

中華大學學校財團法人中華大學

110 學年度

(自 110 年 8 月 1 日起至 111 年 7 月 31 日止)

預 算 書



中華大學學校財團法人中華大學
目錄

一、預算說明書 (編號：301)	1-10
二、主要表	11-20
1. 收支餘絀預計表 (編號：302)	11
2. 預計長期營運資產變動表 (編號：303B)	12
3. 預計增置重要長期營運資產明細表 (編號：304)	13
4. 預計借款變動表 (編號：305)	14
5. 收入預算明細表 (編號：306)	15-16
6. 成本與費用預算明細表 (編號：307)	17-18
7. 預計購建土地及重大工程明細表 (編號：308)	19
8. 最近 5 年現金概況表 (編號：309)	20
三、附表	21-32
1. 學雜費與住宿費收入預估	21-26
2. 推廣教育收入預估	27
3. 財務收入預估	28
4. 財務支出明細表	29
5. 人事費分析表—行政管理支出	30
6. 人事費分析表—教學研究及訓輔支出	31
7. 人事費分析表—推廣教育支出	32
8. 人事費分析表—其他-人事費	32

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
110 學 年 度

壹、學校組織及職掌：

一、法令依據：本校於 79 年 3 月 21 日奉教育部台 79、高字第 12012 號函核定成立。86 學年度起改名大學乙案經教育部 86 年 7 月 23 日台 86 高三字第 86087690 號函核定。108 學年度起改名「中華大學學校財團法人中華大學」乙案經教育部 108 年 8 月 13 日臺教高(一)字第 1080115050 號函核定。

二、學校組織：本校設下列各單位，承校長之命，分別掌理有關業務，各單位分組(中心)辦事者，各置組長(主任)一人，並均得置職員若干人；各學院、學系、中心，並得設跨系、院之學分學程或學位學程。各學院置院長一人，綜理院務，並得置秘書一人；通識教育中心置中心主任一人，辦理中心業務。

(一)教務處：綜理教務相關業務。置教務長一人，並得置副教務長一人，秘書一人。下設註冊課務組、試務與招生專業化組、教學發展中心。

(二)學生事務處：綜理學生事務、輔導相關業務。置學務長一人，並得置副學務長一人，秘書一人，下設生活輔導組、課外活動指導組、諮商中心、衛生保健組、就業輔導與校友服務組。另下設軍訓室，負責全民國防教育課程之規劃與教學，置主任一人，軍訓教官、護理教師若干人。

(三)總務處：綜理總務相關業務。置總務長一人，並得置副總務長一人，秘書一人。下設事務與出納組、採購與文書組、環安組、聯合服務中心。

(四)研發處：綜理校務研究發展相關業務。置研發長一人，秘書一人，下設計畫管理組、產學中心、創新與創意中心、創新創業中心、校務研究中心。得另置研究員、副研究員、助理研究員、研究助理若干人。

(五)國際暨兩岸事務處：綜理國際暨兩岸學術交流合作及學生事務相關業務。置處長一人，下設華語中心、國際生事務與輔導組、陸生事務與輔導組。

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
110 學 年 度

- (六) 招生處：綜理招生相關業務。置處長一人。
- (七) 圖書與資訊處：綜理教學研究資料蒐集、資訊系統開發、網路建置、資訊教育訓練及圖書資訊服務事項。置處長一人。下設圖書資源組、教學資源組、校務資訊組。得另置研究員、副研究員、助理研究員、研究助理若干人。
- (八) 秘書室：綜理綜合性業務。置主任秘書一人，秘書若干人。另置秘書一人，以承辦董事會日常事務及會議記錄。
- (九) 人事室：綜理人事相關業務。置主任一人。依相關法令辦理相關業務。
- (十) 會計室：綜理會計相關業務。置會計主任一人。依相關法令辦理相關業務。
- (十一) 中華書院：負責擬定、規劃、推動與發展本校書院教育。置書院長一人。
- (十二) 藝文中心：綜理藝文活動展覽相關業務。隸屬人文社會學院，置主任一人
- (十三) 資訊電機學院
1. 工程科學博士學位學程
 2. 資訊工程學系(含二年制在職專班、碩士班、碩士在職專班；學士班分組為資訊工程組、智慧軟體設計組、資訊應用組、人工智慧組)(二年制在職專班 94 學年度停招)
 3. 電機工程學系(含碩士班、碩士在職專班)
 4. 機械工程學系(含碩士班、碩士在職專班；學士班分組為智慧自動化組、智慧機械組、航空技術組、精密機械組)(碩士在職專班 108 學年度停招、精密機械組 107 學年度停招)
 5. 生物資訊學系 (109 學年度停招)(含碩士班)(碩士班 105 學年度停招)
 6. 電子工程學系 (109 學年度停招)

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
110 學 年 度

7. 光電與材料工程學系

8. 光機電與材料學士學位學程(107 學年度停招)

(十四) 管理學院

1. 科技管理博士學位學程

2. 工業管理學系(含二年制在職專班、碩士班、科技管理二年制在職專班、科技管理碩士班、科技管理碩士在職專班)

3. 企業管理學系(含二年制在職專班、碩士班、碩士在職專班、運輸科技與物流管理碩士班，學士班分組為企業管理組、智慧運輸與物流組)

4. 財務管理學系(學士班分組為金融資訊管理組、財務金融管理組、會計資訊與稅務組)

5. 國際企業學系(108 學年度停招)

6. 資訊管理學系(含進修學士班、碩士班、碩士在職專班)(進修學士班 107 學年度停招、碩士在職專班 110 學年度停招)

7. 英國西英格蘭大學企業管理雙學士學位學程

8. 中華大學美國舊金山州立大學資訊管理與決策科學學士學位學程

9. 管理學院進修學士班

10. 國際物流行銷流通學士學位學程

(十五) 建築與設計學院

1. 建築與都市計畫學系(含二年制在職專班、碩士班)(二年制在職專班 92 學年度停招)

2. 景觀建築學系(含碩士班；學士班分組為景觀設計組、產品設計組)(碩士班 104 學年度停招)

3. 營建管理學系(107 學年度停招)(含碩士班、碩士在職專班)(碩士班 106 學年度停招、碩士在職專班 92 學年度停招)

4. 土木工程學系(含二年制在職專班、碩士班、碩士在職專班、博士班)(二年制在職專班 93 學年度停招)

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
110 學 年 度

5. 工業產品設計學系(109 學年度停招)

6. 建築與設計學院進修學士班

7. 建築資訊與工程實務學士學位學程

(十六) 人文社會學院

1. 外國語文學系(108 學年度停招)

2. 行政管理學系(含二年制在職專班、碩士班、碩士在職專班)(二年制在職專班 97 學年度停招)

3. 應用日語學系

4. 應用外語暨智慧商務學士學位學程

5. 人文社會學院進修學士班

6. 語言中心

(十七) 觀光學院

1. 觀光學院碩士班

2. 餐旅管理學系(含進修學士班、二年制在職專班)(二年制在職專班 98 學年度停招)

3. 旅遊與休閒學系(109 學年度停招)

4. 觀光與會展活動學系(學士班分組為會展與活動管理組、旅遊與休閒管理組)

5. 國際觀光與酒店管理雙學士學位學程

(十八) 創新產業學院：

1. 高階資料庫管理碩士在職學位學程

2. 智慧城市與社區規劃碩士在職學位學程

3. 因綜理推廣教育相關業務需求，視實際需要得至其他地區設置推廣教育中心或分處。

(十九) 通識教育中心

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
110 學 年 度

1. 博雅教學組

2. 體育室

(二十) 本校得另設各專業教學、研究或其他中心，以負責或支援各專業領域之教學與研究。

三、本校主要職掌：本校設校宗旨及興學目的在於響應政府鼓勵私人捐資興學之既定政策，配合國家經建與地區產業發展所需之人力資源，培育符合國際產業發展潮流以及社會各領域所需之專業人才。

