

中華大學學校財團法人中華大學

112 學年度

(自 112 年 8 月 1 日起至 113 年 7 月 31 日止)

決 算 書



中華大學學校財團法人中華大學
112 學年度決算書
目 錄

一、決算總說明	1-5
二、主表	6-17
1. 平衡表(201).....	6-7
2. 收支餘絀表(202).....	8
3. 現金流量表(203).....	9
4. 現金收支概況表(204).....	10
5. 長期營運資產變動表(205B).....	11-13
6. 借款變動表(206).....	14
7. 收入明細表(207).....	15
8. 成本與費用明細表(208).....	16-17
三、附表-資產、負債各項目明細表(209).....	18-30
1. 現金明細表	18
2. 銀行存款明細表	19
3. 應收款項明細表	20
4. 預付款項明細表	21
5. 非流動金融資產明細表	22
6. 特種基金明細表	23
7. 存出保證金明細表	24
8. 短期債務明細表	25
9. 應付款項明細表	26
10. 預收款項明細表	27
11. 代收款項明細表	28
12. 長期應付款項明細表	29
13. 存入保證金明細表	30
四、最近 3 年財務分析表(210).....	31-32

中華大學學校財團法人中華大學
決 算 總 說 明
112 學 年 度

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫：

本校校務發展重點以「優質教學」、「產學鏈結」、「國際視野」、「職場能力」及「永續發展」為五大發展策略，並擬定 20 個分項計畫，以『520 工程』計畫作為本校中長程校務發展計畫名稱，每一分項計畫及子計畫皆以教學 STARS(Student 學生本位、Technology 資訊科技、Alliance 策略聯盟、Resource 資源槓桿、SDG's 永續發展)策略精神撰寫，並對應聯合國永續發展目標(Sustainable Development Goals, SDGs)，期使計畫能如期完成實踐本校定位與願景。前述分項計畫如下：

- (一) 以 AI 為核心教學計畫
- (二) 資訊應用能力計畫
- (三) 通識及書院教育計畫
- (四) 創新教學特色計畫
- (五) 優化教學資源與環境計畫
- (六) 教育品質保證計畫
- (七) 創意創新創業教育計畫
- (八) 產學增值計畫
- (九) 多元推廣教育計畫
- (十) 社會責任與 SDGs 融合計畫
- (十一) 強化外語能力計畫
- (十二) 國際磁力計畫
- (十三) 國際進擊計畫
- (十四) 深化陽光青年計畫
- (十五) 跨領域學習推動計畫
- (十六) 學生就業競爭力提升計畫
- (十七) 招生專業化與管理計畫
- (十八) 公共性提升計畫
- (十九) 校務管理與精進計畫
- (二十) 永續校園發展計畫

中華大學學校財團法人中華大學

決算總說明

112 學年度

在「優質教學」策略上，擬定「以 AI 為核心教學」、「資訊應用能力」、「通識及書院教育」、「創新教學特色」、「優化教學資源與環境」與「教育品質保證」六項分項計畫，針對學生學習力不足的因素進行補強，開設以人工智慧為核心之跨院系整合體驗教學，培養學生除了了解自己學院專長以外，進而能有真正跨領域學習的機會，以具備跨領域之能力，並期塑造跨領域人才。

在「產學鏈結」策略上，提出「創意創新創業教育」、「產學加值」、「多元推廣教育」與「社會責任與 SDGs 融合」四項分項計畫，係用以推動產學鏈結，推動各學院技術能量之統整及各領域技術商品化之開發規劃，並藉由高度曝光機會及產學合作的實施，強化本校與企業的垂直鏈結，並讓本校在研究方面亦能重點突破及影響產業。在多元推廣教育執行上，強化推廣教育為終身職能之管道，樹立本校突出品牌課程，提升學員就業學識能力，落實大學推廣教育的社會功能。配合新興尖端產業之發展，藉由與新竹科學園區、工研院及國衛院等高科技產業重鎮之交流與合作，以產研合一為定位，規劃多元化實務導向的訓練課程，強調理論與實務並重，提升國家重點科技人才職能。

