與環境計畫
- (八) 教育品質保證計畫
- (九) 產學加值計畫
- (十) 品牌課程推廣計畫
- (十一) 強化外語能力計畫
- (十二) 國際磁力計畫
- (十三) 國際進擊計畫
- (十四) 邁向 A 咖職路輔導與就業計畫
- (十五) 學生就業競爭力提升計畫

中華大學學校財團法人中華大學

決算總說明

108 學年度

- (十六) 創業教育計畫
- (十七) 社會責任實踐計畫
- (十八) 公共性提升計畫
- (十九) 校務專業管理計畫
- (二十) 校務精進計畫

在「教育品質」策略上，主要推動「陽光青年」校園文化，並設立「DOIT Studio」創客空間落實創新創業教育，全面推動跨域能力(π 型人才)培養，運用巨量學習資料分析回饋，執行教育品質保證機制，特擬定「深化陽光青年」、「創新創意普及教育」、「跨領域學習推動」、「資訊應用能力」、「通識及書院教育」、「創新教學特色」、「優化教學資源與環境」與「教育品質保證」八項計畫，期塑造跨領域人才。

在「產學合作」策略上，提出「產學加值」與「品牌課程推廣」兩項分項計畫。產學加值係透過各學院研發能量之統整與研發成果商品化之開發規劃，並藉由參與清華大學國際產學聯盟的合作機制，強化技術合作的媒合。也藉由本校研發技術衍生新創企業的鬆綁與推動，強化本校與衍生企業之垂直鏈結；同時也透過授權合作項目的執行，包括慕求生技與智慧城市聯盟 ICF 的項目推動，提高本校產學合作成效與行銷曝光機會，以落實產學鏈結，強化產學合作效益，讓本校研發成果衍生實質之產業加值效益。在品牌課程推廣的執行上，利用本校院系所專業特色，配合社會產業發展方向，規劃各領域專業推廣課程，透過人才的培養，提升國家整體產業的競爭優勢，並建立與本校產學的鏈結。

在「國際視野」策略上，是以「強化外語能力」、「國際磁力」與「國際進擊」三項計畫為主軸，包含建置友善國際化網頁及國際生交流園地，並且透過本地國際學園生協助適應生活與學習，使國際生及早融入校園生活，藉此吸引前來本校進修之意願。另為增進本地生就業競爭優勢及國際視野，舉辦一系列遊學以及實習講座，邀請校外人士來本校辦理分享會，透過講座及分享會內容，鼓勵學生走出國外，拓展自己的國際觀。為了提升其出國意願，本校語言中心特別針對想增進英文能力之同學，開設托福/雅思班，以強化學生英文能力，增加學生能夠出國交換之機會。亦不定期邀請已出國學生舉辦分享會，通過分享會活動，使其增加出國意願。

在「職場競爭」策略上，規劃「邁向 A 咖職路輔導與就業」、「學

中華大學學校財團法人中華大學

決算總說明

108 學年度

生就業競爭力提升」與「創業教育」三項計畫，以擴大學生企業實習及考取專業證照為首要執行重點，培養具備職場競爭力之人才，並透過業師及課程學習培育未來就業市場之創業人才。在執行上，本校近年除投入經費與校外專業職涯輔導機構合作，推動「職場爭霸」就業力培訓計畫以強化學生之就業能力與就業信心之外，並投入八百萬元經費，而獲勞動部勞動力發展署桃竹苗分署之軟體支援協助下，成立「中華大學職有為你中心(賈桃樂學習主題館華大分館)」，藉由虛擬職場體驗與面試練習等培育內容，提升學生之就業準備度，為學生打造一條就業康莊大道。

在「永續發展」策略上，包含「社會責任實踐」、「公共性提升」、「校務專業管理」與「校務精進」四項計畫。培養學生對社會之關懷，實踐大學社會責任，透過專業服務與社團活動積極引導全校師生組成計畫執行團隊，投入回饋地方與關懷社會的行列。同時為永續發展校務，應用校務研究分析，利用大數據作為校務經營管理決策的依據，主要針對生源暨招生策略分析，提升學生學習成效為目標，建構高就業率、高雇主滿意度、高薪資之學習生態基地為核心理念，藉以強化本校教學資源、行政支援及學生生源之永續發展能量。

為推動以上工作所衍生之董事會支出、行政管理支出、教學研究及訓輔支出、獎助學金支出、推廣教育支出、產學合作支出、其他教學活動支出、利息支出以及其他支出，本校將妥善規劃學雜費收入、推廣教育收入、產學合作收入、其他教學活動收入、補助及受贈收入、財務收入以及其他收入方式予以投入，以期達成落實計畫之綜效，藉此創造開源節流、永續經營之正向循環。

二、重要長期營運資產增置計畫：本學年無完成期限超過 1 學年度相關計畫。

三、長期債務之舉借及償還：本校於民國 95 學年度為興建學生第四宿舍向台灣中小企銀申請新增借款額度 16,500 萬元，該宿舍已於民國 97 年 8 月完工驗收合格並列產。借款期間 96 年 7 月~116 年 7 月，自 100 年 10 月 19 日起，每半年為一期，分 32 期償還，每期還款 312.5 萬元。前述借款其中 1 億元業經教育部於民國 96 年 5 月 28 日台高(四)字第 0960077149 號函核准利息補助在案。借款利率前二年依中華郵政(股)公司二年期定期儲金利率加 0.246%機動計息，第三年起改依中華郵政(股)公司二年期定期儲金加 0.47%機動計息，由教育部補助利息 50%。