貳、重要校務計畫：

一、營運計畫：

本校自我定位為「優質教學」與「產學鏈結」雙導向之大學，「優質教學」係指本校為提升學生畢業後之職場競爭力，以「陽光(陽光青年)、創新(創新創意能力)、 π 中華(跨領域學習)」為辦學主軸，培養學生成為五育兼備的陽光青年，推動三創教育，激發學生創新創意思維及具備創新精神和創業能力，入學之初實施大一跨院體驗課程，後有各學院之資訊能力培養，並舉辦全校性跨域黑客軟體菁英培訓班，提供學生跨領域學習機會，最後輔以「職場爭霸」就業力培訓計畫，讓本校所培養的畢業生「就業率高、雇主滿意度高、薪資高」。本校 110-114 年度中長期校務發展計畫係依「教育品質」、「產學合作」、「國際視野」、「職場競爭」及「永續發展」五大策略，規劃 20 項分項計畫及 76 項子計畫實施，由相關負責單位依次展開，每項子計畫皆訂有質量化關鍵績效指標(KPI)，期使計畫能如期完成實踐本校定位與願景。前述分項計畫如下：

- (一) 深化陽光青年計畫
- (二) 創意創新創業教育計畫
- (三) 跨領域學習推動計畫
- (四) 以 AI 為核心教學計畫
- (五) 資訊應用能力計畫
- (六) 通識及書院教育計畫
- (七) 創新教學特色計畫
- (八) 優化教學資源與環境計畫
- (九) 教育品質保證計畫
- (十) 產學加值計畫

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
110 學 年 度

- (十一) 多元推廣教育計畫
- (十二) 強化外語能力計畫
- (十三) 國際磁力計畫
- (十四) 國際進擊計畫
- (十五) 邁向優質職路輔導與就業計畫
- (十六) 學生就業競爭力提升計畫
- (十七) 社會責任實踐計畫
- (十八) 公共性提升計畫
- (十九) 校務管理與精進計畫
- (二十) 永續校園發展計畫

在「教育品質」策略上，主要推動「陽光青年」校園文化，設立「DOIT Studio」創客空間落實創新創業教育，全面推動跨域能力(π 型人才)培養，建立以 AI 為核心之教學共識，執行教育品質保證機制。茲擬定「深化陽光青年」、「創意創新創業教育」、「跨領域學習推動」、「以 AI 為核心教學」、「資訊應用能力」、「通識及書院教育」、「創新教學特色」、「優化教學資源與環境」與「教育品質保證」九項分項計畫，期塑造跨領域人才。

在「產學合作」策略上，提出「產學加值」與「多元推廣教育」兩項分項計畫。產學加值係透過各學院技術能量之統整與各領域技術商品化之開發規劃，並藉由本校研發技術衍生新創企業的鬆綁與推動，強化本校與衍生企業之垂直鏈結；同時也透過授權合作項目的執行，提高本校產學合作成效與行銷曝光機會，以落實產學鏈結，強化產學合作效益，讓本校研發成果衍生實質之產業加值效益。在品牌課程推廣的執行上，利用本校院系所專業特色，配合社會產業發展方向，規劃各領域專業推廣課程，透過人才的培養，提升國家整體產業的競爭優勢，並建立與本校產學的鏈結。

在「國際視野」策略上，以「強化外語能力」、「國際磁力」與「國際進擊」做為分項計畫，包含建置友善國際化網頁及國際生交流園地，並透過本地國際學園生協助適應生活與學習，使國際生及早融入校園生活，藉此吸引前來本校進修之意願。另為增進本地生就業競爭優勢及國際視野，舉辦一系列遊學以及實習講座，邀請校外人士來本校辦理分享會，透過講座及分享會內容，鼓勵學生走出國外，拓展自己的國際觀。為了提升其出國意願，本校語言中心特別針對想增進英文能力之同學，

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
110 學 年 度

開設托福/雅思班，以強化學生英文能力，增加學生能夠出國交換之機會。亦不定期邀請已出國學生舉辦分享會，通過分享會活動，使其增加出國意願。亦提供全部大一新生免費 5 天 4 夜海外體驗通識課程。透過海外體驗學習的課程與活動，培養學生的國際觀並提升其學習動機與成效。

在「職場競爭」策略上，規劃「邁向優質職路輔導與就業」與「學生就業競爭力提升」兩項分項計畫，以擴大學生企業實習及考取專業證照為首要執行重點，培養具備職場競爭力之人才，並透過業師及課程學習融入未來就業市場鼓勵創業。在執行上，本校近年除投入經費與校外專業職涯輔導機構合作，推動「職場爭霸」就業力培訓計畫以強化學生之就業能力與就業信心之外，並與勞動部勞動力發展署桃竹苗分署合作成立「中華大學職有為你中心(賈桃樂學習主題館華大分館)」，藉由虛擬職場體驗與面試練習等培育內容，提升學生之就業準備度，為學生打造一條就業康莊大道。

在「永續發展」策略上，包含「社會責任實踐」、「公共性提升」、「校務管理與精進」與「永續校園發展」四項分項計畫。培養學生對社會之關懷，實踐大學社會責任，透過專業服務與社團活動積極引導全校師生組成計畫執行團隊，投入回饋地方與關懷社會的行列。同時為永續發展校務，應用校務研究分析，利用大數據作為校務經營管理決策的依據，主要針對生源暨招生策略分析，提升學生學習成效為目標，建構高就業率、高雇主滿意度、高薪資之學習生態基地為核心理念，藉以強化本校教學資源與行政及生源之永續發展能量。

為推動以上工作所衍生之董事會支出、行政管理支出、教學研究及訓輔支出、獎助學金支出、推廣教育支出、產學合作支出、其他教學活動支出、利息支出以及其他支出，本校將妥善規劃學雜費收入、推廣教育收入、產學合作收入、其他教學活動收入、補助及受贈收入、財務收入以及其他收入方式予以投入，以期達成落實計畫之綜效，藉此創造開源節流、永續經營之正向循環。

二、重要長期營運資產增置計畫：本學年無完成期限超過 1 學年度相關計畫。

三、長期債務之舉借及償還：本校於民國 95 學年度為興建學生第四宿舍向台灣中小企銀申請新增借款額度 16,500 萬元，該宿舍已於民國 97 年 8 月完工驗收合格並列產。借款期間 96 年 7 月~116 年 7 月，自 100 年 10 月 19 日起，每半年為一期，分 32 期償還，每期還款 312.5 萬元。

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
110 學 年 度

前述借款其中 1 億元業經教育部於民國 96 年 5 月 28 日台高(四)字第 0960077149 號函核准利息補助在案。借款利率前二年依中華郵政(股)公司二年期定期儲金利率加 0.246%機動計息，第三年起改依中華郵政(股)公司二年期定期儲金加 0.47%機動計息，由教育部補助利息 50%。

四、其他重要計畫：本學年度無其他重要計畫。

參、本學年度預算概要：

一、收入預算說明

- (一) 本學年度「學雜費收入」4 億 5,142 萬 9,668 元，較上年度預算數 4 億 5,549 萬 3,684 元，減少約 406 萬 4,016 元，約-0.89%，主要係預估註冊人數減少所致。
- (二) 本學年度「推廣教育收入」1 億 1,018 萬 6,314 元，較上年度預算數 1 億 817 萬 4,976 元，增加約 201 萬 1,338 元，約 1.86%，主要係預估招生人數增加所致。
- (三) 本學年度「產學合作收入」1 億 5,053 萬 6,176 元，較上年度預算數 1 億 3,886 萬 6,544 元，增加約 1,166 萬 9,632 元，約 8.4%，主要係預估 110 學年與外部產學合作業務增加所致。
- (四) 本學年度「其他教學活動收入」1,020 萬 2,686 元，較上年度預算數 1,036 萬 3,910 元，減少約 16 萬 1,224 元，約-1.56%，主要係新冠肺炎疫情境外生估計收入略減所致。
- (五) 本學年度「補助及受贈收入」1 億 7,127 萬 4,129 元，較上年度預算數 1 億 7,072 萬 519 元，增加約 55 萬 3,610 元，約 0.32%，主要係政府各類補助略增所致。
- (六) 本學年度「附屬機構收益」預計不產生相關交易。
- (七) 本學年度「財務收入」237 萬 4,800 元，較上年度預算數 315 萬，減少約 77 萬 5,200 元，約-24.61%，主要係預估存款金額略減所致。
- (八) 本學年度「銷貨收入」預計不產生相關交易。
- (九) 本學年度「其他收入」6,902 萬 8,083 元，較上年度預算數 7,022 萬 2,473 元，減少約 119 萬 4,390 元，約-1.7%，主要係預估雜項收入