在「國際視野」策略上，是以「強化外語能力」、「國際磁力」與「國際進擊」為主軸，鼓勵學生利用學校線上教學軟體做自主學習，以通過英語基本能力；另經由寫作平台大數據分析及建議，讓學生了解本身寫作之優缺點並加以修正，進而提升英文寫作能力。為使外籍生更融入校園生活，培養外籍生對台灣之認同感繼續經營國際學園機制，舉辦國際文化週，使外籍生及本地學生能透過此活動了解各國文化特色，讓本地學生與外籍學生交流聯誼，並與海外姊妹校定期舉行直播互動，讓語言文化交流不再有國界的隔閡，並同時掌握兩地交換學生之學習動態。

在「職場能力」策略上，規劃「深化陽光青年」、「跨領域學習推動」與「學生就業競爭力提升」三項分項計畫，隨著知識經濟時代來臨，科技的進步與創新研發，使得知識的學習無法仰賴單一的學院、系所就能完成得了，同樣產業的競爭發展也須整合不同知識與科技領域與時俱進，因此推動跨領域學習，培育學生具備跨領域能力或素養，應是今日大學教育顯著且重要之教學方向。並透過校外企業實習、AI 應用專題實作、專業證照考試、產學鏈結教學、就業學程等方式，達到推廣以人工智慧為核心教學之人才打造。另外，積極辦理校外實習說明會及企業參訪，讓同學提早接觸業界實務作業資訊，並於寒暑假或課餘進入與學系專業相符之場域實習增加實作經驗，對於提升學生

中華大學學校財團法人中華大學
決 算 總 說 明
112 學 年 度

的實務知能與視野有很大的助益，協助學生作好職涯規畫與就業準備，使理論與實務相結合，大力強化學生之就業信心與準備度，達到畢業即就業之目標。

在「永續發展」策略上，包含「招生專業化與管理」、「公共性提升」、「校務管理與精進」與「永續校園發展」四項計畫。校務研究中心進行招生策略與分析，提高招生精準度，並結合校務研究追蹤分析學生在校學習表現和畢業後職場表現回饋各系核心能力培養及課程設計的修正，建構高就業率、高雇主滿意度、高薪資之學習生態基地為核心理念，確保學生學習品質及學生學習成效，以達本校追求永續發展之長遠目標。

為推動以上工作所衍生之董事會支出、行政管理支出、教學研究及訓輔支出、獎助學金支出、推廣教育支出、產學合作支出、其他教學活動支出、利息支出以及其他支出，本校將妥善規劃學雜費收入、推廣教育收入、產學合作收入、其他教學活動收入、補助及受贈收入、財務收入以及其他收入方式予以投入，以期達成落實計畫之綜效，藉此創造開源節流、永續經營之正向循環。

二、重要長期營運資產增置計畫：本學年無完成期限超過 1 學年度相關計畫。

三、長期債務之舉借及償還：本校於民國 95 學年度為興建學生第四宿舍向台灣中小企銀申請新增借款額度 1 億 6,500 萬元，該宿舍已於民國 97 年 8 月完工驗收合格並列產。借款期間 96 年 7 月~116 年 7 月，自 100 年 10 月 19 日起，每半年為一期，分 32 期償還，每期還款 312.5 萬元。前述借款其中 1 億元業經教育部於民國 96 年 5 月 28 日台高(四)字第 0960077149 號函核准利息補助在案。借款利率前二年依中華郵政(股)公司二年定期儲金利率加 0.246%機動計息，第三年起改依中華郵政(股)公司二年定期儲金加 0.47%機動計息，由教育部補助利息 50%。

四、其他重要計畫：本學年度無其他重要計畫。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

(一) 本學年度收入 8 億 2,370 萬 3,082 元，較本學年度預算數 9 億 1,974 萬 9,768 元，減少 9,604 萬 6,686 元，約-10.44%，主要係學雜費收

中華大學學校財團法人中華大學
決 算 總 說 明
112 學 年 度

入、推廣教育收入、產學合作收入、補助及受贈收入與其他收入等項目未如預期規劃所致。

(二) 本學年度各項成本與費用 8 億 6,806 萬 4,772 元，較本學年度預算數 9 億 1,951 萬 4,641 元，減少 5,144 萬 9,869 元，約-5.60%，主要係董事會支出、行政管理支出、教學研究及訓輔支出、其他教學活動支出等項目擲節支出；推廣教育支出、產學合作支出因推廣開班成效及教師獲補助計畫未如預期所致。