中華大學學校財團法人中華大學
決 算 總 說 明
108 學 年 度

四、其他重要計畫：本學年度無其他重要計畫。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

- (一) 本學年度收入 9 億 7,156 萬 3,015 元，較本學年度預算數 9 億 8,355 萬 7,717 元，減少 1,199 萬 4,702 元，約-1.22%，主要係學雜費收入、推廣教育收入、產學合作收入與其他教學活動收入減少所致。
- (二) 本學年度各項成本與費用 9 億 5,958 萬 1,730 元，較本學年度預算數 9 億 8,261 萬 5,887 元，減少 2,303 萬 4,157 元，約-2.34%，主要係行政管理支出、推廣教育支出與產學合作支出減少所致。
- (三) 以上總收支相抵後，計本期賸餘 1,198 萬 1,285 元，較本學年度預算數 94 萬 1,830 元增加 1,103 萬 9,455 元，主要係行政管理支出、推廣教育支出與產學合作支出減少所致。

二、現金流量結果

- (一) 營運活動之淨現金流入 7,222 萬 1,062 元。
- (二) 投資活動淨現金流出 1 億 9,656 萬 4,415 元。其中現金流入合計 55 萬 2,500 元，包括減少不動產、房屋及設備收現數 1 萬元，收回存出保證金收現數 54 萬 2,500 元，現金流出合計 1 億 9,711 萬 6,915 元，包括增加不動產、房屋及設備付現數 1 億 8,678 萬 8,670 元，增加無形資產付現數 1,000 萬 4,019 元，增加其他資產付現數 19 萬 4,226 元，支付存出保證金付現數 13 萬元。
- (三) 籌資活動淨現金流出 646 萬 8,304 元。其中現金流入合計 1 億 7,934 萬 1,346 元，包括增加代收款項收現數 1 億 6,500 萬 4,886 元，收取存入保證金收現數 1,433 萬 6,460 元，現金流出合計 1 億 8,580 萬 9,650 元，包括償還長短期銀行借款付現數 625 萬元，減少代收款項付現數 1 億 6,591 萬 419 元，退回存入保證金付現數 1,364 萬 9,231 元。
- (四) 現金及約當現金之減少 1 億 3,081 萬 1,657 元，係期末現金 6 億 2,999 萬 2,619 元，較期初現金 7 億 6,080 萬 4,276 元減少之數。

中華大學學校財團法人中華大學
決 算 總 說 明
108 學 年 度

三、資產負債情況

(一) 本學年度資產 42 億 7,513 萬 4,878 元，包括流動資產 6 億 8,185 萬 1,971 元，投資、長期應收款及基金 1 億 3,522 萬元，不動產、房屋及設備淨額 34 億 2,791 萬 1,919 元，無形資產淨額 2,896 萬 24 元，其他資產 119 萬 964 元。

(二) 本學年度負債 2 億 9,204 萬 7,770 元，包括流動負債 2 億 3,173 萬 1,798 元，長期負債 3,939 萬 8,640 元，其他負債 2,091 萬 7,332 元。

(三) 本學年度權益基金及餘絀 39 億 8,308 萬 7,108 元，包括權益基金 34 億 5,630 萬 3,162 元，賸餘 5 億 1,940 萬 7,246 元，權益其他項目 737 萬 6,700 元。

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀 1 億 2,475 萬 5,853 元。其中經常門現金收入 9 億 336 萬 7,801 元，經常門現金支出 8 億 3,114 萬 6,739 元，出售資產現金收入 1 萬元，購置動產、無形資產及其他資產現金支出 6,872 萬 5,855 元，購置不動產現金支出 1 億 2,826 萬 1,060 元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度收支賸餘 1,198 萬 1,285 元，原因為行政管理支出、推廣教育支出與產學合作支出減少。