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
110 學 年 度

略減所致。

二、成本與費用預算說明

- (一) 本學年度「董事會支出」350萬元，與上年度預算數350萬元相同，無顯著增減。
- (二) 本學年度「行政管理支出」7,747萬3,902元，較上年度預算數7,696萬6,122元，增加約50萬7,780元，約0.66%，主要係設備折舊略增所致。
- (三) 本學年度「教學研究及訓輔支出」6億2,519萬4,870元，較上年度預算數6億3,330萬9,948元，減少約811萬5,078元，約-1.28%，主要係預計屆齡退休人員增加，並研擬檢討與規劃人員相關獎金制度，及擲節支出所致。
- (四) 本學年度「獎助學金支出」7,165萬5,270元，較上年度預算數5,952萬1,543元，增加約1,213萬3,727元，約20.39%，主要係預估學生申請數略增所致。
- (五) 本學年度「推廣教育支出」6,696萬1,219元，較上年度預算數7,669萬2,155元，減少約973萬936元，約-12.69%，主要係擲節支出所致。
- (六) 本學年度「產學合作支出」1億760萬7,140元，較上年度預算數9,494萬9,104元，增加約1,265萬8,036元，約13.33%，主要係因110學年之產學合作預估收入略增，所對應之相關支出同步增加所致。
- (七) 本學年度「其他教學活動支出」693萬1,350元，較上年度預算數664萬9,532元，增加約28萬1,818元，約4.24%，主要係為推動相關業務故支出略增所致。
- (八) 本學年度「附屬機構損失」預計不產生相關交易。
- (九) 本學年度「財務費用」55萬元，較上年度預算數77萬1,875元，減少約22萬1,875元，約-28.74%，主要係因分期償還本金，使計息本金逐期減少所致。

中華大學學校財團法人中華大學
預 算 說 明 書
110 學 年 度

(十) 本學年度「銷貨成本」預計不產生相關交易。

(十一) 本學年度「其他支出」463 萬元，較上年度預算數 399 萬 4,000 元，增加約 63 萬 6,000 元，約 15.92%，主要係為推動相關業務故支出略增所致。

三、重要長期營運資產增置計畫預算說明

(一) 本學年度「房屋及建築」1,050 萬元，較上年度預算數 3,000 萬元，減少約 1,950 萬元，約-65%，主要係配合中程校務發展計畫所致。

(二) 本學年度「土地改良物」0 元，較上年度預算數 210 萬 7,900 元，減少約 210 萬 7,900 元，約-100%，主要係配合中程校務發展計畫所致。

(三) 本學年度「機械儀器及設備」3,053 萬 6,080 元，較上年度預算數 2,988 萬 2,548 元，增加約 65 萬 3,532 元，約 2.19%，主要係配合中程校務發展計畫及行政與教學業務所致。

(四) 本學年度「圖書及博物」860 萬元，較上年度預算數 1,426 萬 8,450 元，減少約 566 萬 8,450 元，約-39.73%，主要係配合中程校務發展計畫及教學規劃所致。

(五) 本學年度「其他設備」1,327 萬 9,265 元，較上年度預算數 56 萬 2,000 元，增加約 1,271 萬 7,265 元，約 2,262.86%，主要係配合中程校務發展計畫及行政與教學業務所致。

(六) 本學年度「購建中營運資產」、「租賃財產」及「租賃權益改良物」預計不產生相關交易。

(七) 本學年度「電腦軟體」200 萬元，較上年度預算數 296 萬 8,350 元，減少約 96 萬 8,350 元，約-32.62%，主要係配合中程校務發展計畫及教學規劃所致。

肆、其他必要說明事項：

一、本學年度「應付到期長期負債」約 625 萬元，與上年度預算數約 625 萬元相同，無顯著增減。

中華大學學校財團法人中華大學
收支餘絀預計表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
971,563,015	各項收入	965,031,856	866,854,438	98,177,418	11.33
483,720,421	學雜費收入	451,429,668	451,842,671	(413,003)	(0.09)
65,292,640	推廣教育收入	110,186,314	74,329,746	35,856,568	48.24
97,686,002	產學合作收入	150,536,176	78,731,388	71,804,788	91.20
10,184,104	其他教學活動收入	10,202,686	7,549,016	2,653,670	35.15
230,576,049	補助及受贈收入	171,274,129	176,833,364	(5,559,235)	(3.14)
6,238,063	財務收入	2,374,800	4,064,100	(1,689,300)	(41.57)
77,865,736	其他收入	69,028,083	73,504,153	(4,476,070)	(6.09)
959,581,730	各項成本與費用	964,503,751	902,221,074	62,282,677	6.90
2,599,560	董事會支出	3,500,000	2,071,330	1,428,670	68.97
79,780,011	行政管理支出	77,473,902	72,701,645	4,772,257	6.56
664,758,448	教學研究及訓輔支出	625,194,870	626,396,564	(1,201,694)	(0.19)
61,892,985	獎助學金支出	71,655,270	58,399,909	13,255,361	22.70
50,447,393	推廣教育支出	66,961,219	57,952,359	9,008,860	15.55
86,537,763	產學合作支出	107,607,140	70,596,214	37,010,926	52.43
4,322,812	其他教學活動支出	6,931,350	4,965,721	1,965,629	39.58
772,472	財務費用	550,000	584,144	(34,144)	(5.85)
8,470,286	其他支出	4,630,000	8,553,188	(3,923,188)	(45.87)
11,981,285	本期餘絀	528,105	(35,366,636)	35,894,741	(101.49)

附表：

(前)學年度 決算數	項目	(本)學年度 預算數 (1)	估計(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
7,376,700	本期其他綜合餘絀	0	0	0	-
7,376,700	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0	0	-
19,357,985	本期綜合餘絀總額	528,105	(35,366,636)	35,894,741	(101.49)



中華大學學校財團法人中華大學
預計長期營運資產變動表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	估計本學年初 結存金額	預計本學年度 增加金額	預計本學年度 減少金額	預計本學年度 重分類金額	預計本學年度 底結存金額	說明
不動產、房屋及設備	5,120,154,549	62,915,345	15,485,031	0	5,167,584,863	
土地	1,164,824,863	0	0	0	1,164,824,863	
土地改良物	34,548,792	0	0	0	34,548,792	
房屋及建築	2,605,279,649	10,500,000	0	0	2,615,779,649	
機械儀器及設備	610,257,071	30,536,080	11,225,996	0	629,567,155	
圖書及博物	446,975,970	8,600,000	1,987,770	0	453,588,200	
其他設備	252,108,884	13,279,265	2,271,265	0	263,116,884	
購建中營運資產	497,025	0	0	0	497,025	
租賃權益改良物	5,662,295	0	0	0	5,662,295	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,700,221,026	82,717,269	13,497,261	0	1,769,441,034	
土地改良物	29,439,832	555,895	0	0	29,995,727	
房屋及建築	982,332,208	36,155,063	0	0	1,018,487,271	
機械儀器及設備	487,839,809	31,776,964	11,225,996	0	508,390,777	
其他設備	194,946,882	14,229,347	2,271,265	0	206,904,964	
租賃權益改良物	5,662,295	0	0	0	5,662,295	
不動產、房屋及設備淨額	3,419,933,523	(19,801,924)	1,987,770	0	3,398,143,829	
投資性不動產	0	0	0	0	0	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計折舊	0	0	0	0	0	
投資性不動產淨額	0	0	0	0	0	
無形資產	134,163,966	2,000,000	3,712,588	0	132,451,378	
電腦軟體	103,363,966	2,000,000	3,712,588	0	101,651,378	
租賃權益	30,800,000	0	0	0	30,800,000	
累計減損	0	0	0	0	0	
累計攤銷	115,083,191	12,839,720	3,712,588	0	124,210,323	
電腦軟體	91,989,860	6,839,720	3,712,588	0	95,116,992	
其他無形資產	23,093,331	6,000,000	0	0	29,093,331	
無形資產淨額	19,080,775	(10,839,720)	0	0	8,241,055	
合計	3,439,014,298	(30,641,644)	1,987,770	0	3,406,384,884	