(三) 以上總收支相抵後，計本期短絀 4,436 萬 1,690 元，較本學年度預算數 23 萬 5,127 元增加短絀 4,459 萬 6,817 元，主要係收入大幅減少所致。雖已擲節各項成本與費用，然推廣教育收入及產學合作收入因開班成效及產學案件申請獲核定不如預期。

二、現金流量結果

(一) 營運活動之淨現金流入 7,081 萬 9,977 元。

(二) 投資活動淨現金流出 8,111 萬 3,126 元。其中現金流入合計 31 萬元，包括收回存出保證金收現數 31 萬元，現金流出合計 8,142 萬 3,126 元，包括增加不動產、房屋及設備付現數 7,628 萬 8,428 元，增加無形資產付現數 513 萬 4,698 元。

(三) 籌資活動淨現金流出 580 萬 3,267 元。其中現金流入合計 2 億 1,077 萬 4,516 元，包括增加代收款項收現數 1 億 9,957 萬 9,225 元，收取存入保證金收現數 1,119 萬 5,291 元，現金流出合計 2 億 1,657 萬 7,783 元，包括償還長短期銀行借款付現數 625 萬元，減少代收款項付現數 1 億 9,738 萬 5,854 元，退回存入保證金付現數 1,294 萬 1,929 元。

(四) 現金及約當現金之淨減少 1,609 萬 6,416 元，係期末現金及銀行存款餘額 6 億 4,928 萬 8,273 元，較期初現金及銀行存款餘額 6 億 6,538 萬 4,689 元減少之數。

三、資產負債情況

(一) 本學年度資產 41 億 5,967 萬 481 元，包括流動資產 6 億 7,795 萬 6,860 元，投資、長期應收款及基金 9,060 萬 9,855 元，不動產、房屋及設備淨額 32 億 7,339 萬 4,002 元，投資性不動產淨額 1 億

中華大學學校財團法人中華大學
決 算 總 說 明
112 學 年 度

479 萬 9,310 元，無形資產淨額 1,243 萬 8,474 元，其他資產 47 萬 1,980 元。

(二) 本學年度負債 2 億 7,171 萬 9,151 元，包括流動負債 2 億 4,570 萬 9,348 元，長期負債 1,402 萬 1,813 元，其他負債 1,198 萬 7,990 元。

(三) 本學年度權益基金及餘絀 38 億 8,795 萬 1,330 元，包括權益基金 32 億 8,982 萬 6,777 元，賸餘 6 億 3,495 萬 7,998 元。權益其他項目之透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整短絀 3,683 萬 3,445 元

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀 1,060 萬 3,149 元。其中經常門現金收入 8 億 7,673 萬 5,877 元，經常門現金支出 8 億 591 萬 5,900 元，購置動產、無形資產及其他資產現金支出 5,366 萬 4,177 元，購置不動產現金支出 2,775 萬 8,949 元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度收支短絀 4,436 萬 1,690 元，原因為推廣教育開班結果及教師各類產學案件申請未能如期達成原規劃目標值所致，未來除持續積極招攬境外生穩定學雜費收入成長外，在推廣教育收入及產學合作收入方面也會積極開班，各項支出上會擷節開支，以達節流目標。