二、其他重要財務事項

無。

中華大學學校財團法人中華大學

平衡表

中華民國109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	4,275,134,878	4,241,838,232	33,296,646	0.78
流動資產	681,851,971	794,914,392	(113,062,421)	(14.22)
現金	852,967	792,967	60,000	7.57
銀行存款	629,139,652	760,011,309	(130,871,657)	(17.22)
應收款項	41,475,118	31,860,552	9,614,566	30.18
預付款項	10,384,234	2,249,564	8,134,670	361.61
投資、長期應收款及基金	135,220,000	90,000,000	45,220,000	50.24
非流動金融資產	1,000,000	0	1,000,000	-
特種基金	134,220,000	90,000,000	44,220,000	49.13
不動產、房屋及設備	5,065,296,291	4,899,116,475	166,179,816	3.39
土地	1,164,824,863	1,164,824,863	0	0.00
土地改良物	29,174,099	29,174,099	0	0.00
房屋及建築	2,592,400,437	2,464,139,377	128,261,060	5.21
機械儀器及設備	593,158,219	573,248,115	19,910,104	3.47
圖書及博物	435,668,719	422,643,068	13,025,651	3.08
其他設備	244,407,659	236,148,988	8,258,671	3.50
租賃權益改良物	5,662,295	8,937,965	(3,275,670)	(36.65)
累計折舊總額	(1,637,384,372)	(1,575,652,052)	(61,732,320)	3.92
不動產、房屋及設備淨額	3,427,911,919	3,323,464,423	104,447,496	3.14
投資性不動產	0	0	0	-
投資性不動產淨額	0	0	0	-
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	137,086,244	129,759,188	7,327,056	5.65
電腦軟體	107,086,244	99,759,188	7,327,056	7.34
其他無形資產	30,000,000	30,000,000	0	0.00
累計攤銷總額	(108,126,220)	(98,150,831)	(9,975,389)	10.16
無形資產淨額	28,960,024	31,608,357	(2,648,333)	(8.38)
其他資產	1,190,964	1,851,060	(660,096)	(35.66)
遞延資產	618,984	866,580	(247,596)	(28.57)
存出保證金	571,980	984,480	(412,500)	(41.90)
合計	4,275,134,878	4,241,838,232	33,296,646	0.78
負債	292,047,770	278,109,109	13,938,661	5.01
流動負債	231,731,798	210,995,715	20,736,083	9.83
短期債務	7,484,651	7,460,124	24,527	0.33
應付款項	110,453,318	68,108,881	42,344,437	62.17
預收款項	86,204,559	106,012,999	(19,808,440)	(18.68)
代收款項	27,589,270	29,413,711	(1,824,441)	(6.20)
長期負債	39,398,640	46,883,291	(7,484,651)	(15.96)
長期銀行借款	37,500,000	43,750,000	(6,250,000)	(14.29)
長期應付款項	1,898,640	3,133,291	(1,234,651)	(39.40)
其他負債	20,917,332	20,230,103	687,229	3.40
存入保證金	20,917,332	20,230,103	687,229	3.40
權益基金及餘絀	3,983,087,108	3,963,729,123	19,357,985	0.49
權益基金	3,456,303,162	3,349,053,383	107,249,779	3.20
指定用途權益基金	90,000,000	90,000,000	0	0.00
未指定用途權益基金	3,366,303,162	3,259,053,383	107,249,779	3.29
餘絀	519,407,246	614,675,740	(95,268,494)	(15.50)
累積餘絀	519,407,246	614,675,740	(95,268,494)	(15.50)
權益其他項目	7,376,700	0	7,376,700	-
累積其他綜合餘絀	7,376,700	0	7,376,700	-
合計	4,275,134,878	4,241,838,232	33,296,646	0.78



中華大學學校財團法人中華大學

收支餘絀表
108學年度全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
1,027,156,077	各項收入	971,563,015	983,557,717	(11,994,702)	(1.22)
563,323,780	學雜費收入	483,720,421	485,242,800	(1,522,379)	(0.31)
77,626,159	推廣教育收入	65,292,640	101,133,020	(35,840,380)	(35.44)
128,034,809	產學合作收入	97,686,002	139,045,390	(41,359,388)	(29.75)
5,937,456	其他教學活動收入	10,184,104	12,109,787	(1,925,683)	(15.90)
168,207,145	補助及受贈收入	230,576,049	170,912,097	59,663,952	34.91
7,440,774	財務收入	6,238,063	4,126,400	2,111,663	51.17
76,585,954	其他收入	77,865,736	70,988,223	6,877,513	9.69
1,025,164,659	各項成本與費用	959,581,730	982,615,887	(23,034,157)	(2.34)
2,908,455	董事會支出	2,599,560	3,500,000	(900,440)	(25.73)
85,054,790	行政管理支出	79,780,011	82,053,662	(2,273,651)	(2.77)
696,079,657	教學研究及訓輔支出	664,758,448	644,582,339	20,176,109	3.13
83,168,088	獎助學金支出	61,892,985	76,771,951	(14,878,966)	(19.38)
61,874,803	推廣教育支出	50,447,393	69,807,047	(19,359,654)	(27.73)
84,979,670	產學合作支出	86,537,763	96,762,754	(10,224,991)	(10.57)
4,376,681	其他教學活動支出	4,322,812	4,624,009	(301,197)	(6.51)
928,845	財務費用	772,472	890,625	(118,153)	(13.27)
5,793,670	其他支出	8,470,286	3,623,500	4,846,786	133.76
1,991,418	本期餘絀	11,981,285	941,830	11,039,455	1,172.13

附表：

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
0	本期其他綜合餘絀	7,376,700	0	7,376,700	-
0	備供出售金融資產未實現餘絀	7,376,700	0	7,376,700	-
1,991,418	本期綜合餘絀總額	19,357,985	941,830	18,416,155	1,955.36