中華大學學校財團法人中華大學
預計增置重要長期營運資產明細表
110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目、重要長期營運資產名稱	提出單位	數量	單價	總價	備註
土地				-	
土地改良物				-	
房屋及建築				10,500,000	
教學大樓廁所整建改善工程	總務處	1	10,500,000	10,500,000	
機械儀器及設備				30,536,080	
身心障礙學生教學設備	學務處	1	50,000	50,000	
社團設備	學務處	1	700,000	700,000	
校史館電腦設備及更新	圖書與資訊處	1	100,000	100,000	
執行高教深耕計畫相關設備	高教深耕計畫 辦公室	1	7,575,500	7,575,500	
電視機與冷氣機	實習旅館	1	100,000	100,000	
冰箱	實習餐廳	1	50,000	50,000	
人文智慧創意教室-電腦區設備、攝影棚設備(靜態攝影)、直播區設備(動態攝影)	人社院	1	2,094,320	2,094,320	
更新網路工程與設備	圖書與資訊處	1	7,583,415	7,583,415	
e化講桌電腦主機(10台)	圖書與資訊處	1	214,440	214,440	
Moodle Web及APP開發與測試用軟硬體	圖書與資訊處	1	120,000	120,000	
網路工程及設備更新	圖書與資訊處	1	6,059,921	6,059,921	
電腦教室PC更新	圖書與資訊處	1	2,800,000	2,800,000	
AR中心建置相關設備	研發處	1	3,088,484	3,088,484	
圖書及博物				8,600,000	
中西文圖書、學術期刊及線上資料庫及視聽資料	圖書與資訊處	1	8,600,000	8,600,000	
其他設備				13,279,265	
老舊監視設備更新、建立校園網路監視系統	總務處	1	80,000	80,000	
宿舍冷氣更新	總務處	1	6,000,000	6,000,000	
各類機具新購及汰舊換新	總務處	1	25,000	25,000	
中央空調系統設備各項組件老舊更新汰換	總務處	1	150,000	150,000	
全校冷氣個機汰舊換新	總務處	1	200,000	200,000	
校園安全設備改善	總務處	1	6,014,845	6,014,845	
教學相關設備	建築學院	1	10,000	10,000	
校園安全光纖、網路佈線	總務處	1	799,420	799,420	
購建中營運資產				-	
租賃資產				-	
租賃權益改良物				-	
投資性不動產				-	
購建中之投資性不動產				-	
專利權				-	
電腦軟體				2,000,000	
Visual Studio with MSDN	圖書與資訊處	1	60,000	60,000	
XR體驗互動情境系統	研發處	1	990,000	990,000	
自駕車體驗互動系統	研發處	1	950,000	950,000	
租賃權益				-	
發展中之無形資產				-	
其他無形資產				-	



中華大學學校財團法人中華大學
預計借款變動表
110學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

借款用途	預計借款期間	估計期初金額	預計本學年度舉借金額	預計本學年度償還金額	預計期末金額	備註
學生第四宿舍興建工程(台灣中小企業銀行)	96年7月至116年7月	37,500,000	0	6,250,000	31,250,000	註1-1 註1-2
合計		37,500,000	0	6,250,000	31,250,000	

備註：

註1-1：一、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，應於借款前，專案報本部核定後始得辦理：私立學校擴建分校、分部或附屬機構及相關事業增置擴建，應於借款前，專案報教育部核定後辦理
 註1-2：核定(備查公文)：教育部96年5月28日台高(四)字第0960077149號函。



中華大學學校財團法人中華大學
收入預算明細表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年 度決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
483,720,421	學雜費收入	451,429,668	451,842,671	(413,003)	(0.09)	見附表P21~26。
369,135,855	學費收入	346,779,020	346,914,638	(135,618)	(0.04)	見附表PP21~26。
104,997,066	雜費收入	95,531,848	95,859,033	(327,185)	(0.34)	見附表PP21~26。
9,587,500	實習實驗費收入	9,118,800	9,069,000	49,800	0.55	見附表P26。
65,292,640	推廣教育收入	110,186,314	74,329,746	35,856,568	48.24	註1
97,686,002	產學合作收入	150,536,176	78,731,388	71,804,788	91.20	註2
10,184,104	其他教學活動收入	10,202,686	7,549,016	2,653,670	35.15	預估兩岸遠距境外生人數略為增加。
230,576,049	補助及受贈收入	171,274,129	176,833,364	(5,559,235)	(3.14)	
178,111,317	補助收入	166,984,129	164,651,235	2,332,894	1.42	
52,464,732	受贈收入	4,290,000	12,182,129	(7,892,129)	(64.78)	註3
6,238,063	財務收入	2,374,800	4,064,100	(1,689,300)	(41.57)	利率下降，詳如P28。
6,238,063	利息收入	2,374,800	4,064,100	(1,689,300)	(41.57)	利率下降，詳如P28。
77,865,736	其他收入	69,028,083	73,504,153	(4,476,070)	(6.09)	
10,000	財產交易賸餘	0	98,545	(98,545)	(100.00)	依實際收入估算。
2,181,420	試務費收入	2,165,320	2,350,520	(185,200)	(7.88)	
49,546,867	住宿費收入	51,523,200	49,284,053	2,239,147	4.54	見附表P26。
26,127,449	雜項收入	15,339,563	21,771,035	(6,431,472)	(29.54)	租金與清潔費收入略減。
971,563,015	合計	965,031,856	866,854,438	98,177,418	11.33	



中華大學學校財團法人中華大學
收入預算明細表
110學年度

備註：

註1：1.見附表P27。

2.將致力擴展學分班及非學分班相關業務，預估收入顯著成展。

註2：研發處參考近3年實際狀況估計，預估與外部產學合作業務顯著成長。

註3：1.參考近兩學年捐贈收入狀況估計。

2.評估未來趨勢以保守估計。



中華大學學校財團法人中華大學
成本與費用預算明細表
110學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