二、其他重要財務事項

無。

中華大學學校財團法人中華大學

平衡表

中華民國113年7月31日

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	4,159,670,481	4,206,340,063	(46,669,582)	(1.11)
流動資產	677,956,860	695,255,074	(17,298,214)	(2.49)
現金	747,967	687,967	60,000	8.72
銀行存款	648,540,306	664,696,722	(16,156,416)	(2.43)
應收款項	24,701,279	24,134,341	566,938	2.35
預付款項	3,967,308	5,736,044	(1,768,736)	(30.84)
投資、長期應收款及基金	90,609,855	109,929,450	(19,319,595)	(17.57)
非流動金融資產	609,855	600,000	9,855	1.64
特種基金	90,000,000	109,329,450	(19,329,450)	(17.68)
不動產、房屋及設備	5,056,122,031	5,032,732,328	23,389,703	0.46
土地	1,116,960,512	1,116,960,512	0	0.00
土地改良物	31,427,379	31,427,379	0	0.00
房屋及建築	2,563,450,864	2,538,654,628	24,796,236	0.98
機械儀器及設備	598,201,052	613,319,985	(15,118,933)	(2.47)
圖書及博物	466,316,589	460,847,924	5,468,665	1.19
其他設備	267,670,340	260,217,361	7,452,979	2.86
購建中營運資產	6,433,000	5,642,244	790,756	14.01
租賃權益改良物	5,662,295	5,662,295	0	0.00
累計折舊總額	(1,782,728,029)	(1,749,832,969)	(32,895,060)	1.88
不動產、房屋及設備淨額	3,273,394,002	3,282,899,359	(9,505,357)	(0.29)
投資性不動產	144,626,965	144,626,965	0	0.00
投資性不動產	144,626,965	144,626,965	0	0.00
累計折舊總額	(39,827,655)	(38,782,983)	(1,044,672)	2.69
投資性不動產淨額	104,799,310	105,843,982	(1,044,672)	(0.99)
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	131,972,911	130,350,138	1,622,773	1.24
電腦軟體	101,172,911	99,550,138	1,622,773	1.63
其他無形資產	30,800,000	30,800,000	0	0.00
累計攤銷總額	(119,534,437)	(118,719,920)	(814,517)	0.69
無形資產淨額	12,438,474	11,630,218	808,256	6.95
其他資產	471,980	781,980	(310,000)	(39.64)
存出保證金	471,980	781,980	(310,000)	(39.64)
合計	4,159,670,481	4,206,340,063	(46,669,582)	(1.11)
負債	271,719,151	254,707,448	17,011,703	6.68
流動負債	245,709,348	219,625,126	26,084,222	11.88
短期債務	7,740,703	7,657,083	83,620	1.09
應付款項	43,612,601	79,407,677	(35,795,076)	(45.08)
預收款項	154,430,992	92,987,350	61,443,642	66.08
代收款項	39,925,052	39,573,016	352,036	0.89
長期負債	14,021,813	18,750,000	(4,728,187)	(25.22)
長期銀行借款	12,500,000	18,750,000	(6,250,000)	(33.33)
長期應付款項	1,521,813	0	1,521,813	-
其他負債	11,987,990	16,332,322	(4,344,332)	(26.60)
存入保證金	11,987,990	16,332,322	(4,344,332)	(26.60)
權益基金及餘絀	3,887,951,330	3,951,632,615	(63,681,285)	(1.61)
權益基金	3,289,826,777	3,318,990,878	(29,164,101)	(0.88)
指定用途權益基金	90,000,000	109,329,450	(19,329,450)	(17.68)
未指定用途權益基金	3,199,826,777	3,209,661,428	(9,834,651)	(0.31)
餘絀	634,957,998	632,641,737	2,316,261	0.37
累積餘絀	634,957,998	632,641,737	2,316,261	0.37
權益其他項目	(36,833,445)	0	(36,833,445)	-



中華大學學校財團法人中華大學
平衡表
中華民國113年7月31日

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
累積其他綜合餘絀	(36,833,445)	0	(36,833,445)	-
合計	4,159,670,481	4,206,340,063	(46,669,582)	(1.11)

附註：

- 1.信託代理與保證資產項目：本年度決算數為177,900元，上年度決算數為177,900元。
- 2.信託代理與保證負債項目：本年度決算數為177,900元，上年度決算數為177,900元。



中華大學學校財團法人中華大學

收支餘絀表
112學年度全1頁第1頁
單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
877,539,590	各項收入	823,703,082	919,749,768	(96,046,686)	(10.44)
421,195,198	學雜費收入	365,891,865	399,918,204	(34,026,339)	(8.51)
54,441,816	推廣教育收入	53,039,934	92,588,048	(39,548,114)	(42.71)
90,829,747	產學合作收入	113,570,605	128,366,342	(14,795,737)	(11.53)
11,427,357	其他教學活動收入	17,731,943	12,552,448	5,179,495	41.26
215,091,589	補助及受贈收入	191,612,959	191,667,033	(54,074)	(0.03)
8,411,569	財務收入	9,563,332	4,370,000	5,193,332	118.84
76,142,314	其他收入	72,292,444	90,287,693	(17,995,249)	(19.93)
871,569,277	各項成本與費用	868,064,772	919,514,641	(51,449,869)	(5.60)
2,052,688	董事會支出	2,105,137	3,500,000	(1,394,863)	(39.85)
68,814,879	行政管理支出	71,055,920	77,931,850	(6,875,930)	(8.82)
599,467,830	教學研究及訓輔支出	572,161,596	595,338,993	(23,177,397)	(3.89)
64,174,952	獎助學金支出	62,464,031	68,093,685	(5,629,654)	(8.27)
42,940,659	推廣教育支出	44,791,808	54,973,456	(10,181,648)	(18.52)
80,967,457	產學合作支出	99,846,841	103,035,263	(3,188,422)	(3.09)
6,249,336	其他教學活動支出	6,770,376	8,433,130	(1,662,754)	(19.72)
570,888	財務費用	503,516	520,188	(16,672)	(3.20)
6,330,588	其他支出	8,365,547	7,688,076	677,471	8.81
5,970,313	本期餘絀	(44,361,690)	235,127	(44,596,817)	-