中華大學學校財團法人中華大學
現金流量表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	72,221,062	87,259,730
本期餘絀	11,981,285	1,991,418
利息股利之調整	(5,465,591)	(6,511,929)
未計利息股利之本期餘絀	6,515,694	(4,520,511)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	94,746,866	94,455,543
減：不產生現金流入之收入	(38,772,208)	(687,300)
流動資產調整項目淨(增)減數	(17,799,511)	(23,437,617)
流動負債調整項目淨增(減)數	22,014,355	15,527,600
未計利息股利之現金流入(流出)	66,705,196	81,337,715
收取利息	6,288,338	6,850,860
收取股利	0	0
支付利息	(772,472)	(928,845)
營運活動淨現金流入(出)	72,221,062	87,259,730
投資活動現金流量	(196,564,415)	187,023,925
減少不動產、房屋及設備收現數	10,000	318,430
減少特種基金收現數	0	260,000,000
收回存出保證金收現數	542,500	380,000
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(186,788,670)	(54,308,185)
增加無形資產付現數	(10,004,019)	(18,693,388)
增加其他資產付現數	(194,226)	(190,432)
支付存出保證金付現數	(130,000)	(482,500)
投資活動淨現金流入(出)	(196,564,415)	187,023,925
籌資活動現金流量	(6,468,304)	6,333
增加代收款項收現數	165,004,886	162,393,610
收取存入保證金收現數	14,336,460	13,162,792
減：償還長短期銀行借款付現數	(6,250,000)	(6,250,000)
減少代收款項付現數	(165,910,419)	(160,631,936)
退回存入保證金付現數	(13,649,231)	(8,668,133)
籌資活動淨現金流入(出)	(6,468,304)	6,333
本期現金及銀行存款淨流入(出)	(130,811,657)	274,289,988
期初現金及銀行存款餘額	760,804,276	486,514,288
期末現金及銀行存款餘額	629,992,619	760,804,276



中華大學學校財團法人中華大學
現金收支概況表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	903,367,801	1,001,626,654	(98,258,853)	(9.81)
學雜費收入	483,720,421	563,323,780	(79,603,359)	(14.13)
推廣教育收入	65,292,640	77,626,159	(12,333,519)	(15.89)
產學合作收入	97,686,002	128,034,809	(30,348,807)	(23.70)
其他教學活動收入	10,184,104	5,937,456	4,246,648	71.52
補助及受贈收入	230,576,049	168,207,145	62,368,904	37.08
財務收入	6,238,063	7,440,774	(1,202,711)	(16.16)
其他收入	77,865,736	76,585,954	1,279,782	1.67
減：不產生現金流入之收入	(38,772,208)	(687,300)	(38,084,908)	5,541.23
應收預收項目調整增（減）數	(29,423,006)	(24,842,123)	(4,580,883)	18.44
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	831,146,739	914,366,924	(83,220,185)	(9.10)
董事會支出	2,599,560	2,908,455	(308,895)	(10.62)
行政管理支出	79,780,011	85,054,790	(5,274,779)	(6.20)
教學研究及訓輔支出	664,758,448	696,079,657	(31,321,209)	(4.50)
獎助學金支出	61,892,985	83,168,088	(21,275,103)	(25.58)
推廣教育支出	50,447,393	61,874,803	(11,427,410)	(18.47)
產學合作支出	86,537,763	84,979,670	1,558,093	1.83
其他教學活動支出	4,322,812	4,376,681	(53,869)	(1.23)
財務費用	772,472	928,845	(156,373)	(16.84)
其他支出	8,470,286	5,793,670	2,676,616	46.20
減：不產生現金流出之成本與費用	(94,746,866)	(94,455,543)	(291,323)	0.31
應付預付項目調整增（減）數	(33,688,125)	(16,342,192)	(17,345,933)	106.14
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	72,221,062	87,259,730	(15,038,668)	(17.23)
出售資產現金收入	10,000	318,430	(308,430)	(96.86)
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	68,725,855	65,483,008	3,242,847	4.95
機械儀器及設備	35,663,878	27,094,724	8,569,154	31.63
圖書及博物	13,025,651	12,847,337	178,314	1.39
其他設備	9,838,081	6,657,127	3,180,954	47.78
電腦軟體	10,004,019	3,693,388	6,310,631	170.86
其他無形資產	0	15,000,000	(15,000,000)	(100.00)
遞延資產	194,226	190,432	3,794	1.99
扣減不動產支出前現金餘絀	3,505,207	22,095,152	(18,589,945)	(84.14)
購置不動產現金支出	128,261,060	7,708,997	120,552,063	1,563.78
房屋及建築	128,261,060	7,221,187	121,039,873	1,676.18
預付工程款及未完工程	0	487,810	(487,810)	(100.00)
本期現金餘絀	(124,755,853)	14,386,155	(139,142,008)	-