(前)學年度 決算數	項目名稱	(本)學年度 預算數	估計(上)學年度 決算數	(本)學年度預算與估計 (上)學年度決算比較		說明
				差異	%	
2,599,560	董事會支出	3,500,000	2,071,330	1,428,670	68.97	註1
231,560	業務費	428,000	215,330	212,670	98.76	1. 撙節開支。 2. 董事會依業務需求估列預算。
2,368,000	出席及交通費	3,072,000	1,856,000	1,216,000	65.52	依照估計出席人次乘以單價計算。
79,780,011	行政管理支出	77,473,902	72,701,645	4,772,257	6.56	
32,308,157	人事費	26,306,000	28,897,489	(2,591,489)	(8.97)	1. 見附表P30。 2. 預計退休人員增加。
22,532,387	業務費	28,421,640	19,969,085	8,452,555	42.33	因應校務計畫業務推動導致支出增加。
12,463,195	維護費	12,636,895	11,743,876	893,019	7.60	
3,482,774	退休撫卹費	1,390,000	3,664,252	(2,274,252)	(62.07)	註2
8,993,498	折舊及攤銷	8,719,367	8,426,943	292,424	3.47	
664,758,448	教學研究及訓輔支出	625,194,870	626,396,564	(1,201,694)	(0.19)	
429,905,967	人事費	368,581,768	387,376,483	(18,794,715)	(4.85)	見附表P31。
119,354,817	業務費	140,734,910	112,020,909	28,714,001	25.63	因應校務計畫業務推動導致支出略增。
8,583,102	維護費	10,826,800	10,322,149	504,651	4.89	
21,364,122	退休撫卹費	16,226,000	28,822,106	(12,596,106)	(43.70)	註3
85,550,440	折舊及攤銷	88,825,392	87,854,917	970,475	1.10	
61,892,985	獎助學金支出	71,655,270	58,399,909	13,255,361	22.70	依據學校獎助辦法預期學生申請數增加。
14,846,334	獎學金支出	16,654,731	8,122,916	8,531,815	105.03	依據學校獎助辦法預期學生申請數增加。
47,046,651	助學金支出	55,000,539	50,276,993	4,723,546	9.40	
50,447,393	推廣教育支出	66,961,219	57,952,359	9,008,860	15.55	預估收入增加，相關支出亦略增。
32,308,404	人事費	30,554,000	29,415,618	1,138,382	3.87	見附表P32。
16,286,883	業務費	33,649,219	25,901,314	7,747,905	29.91	預估收入增加及擴展業務，相關支出亦略增。
1,040,600	維護費	1,880,000	1,960,365	(80,365)	(4.10)	
811,506	退休撫卹費	878,000	675,062	202,938	30.06	1. 依照退休撫卹金管理委員會相關規定辦理。
86,537,763	產學合作支出	107,607,140	70,596,214	37,010,926	52.43	註4
45,725,374	人事費	54,180,964	42,287,815	11,893,149	28.12	註5
40,812,389	業務費	53,426,176	28,308,399	25,117,777	88.73	註6
4,322,812	其他教學活動支出	6,931,350	4,965,721	1,965,629	39.58	拓展相關業務而支出增加。
3,395,780	人事費	4,451,864	3,954,173	497,691	12.59	
870,353	業務費	2,427,598	965,770	1,461,828	151.36	拓展相關業務而支出增加。
56,679	退休撫卹費	51,888	45,778	6,110	13.35	
772,472	財務費用	550,000	584,144	(34,144)	(5.85)	註7
772,472	利息費用	550,000	584,144	(34,144)	(5.85)	
8,470,286	其他支出	4,630,000	8,553,188	(3,923,188)	(45.87)	外幣發生匯兌損失。
223,253	試務費支出	2,360,000	2,025,803	334,197	16.50	註8
202,928	財產交易短絀	0	250,439	(250,439)	(100.00)	依實際支出估算。
1,420,160	超額年金給付	2,270,000	1,886,602	383,398	20.32	註9
6,623,945	雜項支出	0	4,390,344	(4,390,344)	(100.00)	外幣發生匯兌損失。
959,581,730	合計	964,503,751	902,221,074	62,282,677	6.90	



中華大學學校財團法人中華大學
成本與費用預算明細表
110學年度

備註：

註1：1.因疫情改線上會議，擲節開支。
2.董事會依業務需求估列預算。

註2：1.依照退撫儲金管理委員會相關規定辦理。
2.預計退休人員增加。

註3：1.依照退撫儲金管理委員會相關規定辦理。
2.預計退休人員增加。

註4：預估與外部產學合作業務顯著成長，相關支出亦增加。

註5：參考研發處所估計之產學合作收入及近年支出狀況估計。

註6：參考研發處所估計之產學合作收入及近年支出狀況估計。

註7：1.見附表P29。
2.依銀行借款利息保守估計。
3.逐年償還本金。

註8：1.含試務工作人員人事費1,709,500元(見附表P32)、退撫金100,500元及業務費550,000元。

註9：1.110學年領公保養老年金總額=227萬元。
2.110學年領公保養老年金總人數=65人。
3.110學年首期(次)領公保養老年金人數=9人。
4.依照公教人員保險法辦理。



中華大學學校財團法人中華大學
預計購建土地及重大工程明細表
110學年度

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

土地及工程名稱	土地或工程 總預算及資金來源			全部計畫 各學年度預算		本學年度預算		說明
	總經費	資金來源及金額		學年度	金額	資金來源	金額	
		自有資金	借款					
合計	0	0	0		0		0	

註：本學年度無購建土地及重大工程規劃。



中華大學學校財團法人中華大學
最近5年現金概況表
106學年度至110學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項目	110學年度 預算數	109學年度 預估決算數	108學年度 決算數	107學年度 決算數	106學年度 決算數	備註
經常門現金收入	931,271,842	851,480,278	903,367,801	1,001,626,654	1,039,543,288	
學雜費收入	451,429,668	451,842,671	483,720,421	563,323,780	600,667,746	
推廣教育收入	110,186,314	74,329,746	65,292,640	77,626,159	100,978,277	
產學合作收入	150,536,176	78,731,388	97,686,002	128,034,809	93,284,230	
其他教學活動收入	10,202,686	7,549,016	10,184,104	5,937,456	8,243,168	
補助及受贈收入	171,274,129	176,833,364	230,576,049	168,207,145	187,267,747	
財務收入	2,374,800	4,064,100	6,238,063	7,440,774	6,879,824	
其他收入	69,028,083	73,504,153	77,865,736	76,585,954	71,372,237	
減：不產生現金流入之收入	0	0	(38,772,208)	(687,300)	0	
應收預收項目調整增(減)數	(33,760,014)	(15,374,160)	(29,423,006)	(24,842,123)	(29,149,941)	
利息股利調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金支出	863,194,088	789,299,882	831,146,739	914,366,924	977,174,057	
董事會支出	3,500,000	2,071,330	2,599,560	2,908,455	2,690,451	
行政管理支出	77,473,902	72,701,645	79,780,011	85,054,790	74,525,046	
教學研究及訓輔支出	625,194,870	626,396,564	664,758,448	696,079,657	743,133,835	
獎助學金支出	71,655,270	58,399,909	61,892,985	83,168,088	75,215,491	
推廣教育支出	66,961,219	57,952,359	50,447,393	61,874,803	73,702,264	
產學合作支出	107,607,140	70,596,214	86,537,763	84,979,670	85,001,852	
其他教學活動支出	6,931,350	4,965,721	4,322,812	4,376,681	4,560,775	
財務費用	550,000	584,144	772,472	928,845	995,857	
其他支出	4,630,000	8,553,188	8,470,286	5,793,670	8,106,904	
減：不產生現金流出之成本與費用	(97,544,759)	(98,515,133)	(94,746,866)	(94,455,543)	(90,564,692)	
應付預付項目調整增(減)數	(3,764,904)	(14,406,059)	(33,688,125)	(16,342,192)	(193,726)	
利息調整數	0	0	0	0	0	
經常門現金餘(絀)數	68,077,754	62,180,396	72,221,062	87,259,730	62,369,231	
出售資產現金收入	0	0	10,000	318,430	0	
購置動產、無形資產及其他資產 現金支出	54,415,345	60,420,749	68,725,855	65,483,008	80,085,379	
機械儀器及設備	30,536,080	34,567,430	35,663,878	27,094,724	29,456,844	
圖書及博物	8,600,000	11,307,251	13,025,651	12,847,337	12,435,715	
其他設備	13,279,265	11,420,653	9,838,081	6,657,127	15,226,948	
預付設備款	0	497,025	0	0	97,500	
電腦軟體	2,000,000	1,580,794	10,004,019	3,693,388	7,517,952	
其他無形資產	0	800,000	0	15,000,000	15,000,000	
遞延資產	0	247,596	194,226	190,432	350,420	
扣減不動產支出前現金餘絀	13,662,409	1,759,647	3,505,207	22,095,152	(17,716,148)	
購置不動產現金支出	10,500,000	18,253,905	128,261,060	7,708,997	29,193,236	
土地改良物	0	5,374,693	0	0	0	
房屋及建築	10,500,000	12,879,212	128,261,060	7,221,187	26,761,327	
預付工程款及未完工程	0	0	0	487,810	2,431,909	
舉債現金收入	0	0	0	0	0	
償債現金支出	6,250,000	6,250,000	6,250,000	6,250,000	6,250,000	
償還長期借款支出	6,250,000	6,250,000	6,250,000	6,250,000	6,250,000	
影響本期現金收支調整數	0	0	194,196	266,153,833	(4,296,938)	
本期現金及銀行存款淨流入(出)數	(3,087,591)	(22,744,258)	(130,811,657)	274,289,988	(57,456,322)	
期初現金及銀行存款餘額	607,248,361	629,992,619	760,804,276	486,514,288	543,970,610	
期末現金及銀行存款餘額	604,160,770	607,248,361	629,992,619	760,804,276	486,514,288	