附表：

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
(16,508,730)	本期其他綜合餘絀	(19,319,595)	0	(19,319,595)	-
(16,508,730)	備供出售金融資產未實現餘絀*	0	0	0	-
0	不重分類至餘絀之項目	(19,319,595)	0	(19,319,595)	-
0	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	(19,319,595)	0	(19,319,595)	-
(10,538,417)	本期綜合餘絀總額	(63,681,285)	235,127	(63,916,412)	-

註：*係指112學年度以前之舊制會計項目。有關112學年度決算財務報表編製，係依企業會計準則公報第15號第84條規定，無須重編以前期間財務報表（採新舊會計項目併列）。



中華大學學校財團法人中華大學
現金流量表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	70,819,977	65,462,263
本期餘絀	(44,361,690)	5,970,313
利息股利之調整	(9,059,816)	(7,840,681)
未計利息股利之本期餘絀	(53,421,506)	(1,870,368)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	91,327,054	91,638,898
減：不產生現金流入之收入	(7,698,983)	(2,996,060)
流動資產調整項目淨(增)減數	(909,729)	(9,842,499)
流動負債調整項目淨增(減)數	30,609,207	(18,417,226)
未計利息股利之現金流入(流出)	59,906,043	58,512,745
收取利息	11,417,450	7,520,406
收取股利	0	0
支付利息	(503,516)	(570,888)
營運活動淨現金流入(出)	70,819,977	65,462,263
投資活動現金流量	(81,113,126)	(59,467,210)
減少不動產、房屋及設備收現數	0	32,000
收回存出保證金收現數	310,000	130,000
減少或處分其他投資活動收現數	0	400,000
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(76,288,428)	(55,677,238)
增加無形資產付現數	(5,134,698)	(4,109,384)
增加其他資產付現數	0	(102,588)
支付存出保證金付現數	0	(140,000)
投資活動淨現金流入(出)	(81,113,126)	(59,467,210)
籌資活動現金流量	(5,803,267)	7,790,869
增加代收款項收現數	199,579,225	211,784,386
收取存入保證金收現數	11,195,291	11,146,528
減：償還長短期銀行借款付現數	(6,250,000)	(6,250,000)
減少代收款項付現數	(197,385,854)	(198,241,028)
退回存入保證金付現數	(12,941,929)	(10,649,017)
籌資活動淨現金流入(出)	(5,803,267)	7,790,869
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	(16,096,416)	13,785,922
期初現金及銀行存款餘額	665,384,689	651,598,767
期末現金及銀行存款餘額	649,288,273	665,384,689