中華大學學校財團法人中華大學
長期營運資產變動表
108學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	4,899,116,475	186,177,009	171,676,105	14,500,904	8.45	19,997,193	47,932,641	(27,935,448)	(58.28)	0	5,065,296,291	註1
土地	1,164,824,863	0	0	0	-	0	0	0	-	0	1,164,824,863	
土地改良物	29,174,099	0	0	0	-	0	2,624,200	(2,624,200)	(100.00)	0	29,174,099	
房屋及建築	2,464,139,377	128,261,060	129,509,287	(1,248,227)	(0.96)	0	0	0	-	0	2,592,400,437	
機械儀器及設備	573,248,115	33,778,367	35,517,133	(1,738,766)	(4.90)	13,868,263	37,809,726	(23,941,463)	(63.32)	0	593,158,219	註2
圖書及博物	422,643,068	13,025,651	3,912,685	9,112,966	232.91	0	1,778,000	(1,778,000)	(100.00)	0	435,668,719	註3
其他設備	236,148,988	11,111,931	2,737,000	8,374,931	305.99	2,853,260	5,720,715	(2,867,455)	(50.12)	0	244,407,659	註4
租賃權益改良物	8,937,965	0	0	0	-	3,275,670	0	3,275,670	-	0	5,662,295	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,575,652,052	81,526,585	77,694,059	3,832,526	4.93	19,794,265	46,154,641	(26,360,376)	(57.11)	0	1,637,384,372	註5
土地改良物	28,275,293	898,806	1,326,204	(427,398)	(32.23)	0	2,624,200	(2,624,200)	(100.00)	0	29,174,099	
房屋及建築	910,102,737	34,498,630	30,114,932	4,383,698	14.56	0	0	0	-	0	944,601,367	
機械儀器及設備	455,563,582	31,807,529	32,375,199	(567,670)	(1.75)	13,848,976	37,809,726	(23,960,750)	(63.37)	0	473,522,135	註6
其他設備	172,772,475	14,321,620	13,877,724	443,896	3.20	2,669,619	5,720,715	(3,051,096)	(53.33)	0	184,424,476	
租賃權益改良物	8,937,965	0	0	0	-	3,275,670	0	3,275,670	-	0	5,662,295	
不動產、房屋及設備 淨額	3,323,464,423	104,650,424	93,982,046	10,668,378	11.35	202,928	1,778,000	(1,575,072)	(88.59)	0	3,427,911,919	
投資性不動產	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
無形資產	129,759,188	10,121,424	2,600,300	7,521,124	289.24	2,794,368	7,177,820	(4,383,452)	(61.07)	0	137,086,244	註7
電腦軟體	99,759,188	10,121,424	2,600,300	7,521,124	289.24	2,794,368	7,177,820	(4,383,452)	(61.07)	0	107,086,244	
其他無形資產	30,000,000	0	0	0	-	0	0	0	-	0	30,000,000	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	98,150,831	12,769,757	13,242,993	(473,236)	(3.57)	2,794,368	7,177,820	(4,383,452)	(61.07)	0	108,126,220	
電腦軟體	87,150,831	6,769,757	7,242,993	(473,236)	(6.53)	2,794,368	7,177,820	(4,383,452)	(61.07)	0	91,126,220	
其他無形資產	11,000,000	6,000,000	6,000,000	0	0.00	0	0	0	-	0	17,000,000	
無形資產淨額	31,608,357	(2,648,333)	(10,642,693)	7,994,360	(75.12)	0	0	0	-	0	28,960,024	
合計	3,355,072,780	102,002,091	83,339,353	18,662,738	22.39	202,928	1,778,000	(1,575,072)	(88.59)	0	3,456,871,943	



中華大學學校財團法人中華大學
長期營運資產變動表
108學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：已達耐用年限之設備仍可使用，故未申請報廢。

註2：已達耐用年限之設備仍可使用，故未申請報廢。

註3：因獎補助經費略增並配合校務計畫需求，故調增相關支出。

註4：因獎補助經費略增並配合校務計畫需求，故調增相關支出。

註5：已達耐用年限之設備仍可使用，故未申請報廢。

註6：已達耐用年限之設備仍可使用，故未申請報廢。

註7：因獎補助經費略增並配合校務計畫需求，故調增相關支出。



中華大學學校財團法人中華大學

借款變動表

108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
台灣中小企業銀行	興建學生第四宿舍	96年7月 至 116年7月	50,000,000	0	6,250,000	43,750,000	1.565%	註1-1	註1-2
合計			50,000,000	0	6,250,000	43,750,000			

備註：

註1-1：1.保證情形：本校未提供擔保品。
 2.償還方式：自民國100年10月19日起，分32期償還，每6個月為一期，每期還款3,125,000元。
 註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零（詳舉債指數計算表），無須報教育部核定或備查。
 96年5月28日台高(四)字第0960077149號函



中華大學學校財團法人中華大學
收入明細表
108學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	483,720,421	485,242,800	(1,522,379)	(0.31)	1. 上學期學生數：5,471人。 下學期學生數：5,153人。
學費收入	369,135,855	373,341,016	(4,205,161)	(1.13)	
雜費收入	104,997,066	102,979,784	2,017,282	1.96	
實習實驗費收入	9,587,500	8,922,000	665,500	7.46	
推廣教育收入	65,292,640	101,133,020	(35,840,380)	(35.44)	實際招生人數減少。
產學合作收入	97,686,002	139,045,390	(41,359,388)	(29.75)	實際產學合作計畫減少。
其他教學活動收入	10,184,104	12,109,787	(1,925,683)	(15.90)	兩岸學術交流衍生之相關收入減少。
補助及受贈收入	230,576,049	170,912,097	59,663,952	34.91	董事、教師及校外人士實際捐贈增加。
補助收入	178,111,317	166,642,097	11,469,220	6.88	
受贈收入	52,464,732	4,270,000	48,194,732	1,128.68	董事、教師及校外人士實際捐贈增加。
財務收入	6,238,063	4,126,400	2,111,663	51.17	銀行存款增加，利息增加。
利息收入	6,238,063	4,126,400	2,111,663	51.17	銀行存款增加，利息增加。
其他收入	77,865,736	70,988,223	6,877,513	9.69	各類雜項實際收入增加。
財產交易賸餘	10,000	0	10,000	-	實際發生報廢財產出售。
試務費收入	2,181,420	2,749,535	(568,115)	(20.66)	各類招生考試報考人數減少。
住宿費收入	49,546,867	50,259,900	(713,033)	(1.42)	
雜項收入	26,127,449	17,978,788	8,148,661	45.32	各類雜項實際收入增加。
合計	971,563,015	983,557,717	(11,994,702)	(1.22)	