《註：有關106至108學年度決算數值，無須依107年07月19日修正「學校財團法人及所設私立學校會計制度之一致規定」辦理重分類。》



110學年度學(雜)費收入預估

單位：元

系所名稱	年級	預估學生人數	學費	雜費	預估學費收入	預估雜費收入
電機工程學系	一	82	38,683	13,197	6,344,012	2,164,308
電機工程學系	二	68	38,683	13,197	5,260,888	1,794,792
電機工程學系	三	62	38,683	13,197	4,796,692	1,636,428
電機工程學系	四	78	38,683	13,197	6,034,548	2,058,732
資訊工程學系	一	95	38,683	13,197	7,349,770	2,507,430
資訊工程學系	二	86	38,683	13,197	6,653,476	2,269,884
資訊工程學系	三	90	38,683	13,197	6,962,940	2,375,460
資訊工程學系	四	76	38,683	13,197	5,879,816	2,005,944
工業管理學系	一	63	36,973	8,148	4,658,598	1,026,648
工業管理學系	二	51	36,973	8,148	3,771,246	831,096
工業管理學系	三	45	36,973	8,148	3,327,570	733,320
工業管理學系	四	53	36,973	8,148	3,919,138	863,688
土木工程學系	一	43	38,683	13,197	3,326,738	1,134,942
土木工程學系	二	34	38,683	13,197	2,630,444	897,396
土木工程學系	三	35	38,683	13,197	2,707,810	923,790
土木工程學系	四	26	38,683	13,197	2,011,516	686,244
建築與都市計畫學系	一	55	38,683	13,197	4,255,130	1,451,670
建築與都市計畫學系	二	47	38,683	13,197	3,636,202	1,240,518
建築與都市計畫學系	三	61	38,683	13,197	4,719,326	1,610,034
建築與都市計畫學系	四	77	38,683	13,197	5,957,182	2,032,338
建築與都市計畫學系	五	21	38,683	13,197	1,624,686	554,274
機械工程學系	一	62	38,683	13,197	4,796,692	1,636,428
機械工程學系	二	50	38,683	13,197	3,868,300	1,319,700
機械工程學系	三	31	38,683	13,197	2,398,346	818,214
機械工程學系	四	48	38,683	13,197	3,713,568	1,266,912
景觀建築學系	一	55	38,683	13,197	4,255,130	1,451,670
景觀建築學系	二	43	38,683	13,197	3,326,738	1,134,942
景觀建築學系	三	27	38,683	13,197	2,088,882	712,638
景觀建築學系	四	23	38,683	13,197	1,779,418	607,062
資訊管理學系	一	63	38,683	13,197	4,874,058	1,662,822
資訊管理學系	二	56	38,683	13,197	4,332,496	1,478,064
資訊管理學系	三	60	38,683	13,197	4,641,960	1,583,640
資訊管理學系	四	67	38,683	13,197	5,183,522	1,768,398
企業管理學系	一	55	36,973	8,148	4,067,030	896,280
企業管理學系	二	46	36,973	8,148	3,401,516	749,616
企業管理學系	三	66	36,973	8,148	4,880,436	1,075,536
企業管理學系	四	79	36,973	8,148	5,841,734	1,287,384
財務管理學系	一	54	36,973	8,148	3,993,084	879,984
財務管理學系	二	42	36,973	8,148	3,105,732	684,432
財務管理學系	三	48	36,973	8,148	3,549,408	782,208
財務管理學系	四	52	36,973	8,148	3,845,192	847,392
國際企業學系	四	32	36,973	8,148	2,366,272	521,472
外國語文學系	四	10	36,973	7,469	739,460	149,380
行政管理學系	一	46	36,973	7,469	3,401,516	687,148
行政管理學系	二	33	36,973	7,469	2,440,218	492,954
行政管理學系	三	27	36,973	7,469	1,996,542	403,326

110學年度學(雜)費收入預估

單位：元

系所名稱	年級	預估學生人數	學費	雜費	預估學費收入	預估雜費收入
行政管理學系	四	39	36,973	7,469	2,883,894	582,582
餐旅管理學系	一	54	36,973	8,148	3,993,084	879,984
餐旅管理學系	二	60	36,973	8,148	4,436,760	977,760
餐旅管理學系	三	54	36,973	8,148	3,993,084	879,984
餐旅管理學系	四	67	36,973	8,148	4,954,382	1,091,832
生物資訊學系	三	22	38,683	13,197	1,702,052	580,668
生物資訊學系	四	27	38,683	13,197	2,088,882	712,638
旅遊與休閒學系	三	25	36,973	8,148	1,848,650	407,400
旅遊與休閒學系	四	29	36,973	8,148	2,144,434	472,584
電子工程學系	四	31	38,683	13,197	2,398,346	818,214
應用日語學系	一	71	36,973	7,469	5,250,166	1,060,598
應用日語學系	二	64	36,973	7,469	4,732,544	956,032
應用日語學系	三	70	36,973	7,469	5,176,220	1,045,660
應用日語學系	四	97	36,973	7,469	7,172,762	1,448,986
工業產品設計學系	三	22	38,683	13,197	1,702,052	580,668
工業產品設計學系	四	24	38,683	13,197	1,856,784	633,456
觀光與會展活動學系	一	55	36,973	8,148	4,067,030	896,280
觀光與會展活動學系	二	41	36,973	8,148	3,031,786	668,136
觀光與會展活動學系	三	27	36,973	8,148	1,996,542	439,992
觀光與會展活動學系	四	43	36,973	8,148	3,179,678	700,728
光電與材料工程學系	一	55	38,683	13,197	4,255,130	1,451,670
光電與材料工程學系	二	44	38,683	13,197	3,404,104	1,161,336
光電與材料工程學系	三	24	38,683	13,197	1,856,784	633,456
光電與材料工程學系	四	55	38,683	13,197	4,255,130	1,451,670
國際觀光與酒店管理雙學士學位學程	一	17	70,000	30,000	2,380,000	1,020,000
國際觀光與酒店管理雙學士學位學程	二	4	70,000	30,000	560,000	240,000
國際觀光與酒店管理雙學士學位學程	三	5	70,000	30,000	700,000	300,000
英國西英格蘭大學企業管理雙學士學位學程	一	17	87,500	37,500	2,975,000	1,275,000
英國西英格蘭大學企業管理雙學士學位學程	二	11	87,500	37,500	1,925,000	825,000
英國西英格蘭大學企業管理雙學士學位學程	三	4	87,500	37,500	700,000	300,000
應用外語暨智慧商務學士學位學程	一	21	50,000	25,000	2,100,000	1,050,000
應用外語暨智慧商務學士學位學程	二	16	50,000	25,000	1,600,000	800,000
中華大學美國舊金山州立大學資訊管理與決策科學學士學位學程	一	17	87,500	37,500	2,975,000	1,275,000
科技管理博士學位學程	一	7	36,973	8,148	517,622	114,072
科技管理博士學位學程	二	12	36,973	8,148	887,352	195,552
科技管理博士學位學程	三	11	36,973	8,148	813,406	179,256
科技管理博士學位學程	四	4	11,029	0	88,232	0
科技管理博士學位學程	五	3	11,029	0	66,174	0
科技管理博士學位學程	六	3	11,029	0	66,174	0
科技管理博士學位學程	七	1	11,029	0	22,058	0