中華大學學校財團法人中華大學
現金收支概況表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	876,735,877	838,624,024	38,111,853	4.54
學雜費收入	365,891,865	421,195,198	(55,303,333)	(13.13)
推廣教育收入	53,039,934	54,441,816	(1,401,882)	(2.58)
產學合作收入	113,570,605	90,829,747	22,740,858	25.04
其他教學活動收入	17,731,943	11,427,357	6,304,586	55.17
補助及受贈收入	191,612,959	215,091,589	(23,478,630)	(10.92)
財務收入	9,563,332	8,411,569	1,151,763	13.69
其他收入	72,292,444	76,142,314	(3,849,870)	(5.06)
減：不產生現金流入之收入	(7,698,983)	(2,996,060)	(4,702,923)	156.97
資產負債項目調整增(減)數	60,731,778	(35,919,506)	96,651,284	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	805,915,900	773,161,761	32,754,139	4.24
董事會支出	2,105,137	2,052,688	52,449	2.56
行政管理支出	71,055,920	68,814,879	2,241,041	3.26
教學研究及訓輔支出	572,161,596	599,467,830	(27,306,234)	(4.56)
獎助學金支出	62,464,031	64,174,952	(1,710,921)	(2.67)
推廣教育支出	44,791,808	42,940,659	1,851,149	4.31
產學合作支出	99,846,841	80,967,457	18,879,384	23.32
其他教學活動支出	6,770,376	6,249,336	521,040	8.34
財務費用	503,516	570,888	(67,372)	(11.80)
其他支出	8,365,547	6,330,588	2,034,959	32.14
減：不產生現金流出之成本與費用	(91,327,054)	(91,638,898)	311,844	(0.34)
資產負債項目調整增(減)數	29,178,182	(6,768,618)	35,946,800	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	70,819,977	65,462,263	5,357,714	8.18
出售資產現金收入	0	32,000	(32,000)	(100.00)
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	53,664,177	47,670,793	5,993,384	12.57
機械儀器及設備	27,213,267	24,924,946	2,288,321	9.18
圖書及博物	7,033,728	7,926,000	(892,272)	(11.26)
其他設備	14,282,484	10,040,631	4,241,853	42.25
預付設備款	0	567,244	(567,244)	(100.00)
電腦軟體	5,134,698	4,109,384	1,025,314	24.95
遞延資產	0	102,588	(102,588)	(100.00)
扣減不動產支出前現金餘絀	17,155,800	17,823,470	(667,670)	(3.75)
購置不動產現金支出	27,758,949	12,218,417	15,540,532	127.19
房屋及建築	24,363,949	11,210,417	13,153,532	117.33
預付工程款及未完工程	3,395,000	1,008,000	2,387,000	236.81
本期現金餘絀	(10,603,149)	5,605,053	(16,208,202)	-



中華大學學校財團法人中華大學
長期營運資產變動表
112學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額		本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備 註	
	決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數				差異金額
不動產、房屋及設備	5,032,732,328	75,776,174	8,956,253	13.40	66,819,921	35,080,824	17,305,647	49.33	0	0	17,305,647	49.33	5,056,122,031	
土地	1,116,960,512	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	1,116,960,512	
土地改良物	31,427,379	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	31,427,379	
房屋及建築	2,538,654,628	25,468,265	5,890,344	30.09	19,577,921	1,239,273	1,239,273	567.244	0	0	1,239,273	567.244	2,563,450,864	註1
機械儀器及設備	613,319,985	27,546,447	1,226,447	4.66	26,320,000	42,665,380	14,111,527	49.42	0	0	14,111,527	49.42	598,201,052	
圖書及博物	460,847,924	7,033,728	(1,466,272)	(17.25)	8,500,000	1,565,063	0	0.00	0	0	0	0.00	466,316,589	
其他設備	260,217,361	14,369,734	1,947,734	15.68	12,422,000	6,916,755	1,954,847	39.40	0	0	1,954,847	39.40	267,670,340	
購建中營運資產	5,642,244	1,358,000	1,358,000	-	0	0	0	-	0	0	0	-	6,433,000	
租賃權益改良物	5,662,295	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	5,662,295	
累計減損	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	
累計折舊	1,749,832,969	83,335,293	3,170,599	3.96	80,164,694	50,440,233	16,924,472	50.50	0	0	16,924,472	50.50	1,782,728,029	
土地改良物	27,355,410	884,460	(31,484)	(3.44)	915,944	0	0	-	0	0	0	-	28,239,870	
房屋及建築	1,023,809,054	39,546,081	3,540,853	9.83	36,005,228	1,239,273	1,239,273	49.28	0	0	1,239,273	49.28	1,062,115,862	
機械儀器及設備	486,246,118	31,211,666	847,304	2.79	30,364,362	42,626,103	14,072,250	49.28	0	0	14,072,250	49.28	474,831,681	
其他設備	206,760,092	11,693,086	(1,186,074)	(9.21)	12,879,160	6,574,857	1,612,949	32.51	0	0	1,612,949	32.51	211,878,321	
租賃權益改良物	5,662,295	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	5,662,295	
不動產、房屋及設備 淨額	3,282,899,359	(7,559,119)	5,785,654	(43.36)	(13,344,773)	1,946,238	381,175	24.36	0	1,565,063	381,175	24.36	3,273,394,002	
投資性不動產	144,626,965	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	144,626,965	
投資性不動產	144,626,965	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	144,626,965	
累計減損	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	
累計折舊	38,782,983	1,044,672	0	0.00	1,044,672	0	0	0.00	0	0	0	0.00	39,827,655	
投資性不動產	38,782,983	1,044,672	0	0.00	1,044,672	0	0	0.00	0	0	0	0.00	39,827,655	
投資性不動產淨額	105,843,982	(1,044,672)	0	0.00	(1,044,672)	0	(6,964,786)	(63.93)	0	0	(6,964,786)	(63.93)	104,799,310	
無形資產	130,350,138	5,551,698	4,438,698	398.80	1,113,000	3,928,925	(6,964,786)	(63.93)	0	10,893,711	(6,964,786)	(63.93)	131,972,911	註2
電腦軟體	99,550,138	5,551,698	4,438,698	398.80	1,113,000	3,928,925	(6,964,786)	(63.93)	0	10,893,711	(6,964,786)	(63.93)	101,172,911	
其他無形資產	30,800,000	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	30,800,000	
累計減損	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	0	-	0	