中華大學學校財團法人中華大學
成本與費用明細表
108學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	2,599,560	3,500,000	(900,440)	(25.73)	力求撙節，實際支出相對減少。
業務費	231,560	428,000	(196,440)	(45.90)	力求撙節，實際支出相對減少。
出席及交通費	2,368,000	3,072,000	(704,000)	(22.92)	實際出席人次減少。
行政管理支出	79,780,011	82,053,662	(2,273,651)	(2.77)	
人事費	32,308,157	31,011,000	1,297,157	4.18	
業務費	22,532,387	29,909,894	(7,377,507)	(24.67)	業務經費力求撙節，實際支出相對減少。
維護費	12,463,195	13,143,095	(679,900)	(5.17)	
退休撫卹費	3,482,774	1,654,000	1,828,774	110.57	實際費用增加。
折舊及攤銷	8,993,498	6,335,673	2,657,825	41.95	註1
教學研究及訓輔支出	664,758,448	644,582,339	20,176,109	3.13	
人事費	429,905,967	384,121,122	45,784,845	11.92	因各類補助增加以致增聘相關業務執行人員。
業務費	119,354,817	136,562,614	(17,207,797)	(12.60)	業務經費力求撙節，實際支出相對減少。
維護費	8,583,102	20,042,224	(11,459,122)	(57.17)	業務經費力求撙節，實際支出相對減少。
退休撫卹費	21,364,122	17,477,000	3,887,122	22.24	實際費用增加。
折舊及攤銷	85,550,440	86,379,379	(828,939)	(0.96)	本項全數為固定與無形資產折舊數。
獎助學金支出	61,892,985	76,771,951	(14,878,966)	(19.38)	因疫情影響，導致學海築夢...等獎學金之實際執行減少。
獎學金支出	14,846,334	14,087,495	758,839	5.39	註2
政府補助獎學金支出	3,599,247	7,254,800	(3,655,553)	(50.39)	因疫情影響，導致學海築夢...等獎學金之實際執行減少。
民間捐贈獎學金支出	41,000	65,000	(24,000)	(36.92)	民間實際捐助獎學金未如預期。
學校自付獎學金支出	11,206,087	6,767,695	4,438,392	65.58	符合申請本校勵學獎學金之實際學生人數增加。
助學金支出	47,046,651	62,684,456	(15,637,805)	(24.95)	註3
政府補助助學金支出	22,896,132	24,200,038	(1,303,906)	(5.39)	
民間捐贈助學金支出	352,787	230,000	122,787	53.39	民間實際捐助助學金增加。
學校自付助學金支出	23,797,732	38,254,418	(14,456,686)	(37.79)	符合申請學校補助助學金之實際學生人數減少。
推廣教育支出	50,447,393	69,807,047	(19,359,654)	(27.73)	因推廣實際收入減少，相對支出同步減少。
人事費	32,308,404	39,323,238	(7,014,834)	(17.84)	因人員離職及異動，故相關支出減少。
業務費	16,286,883	28,189,009	(11,902,126)	(42.22)	因推廣實際收入減少，相對支出同步減少。
維護費	1,040,600	930,800	109,800	11.80	因設備使用多年，維護實際支出增加。
退休撫卹費	811,506	1,364,000	(552,494)	(40.51)	因人員離職及異動，故相關支出減少。
產學合作支出	86,537,763	96,762,754	(10,224,991)	(10.57)	產學收入減少，相關支出減少。
人事費	45,725,374	53,702,818	(7,977,444)	(14.85)	因人員離職及異動，故相關支出減少。
業務費	40,812,389	42,541,936	(1,729,547)	(4.07)	
維護費	0	200,000	(200,000)	(100.00)	產學收入減少，相關支出減少。
退休撫卹費	0	318,000	(318,000)	(100.00)	因人員離職及異動，故相關支出減少。
其他教學活動支出	4,322,812	4,624,009	(301,197)	(6.51)	
人事費	3,395,780	2,780,809	614,971	22.11	教師鐘點數增加導致相關支出增加。
業務費	870,353	1,667,700	(797,347)	(47.81)	兩岸學術交流衍生之收入減少，相關支出減少。
維護費	0	100,000	(100,000)	(100.00)	未發生相關修繕。
退休撫卹費	56,679	75,500	(18,821)	(24.93)	因人員異動，故108學年決算內所列之相關支出減少。
財務費用	772,472	890,625	(118,153)	(13.27)	因本金償還故利息支出減少。
利息費用	772,472	890,625	(118,153)	(13.27)	因本金償還故利息支出減少。
其他支出	8,470,286	3,623,500	4,846,786	133.76	實際匯兌損失及未達耐用年限之資本門提早損壞之報廢損失增加。
試務費支出	223,253	300,000	(76,747)	(25.58)	因試務收入減少，相關支出亦減少。
財產交易短絀	202,928	0	202,928	-	未屆耐用年限之設備因無法使用提早損壞報廢。
超額年金給付	1,420,160	1,500,000	(79,840)	(5.32)	註4
雜項支出	6,623,945	1,823,500	4,800,445	263.25	註5
合計	959,581,730	982,615,887	(23,034,157)	(2.34)	



中華大學學校財團法人中華大學
成本與費用明細表
108學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：1.行政性質之房屋擴充增加，故相關折舊費用增加。