110學年度學(雜)費收入預估

單位：元

系所名稱	年級	預估學生人數	學費	雜費	預估學費收入	預估雜費收入
土木工程學系博士班	一	3	38,683	13,197	232,098	79,182
土木工程學系博士班	二	5	38,683	13,197	386,830	131,970
土木工程學系博士班	三	2	38,683	13,197	154,732	52,788
土木工程學系博士班	四	3	11,029	0	66,174	0
土木工程學系博士班	五	1	11,029	0	22,058	0
土木工程學系博士班	六	3	11,029	0	66,174	0
土木工程學系博士班	七	6	11,029	0	132,348	0
工程科學博士學位學程	一	2	38,683	13,197	154,732	52,788
工程科學博士學位學程	二	0	38,683	13,197	0	0
工程科學博士學位學程	三	2	38,683	13,197	154,732	52,788
工程科學博士學位學程	五	1	11,029	0	22,058	0
工程科學博士學位學程	六	1	11,029	0	22,058	0
工程科學博士學位學程	七	2	11,029	0	44,116	0
電機工程學系碩士在職專班	一	3	38,683	13,197	232,098	79,182
電機工程學系碩士在職專班	二	3	38,683	13,197	232,098	79,182
電機工程學系碩士在職專班	三	1	11,029	0	22,058	0
資訊工程學系碩士在職專班	一	4	38,683	13,197	309,464	105,576
資訊工程學系碩士在職專班	二	3	38,683	13,197	232,098	79,182
資訊工程學系碩士在職專班	三	2	11,029	0	44,116	0
工業管理學系科技管理碩士在職專班	一	12	36,973	8,148	887,352	195,552
工業管理學系科技管理碩士在職專班	二	7	36,973	8,148	517,622	114,072
工業管理學系科技管理碩士在職專班	三	1	11,029	0	22,058	0
土木工程學系碩士在職專班	一	5	38,683	13,197	386,830	131,970
土木工程學系碩士在職專班	二	7	38,683	13,197	541,562	184,758
土木工程學系碩士在職專班	三	6	11,029	0	132,348	0
機械工程學系碩士在職專班	三	4	11,029	0	88,232	0
資訊管理學系碩士在職專班	二	8	38,683	13,197	618,928	211,152
資訊管理學系碩士在職專班	三	3	11,029	0	66,174	0
行政管理學系碩士在職專班	一	10	36,973	7,469	739,460	149,380
行政管理學系碩士在職專班	二	5	36,973	7,469	369,730	74,690
行政管理學系碩士在職專班	三	2	11,029	0	44,116	0
企業管理學系碩士在職專班	一	15	36,973	8,148	1,109,190	244,440
企業管理學系碩士在職專班	二	11	36,973	8,148	813,406	179,256
企業管理學系碩士在職專班	三	8	11,029	0	176,464	0
高階資料庫管理碩士在職學位學程	一	5	66,000	22,000	660,000	220,000
高階資料庫管理碩士在職學位學程	二	2	66,000	22,000	264,000	88,000
智慧城市與社區規劃碩士在職學位學程	一	7	70,000	30,000	980,000	420,000
電機工程學系碩士班	一	10	38,683	13,197	773,660	263,940
電機工程學系碩士班	二	6	38,683	13,197	464,196	158,364
電機工程學系碩士班	三	7	11,029	0	154,406	0
資訊工程學系碩士班	一	14	38,683	13,197	1,083,124	369,516
資訊工程學系碩士班	二	18	38,683	13,197	1,392,588	475,092
資訊工程學系碩士班	三	16	11,029	0	352,928	0

110學年度學(雜)費收入預估

單位：元

系所名稱	年級	預估學生人數	學費	雜費	預估學費收入	預估雜費收入
工業管理學系科技管理碩士班	一	6	36,973	8,148	443,676	97,776
工業管理學系科技管理碩士班	二	11	36,973	8,148	813,406	179,256
工業管理學系科技管理碩士班	三	2	11,029	0	44,116	0
土木工程學系碩士班	一	6	38,683	13,197	464,196	158,364
土木工程學系碩士班	二	6	38,683	13,197	464,196	158,364
土木工程學系碩士班	三	2	11,029	0	44,116	0
建築與都市計畫學系碩士班	一	11	38,683	13,197	851,026	290,334
建築與都市計畫學系碩士班	二	9	38,683	13,197	696,294	237,546
建築與都市計畫學系碩士班	三	4	11,029	0	88,232	0
機械工程學系碩士班	一	8	38,683	13,197	618,928	211,152
機械工程學系碩士班	二	5	38,683	13,197	386,830	131,970
機械工程學系碩士班	三	6	11,029	0	132,348	0
資訊管理學系碩士班	一	6	38,683	13,197	464,196	158,364
資訊管理學系碩士班	二	5	38,683	13,197	386,830	131,970
資訊管理學系碩士班	三	5	11,029	0	110,290	0
企業管理學系運輸科技與物流管理碩士班	一	6	36,973	8,148	443,676	97,776
企業管理學系運輸科技與物流管理碩士班	二	3	36,973	8,148	221,838	48,888
行政管理學系碩士班	一	11	36,973	7,469	813,406	164,318
行政管理學系碩士班	二	5	36,973	7,469	369,730	74,690
行政管理學系碩士班	三	3	11,029	0	66,174	0
企業管理學系碩士班	一	16	36,973	8,148	1,183,136	260,736
企業管理學系碩士班	二	22	36,973	8,148	1,626,812	358,512
企業管理學系碩士班	三	11	11,029	0	242,638	0
工業管理學系碩士班	一	31	36,973	8,148	2,292,326	505,176
工業管理學系碩士班	二	16	36,973	8,148	1,183,136	260,736
工業管理學系碩士班	三	6	11,029	0	132,348	0
旅遊與休閒學系碩士班	三	3	11,029	0	66,174	0
觀光學院碩士班	一	8	36,973	8,148	591,568	130,368
合計		4,145	/	/	315,881,334	91,651,848

110學年度學分費收入預估

單位：元

系所名稱	年級	預估學生人數	學分費	雜費	預估學分費收入	預估雜費收入
餐旅管理學系進修學士班	一	14	27,762	5,000	777,336	140,000
餐旅管理學系進修學士班	二	5	27,762	5,000	277,620	50,000
餐旅管理學系進修學士班	三	3	27,762	5,000	166,572	30,000
餐旅管理學系進修學士班	四	9	27,762	5,000	499,716	90,000
管理學院進修學士班	一	50	27,762	5,000	2,776,200	500,000
管理學院進修學士班	二	11	27,762	5,000	610,764	110,000
管理學院進修學士班	三	8	27,762	5,000	444,192	80,000
管理學院進修學士班	四	12	27,762	5,000	666,288	120,000
建築與設計學院進修學士班	一	37	39,333	5,000	2,910,642	370,000
建築與設計學院進修學士班	二	7	39,333	5,000	550,662	70,000
建築與設計學院進修學士班	三	7	39,333	5,000	550,662	70,000
建築與設計學院進修學士班	四	7	39,333	5,000	550,662	70,000
人文社會學院進修學士班	一	22	27,762	5,000	1,221,528	220,000
人文社會學院進修學士班	二	4	27,762	5,000	222,096	40,000
工業管理學系二年制在職專班	三	49	39,333	5,000	3,854,634	490,000
工業管理學系二年制在職專班	四	12	39,333	5,000	943,992	120,000
企業管理學系二年制在職專班	三	49	39,333	5,000	3,854,634	490,000
企業管理學系二年制在職專班	四	21	39,333	5,000	1,651,986	210,000
工業管理學系科技管理二年制在職專班	三	49	39,333	5,000	3,854,634	490,000
工業管理學系科技管理二年制在職專班	四	12	39,333	5,000	943,992	120,000
暑修及延畢生					3,568,874	0
合計		388			30,897,686	3,880,000