2.包含遞延費用(冰水主機養護)攤銷247,596元。

註2：經費來源說明：政府補助為3,599,247元；學校經費為11,206,087元；民間捐贈為41,000元。

註3：1.經費來源說明：政府補助為22,896,132元；學校經費為23,797,732元；民間捐贈為352,787元。

2.符合申請助學金之實際學生人數減少。

註4：1.108學年領公保養老年金總額=1,394,131元。

2.108學年領公保養老年金總人數=43人。

3.108學年首期(次)領公保養老年金人數=9人。

註5：1.匯兌波動較顯著導致匯兌損失及外幣定期存款匯率變動影響數相關調整增加。

2.本項含試務人事費1,911,995元及退撫費101,470元，共計2,013,465元，匯兌損失與外幣定期存款匯率變動影響數相關調整共4,555,480元。



中華大學學校財團法人中華大學

現金明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金	735,000
庫存現金	117,967
合 計	852,967



中華大學學校財團法人中華大學
銀行存款明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
支票存款	67,887,246
活期存款	107,456,674
郵局劃撥	19,999,651
外匯活期存款	23,080,646
定期存款	410,715,435
合 計	629,139,652



中華大學學校財團法人中華大學

應收款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收票據-場地、水電、清潔費及自提保費...等各類收入	227,828
應收票據-產學合作計畫	25,000,000
應收款-其他	11,158,506
應收學分、學雜費	192,406
應收利息	4,896,378
合 計	41,475,118



中華大學學校財團法人中華大學
預付款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
研發處-創新創業扎根計畫募資實戰學習平台預付款	5,396
科管系-108-2碩士論文口試費用	2,000
工管系-108學年度碩士班學位口試費用	1,000
教務處-109學年度碩(專)、博士班及大一新生入學相關資料郵寄費用(第2階段)預付款	26,860
採財組-109學年公共意外責任險預付款	21,430
採財組-公務車3H-9307(小巴)責任險保險費預付款	5,459
研發處-109年8-9月份到期應繳納專利年費預付款	8,800
採財組-建築物火災及地震保險費(109.8.01~110.6.30)	1,276,477
調整-塾支育成中心計畫	118,851
研發處-產學合作預付款	8,917,961
合 計	10,384,234



中華大學學校財團法人中華大學
非流動金融資產明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
品華生技股份有限公司捐贈股權(10萬股*10元)	1,000,000
合 計	1,000,000



中華大學學校財團法人中華大學
特種基金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
一信設校基金定存到期續存一年 110/03/18	15,000,000
一信設校基金定存到期續存一年 109/09/07	75,000,000
朱寶麒捐贈股票-USD4.02*30萬股*30.55	36,843,300
備供出售金融資產評價調整-Acro Biomedical Co., Ltd. (ACBM)股票期末評價 $300,000 \times 5 \times [(29.43 + 29.53) \div 2] - 36,843,300$	7,376,700
合 計	134,220,000



中華大學學校財團法人中華大學
遞延資產明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
事營組-冰水主機維護保養費用	618,984
合 計	618,984



中華大學學校財團法人中華大學
存出保證金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
電話保證金	1,000
ISDN保證金	18,000
軍訓室行動電話保證金	2,900
租用停車場押金	350,000
註冊組-郵局服務押金	50,000
竹南車站廣告租賃押金	14,080
註冊組-預支預存郵資	6,000
徐增興108-B04-003計劃案履保金	60,000
108-ZCD-007羅仕京計畫案履約保證金	70,000
合 計	571,980



中華大學學校財團法人中華大學

短期債務明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
銀行名稱：台灣中小企業銀行 一年內償還之長期銀行借款 利率前二年依台灣郵政(股)公司二年期定儲儲金利率加0.246%(即2.531%)機動計息；第三年起改依前述公司年期定儲儲金利率加0.47%(即2.755%)機動計息。自民國100年10月19日起，分32期，每6個月為一期，每期還款3,125,000元。	6,250,000
專案名稱：承隆能源科技(股)公司-冰水主機汰換改善節能績效保證專案工程 自簽約後，本校向能源局申請撥付補助款後支付483,000元；設備進場施作完工測試運轉完成，且符合第一次節能績效量測驗證完成，並符合能源局補助要點，支付1,127,000元。於工程驗收合格後，執行節能服務期起，分五年支付，民國107年7月支付644,000元，餘每季支付322,000元，共分18期。(須扣除內含之分期付款利息共101,516元)	1,234,651
合 計	7,484,651



中華大學學校財團法人中華大學

應付款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付票據-校園清潔費、維修及養護...等款項	65,682
應付票據-推廣教育業務支出款項	5,503,191
應付票據-政府及民間委辦計畫支出款項	11,273,963
應付票據-獎助學金支出	1,910,808
應付票據-各類保費	16,523
應付票據-各類稅捐	2,197,720
應付票據-教職員薪資及獎金	59,393,754
應付票據-其他	5,842,226
應付電匯款-校園清潔費、維修及養護...等款項	3,108,788
應付電匯款-推廣教育業務支出款項	33,514
應付電匯款-建築物火災及地震保險費	1,392,520
應付電匯款-政府及民間委辦計畫支出款項	1,948,057
應付電匯款-教職員薪資及獎金	23,969
應付電匯款-其他	9,247,120
應付設備款	900,000
應付費用-未兌現支票	281,416
應付費用-其他	483,553
應付費用-公勞健保費	3,780,514
應付費用-水電費	3,050,000
合 計	110,453,318



中華大學學校財團法人中華大學

預收款項明細表

109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款－台北(推廣教育收入)	7,365,462
預收款－台中教育中心(推廣教育收入)	2,210,170
預收款－新竹(推廣教育收入)	3,916,189
預收款－竹北(推廣教育收入)	1,357,020
預收款－台中(推廣教育收入)	100,010
預收款－學雜費	2,596,827
預收款-其他-捐贈收入	5,956,743
預收款-其他-教育部等政府機關或民間單位各類獎勵補助經費	56,630,265
預收款-其他-住宿費收入	541,600
預收款-其他-推廣教育收入	2,335,040
預收款-其他-其他教學收入	2,602,628
暫收款	592,605
合 計	86,204,559



中華大學學校財團法人中華大學
代收款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收款項－學校	2,442,153
代收款項－平安保險費	95,516
代收款項－代扣各類保費	2,938,471
代收款項－代扣勞退基金	525,096
代收款項－自提儲金	1,843,839
代收款項－境外生團保費	124,142
代收款項－外籍生代扣健保費	244,175
代收款項－科技部計畫	7,263,386
代收款項－教育部計畫	1,600,351
代收款項－建教案計畫	9,848,334
代收款項－育成服務費	663,807
合 計	27,589,270



中華大學學校財團法人中華大學
長期應付款項明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
事營組-冰水主機汰換改善節能績效保證專案工程	1,898,640
合 計	1,898,640



中華大學學校財團法人中華大學
存入保證金明細表
109年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存入保證金-履約保證金	3,882,854
存入保證金-押標金	1,256,500
存入保證金-押金	9,705,198
存入保證金-保固金	1,832,780
存入保證金-圖書館借書證押金	304,000
存入保證金-住宿保證金	3,936,000
合 計	20,917,332



中華大學學校財團法人中華大學
最近3年財務分析表
106學年度至108學年度

全2頁第1頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	483,720,421 971,563,015 *100% =49.79%	563,323,780 1,027,156,077 *100% =54.84%	600,667,746 1,068,693,229 *100% =56.21%
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	681,851,971 231,731,798 *100% =294.24%	794,914,392 210,995,715 *100% =376.74%	496,596,873 218,150,471 *100% =227.64%
負債比率(%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	(292,047,770-0) (4,275,134,878-0) *100% =6.83%	(278,109,109-0) (4,241,838,232-0) *100% =6.56%	(288,229,330-0) (4,249,967,035-0) *100% =6.78%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	(483,720,421-563,323,780) 563,323,780 *100% =-14.13%	(563,323,780-600,667,746) 600,667,746 *100% =-6.22%	(600,667,746-705,257,674) 705,257,674 *100% =-14.83%
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	(3,505,207-22,095,152) 971,563,015 *100% =-1.91%	(22,095,152--17,716,148) 1,027,156,077 *100% =3.88%	(-17,716,148-18,809,880) 1,068,693,229 *100% =-3.42%
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	11,981,285 971,563,015 *100% =1.23%	1,991,418 1,027,156,077 *100% =0.19%	760,754 1,068,693,229 *100% =0.07%
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	(72,221,062+0-68,725,855) 231,731,798 *100% =1.51%	(87,259,730+0-65,483,008) 210,995,715 *100% =10.32%	(62,369,231+0-80,085,379) 218,150,471 *100% =-8.12%
速動比率(%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	(681,851,971-0-10,384,234) 231,731,798 *100% =289.76%	(794,914,392-0-2,249,564) 210,995,715 *100% =375.68%	(496,596,873-0-4,359,897) 218,150,471 *100% =225.64%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	292,047,770 (519,407,246+3,366,303,162) *100% =7.52%	278,109,109 (614,675,740+3,259,053,383) *100% =7.18%	288,229,330 (279,079,736+3,332,657,969) *100% =7.98%



中華大學學校財團法人中華大學
最近3年財務分析表
106學年度至108學年度

全2頁第2頁
貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		108學年度	107學年度	106學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款＋流動金融資產＋應收款項－(流動負債－預收款項＋存入保證金＋應付退休及離職金)】/人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付)*100%	629,992,619+0+41,475,118-(231,731,798-86,204,559+20,917,332+0) 570,778,923 *100% =88.48%	760,804,276+0+31,860,552-(210,995,715-106,012,999+20,230,103+0) 607,918,216 *100% =109.79%	486,514,288+0+5,722,688-(218,150,471-104,717,258+15,735,444+0) 645,710,345 *100% =56.23%
短期可用資金	現金及銀行存款＋流動金融資產＋應收款項－(流動負債－預收款項＋存入保證金＋應付退休及離職金)	629,992,619+0+41,475,118-(231,731,798-86,204,559+20,917,332+0) =505,023,166	760,804,276+0+31,860,552-(210,995,715-106,012,999+20,230,103+0) =667,452,009	486,514,288+0+5,722,688-(218,150,471-104,717,258+15,735,444+0) =363,068,319
舉債指數	(貨幣性負債－貨幣性資產)/扣減不動產支出前現金餘絀	(205,843,211-807,259,717) 3,505,207 =0.00	(172,096,110-883,649,308) 22,095,152 =0.00	(183,512,072-843,118,956) -17,716,148 =0.00



製

表：戴玉瑾



主辦會計：侯淑惠



校

長：劉維琪



董事長：彭鈺博