110學年學生學雜費及住宿費收入預估

單位：元

1、學費收入	$(11029*120+36973*1823+38683*2076+50000*37+66000*7+70000*33+87500*49)*2$	315,881,334
2、雜費收入	$(5000*388+7469*488+8148*1335+13197*2076+22000*7+25000*37+30000*33+37500*49)*2$	95,531,848
3、學分費收入	$(27762*138+39333*250)*2+3568874$	30,897,686
4、實驗實習費收入	$(600*4413+1200*1103+600*980)*2$	9,118,800
小計		451,429,668
5、住宿費收入	1443*8400*2(一舍及三舍)+288*12600*2(四舍4~6樓)+46*18600*2(四舍1樓)+84*10600*2(三舍1樓)+188*15600*2(四舍2~3樓)+63*16200*2(二舍2樓)+432*13200*2(二舍3~8樓)+1*-2780400(扣除各類住宿減免)	51,523,200

註：電腦實習\$600 語言實習\$1,200 游泳池使用費\$600

110學年度推廣教育收入預估

單元：元

項目	金額
台北分處	10,000,000
新竹分處	97,275,860
大陸交換學生	2,351,104
海青班學生	559,350
合計	110,186,314

110學年度財務收入預估

單元：元

項目	金額	利率	期數 (月)	小計
設校基金	90,000,000	0.800%	12	720,000
定期存款	150,600,000	0.800%	12	1,204,800
定期存款	100,000,000	0.600%	9	450,000
合 計				2,374,800

110學年度財務費用明細表

單位：元

銀行名稱	利率	貸款餘額	利息	備註
台灣中小企業銀行	1.60%	37,500,000	550,000	興建第四宿舍貸款1億，於民國100年10月19日起開始償還，共分32期，每期3,125,000元
小計			550,000	

註：利息計算

台灣中小企業銀行

$(37500000 * 3/12 + 34375000 * 6/12 + 31250000 * 3/12) * 1.60\%$

550,000

110學年度人事費分析表

科目編號及名稱：行政管理支出														
職別	110 預估 人數	人事費用預算數												
		每 月 數								全 年 度				
		本薪	專業加給	學術研究費	主管加給 (重申報)	主管加給 (應申報)	業務加給	本校加給	小計	月數	金額	說明		
預算 員工 名額	教授	1	56,930	0	59,895	37,350	0	0	189,215	343,390	12	4,120,680		
	專門委員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	-		
	室主任	1	52,275	26,904	0	27,280	0	0	15,000	121,459	12	1,457,508		
	編纂	1	49,475	24,688	0	8,970	0	3,140	3,417	89,690	12	1,076,281		
	專員	6	259,055	148,128	0	17,940	0	21,080	2,979	449,182	12	5,390,178		
	技士	3	123,226	53,688	0	0	0	0	20,562	197,476	12	2,369,714		
	技佐	2	39,474	29,776	0	0	0	0	4,300	73,550	12	882,600		
	組員	8	276,690	125,272	0	8,970	0	8,970	0	419,902	12	5,038,828		
	辦事員	7	145,707	91,416	0	0	0	0	4,792	241,915	12	2,902,980		
	技工	1	18,885	12,688	0	0	0	0	4,408	35,981	12	431,776		
	工友	0	0	0	0	0	0	0	0	0	12	-		
	顧問	2	0	0	0	0	0	0	55,000	55,000	12	660,000		
													-	
	合計	32	1,021,717	512,560	59,895	100,510	-	33,190	299,673	2,027,545	合計		24,330,545	

薪資預估 **24,400,000**
加班費及獎金等預估 **396,000**
公勞健保費預估 **1,510,000**
總計 **26,306,000**

110學年度人事費分析表

科目編號及名稱：教學及訓導支出														
職別	110 預估 人數	人事費用預算數												
		每 月 數									全 年 度			
		本薪	專業加給	學術研究費	主管加給 (重申報)	主管加給 (應申報)	專業技術 加給	業務加給	本校加給	小計	月數	金額	說明	
預算 員工 名額	教授	58	3,172,843	-	2,851,002	627,040	10,970	-	-	89,730	6,751,585	12	81,019,016	
	副教授	78	3,808,951	-	2,736,816	490,670	5,960	-	-	20,800	7,063,197	12	84,758,363	
	助理教授	55	2,537,884	-	2,184,570	35,880	-	-	-	4,800	4,763,134	12	57,157,609	
	講師	22	811,676	-	542,725	8,970	-	-	-	3,600	1,366,971	12	16,403,657	
	助理研究	1	50,523	-	40,455	17,680	-	-	-	-	108,658	12	1,303,901	
	研究助理	6	292,033	-	191,550	8,970	-	-	-	2,941	495,494	12	5,945,924	
	編纂	2	98,271	49,376	-	8,970	-	-	-	4,639	161,256	12	1,935,074	
	專員	3	87,148	49,376	-	-	-	-	-	-	136,524	12	1,638,293	
	組員	26	997,967	447,400	-	17,940	-	-	-	148	1,463,455	12	17,561,461	
	辦事員	32	737,702	493,176	-	17,940	-	-	-	7,112	1,255,930	12	15,071,161	
	技士	3	103,625	52,928	-	-	-	51,767	-	-	208,320	12	2,499,838	
	技佐	5	131,705	76,528	-	-	-	15,000	-	-	223,233	12	2,678,798	
	輔導員	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	-	
	護士	1	35,931	17,136	-	-	-	-	-	-	53,067	12	636,805	
	軍訓教官 (兼主管)	2	-	-	-	17,940	-	-	-	-	17,940	12	215,280	
	專門委員	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12	-	
顧問	4	-	-	-	-	-	-	-	98,970	98,970	12	1,187,640		
合計	299	12,866,260	1,185,920	8,547,118	1,252,000			-	133,770	24,167,735	合計	290,012,819		

薪資預估(含教師月薪、鐘點費、教師獎勵、校安人員、教官...等預估) 346,728,017

加班費預估 300,000

公勞健保及補充保費預估 21,553,751

總計 368,581,768

110學年度人事費分析表

科目編號及名稱：推廣支出													
職別	110 預估 人數	人事費用預算數											
		每 月 數								全 年 度			
		本薪	專業加給	學術研究費	主管加給 (免申報)	主管加給 (應申報)	業務加給	本校加給	小計	月數	金額	說明	
預算 員工 名額	專員	1	44,736	24,688	-	8,970	-	-	-	78,394	12	940,723	
	組員	1	39,031	17,896	-	-	-	-	-	56,927	12	683,126	
	辦事員	1	27,258	15,584	-	-	-	-	-	42,842	12	514,109	
	合計	3	111,025	58,168	-	8,970	-	-	-	178,163	合計	2,137,958	

薪資預估(本處與各推廣分處薪資、鐘點費...等) 29,769,500

加班費預估 -

公勞健保及補充保費預估 784,500

總計 30,554,000

110學年度人事費分析表

科目編號及名稱：試務組支出													
職別	110 預估 人數	人事費用預算數											
		每 月 數								全 年 度			
		本薪	專業加給	學術研究費	主管加給 (免申報)	主管加給 (應申報)	業務加給	本校加給	小計	月數	金額	說明	
預算 員工 名額	專員	1	43,015	24,688		8,970	-			76,673	12	920,076	
	組員	1	40,270	17,896						58,166	12	697,992	
	合計	2	83,285	42,584	-	8,970	-	-	-	134,839	合計	1,618,068	

薪資預估 1,620,000

加班費預估 -

公健保費及退撫預估 89,500

總計 1,709,500

製

表：鄭密娟



主辦會計：侯淑惠



校

長：劉維琪



董事長：彭鈺博