**中華大學學校財團法人中華大學
長期營運資產變動表
112學年度**

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較			本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較			本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額 差異%	決算數	預算數	差異金額 差異%			
累計攤銷	118,719,920	4,743,442	4,674,054	69,388	1.48	3,928,925	10,893,711	(6,964,786)	(63.93)	
電腦軟體	88,306,597	4,583,446	4,514,058	69,388	1.54	3,928,925	10,893,711	(6,964,786)	(63.93)	
其他無形資產	30,413,323	159,996	159,996	0	0.00	0	0	0	-	
無形資產淨額	11,630,218	808,256	(3,561,054)	4,369,310	(122.70)	0	0	0	-	
合計	3,400,373,559	(7,795,535)	(17,950,499)	10,154,964	(56.57)	1,946,238	1,565,063	381,175	24.36	



中華大學學校財團法人中華大學
長期營運資產變動表
112學年度

全3頁,第3頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：

依中華民國113年3月27日府授消調字第1130057568號火災證明書辦理火災損失，致房屋及建築減少。

註2：減少差異原因係已達耐用年限教學電腦軟體報廢金額較原編列預算金額低。

註3：減少差異原因係已達耐用年限教學電腦軟體報廢金額較原編列預算金額低。



中華大學學校財團法人中華大學
借款變動表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
台灣中小企業銀行	興建學生第四宿舍	96年7月 至 116年7月	25,000,000	0	6,250,000	18,750,000	2.190%	註1-1	註1-2
合計			25,000,000	0	6,250,000	18,750,000			

備註：

註1-1：1.保證情形：本校未提供擔保品。
2.償還方式：自民國100年10月19日起，分32期償還，每6個月為一期，每期還款3,125,000元。
註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查
96年5月28日台高(四)字第0960077149號函



中華大學學校財團法人中華大學
收入明細表
112學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	365,891,865	399,918,204	(34,026,339)	(8.51)	1. 上學期學生數：3,898人。 下學期學生數：3,726人。
學費收入	273,440,357	303,018,634	(29,578,277)	(9.76)	
雜費收入	81,546,891	84,059,570	(2,512,679)	(2.99)	
實習實驗費收入	10,904,617	12,840,000	(1,935,383)	(15.07)	因學生人數減少
推廣教育收入	53,039,934	92,588,048	(39,548,114)	(42.71)	推廣開班未如預期
產學合作收入	113,570,605	128,366,342	(14,795,737)	(11.53)	教師產學案件申請獲核定未如預期
其他教學活動收入	17,731,943	12,552,448	5,179,495	41.26	兩岸短期交流活動增加
補助及受贈收入	191,612,959	191,667,033	(54,074)	(0.03)	
補助收入	177,996,150	181,377,033	(3,380,883)	(1.86)	
受贈收入	13,616,809	10,290,000	3,326,809	32.33	校外人士勸募捐款增加
財務收入	9,563,332	4,370,000	5,193,332	118.84	升息致利息增加
利息收入	9,563,332	4,370,000	5,193,332	118.84	升息致利息增加
其他收入	72,292,444	90,287,693	(17,995,249)	(19.93)	預算高估
試務費收入	1,261,539	2,234,730	(973,191)	(43.55)	報考人數減少
住宿費收入	38,406,233	50,777,800	(12,371,567)	(24.36)	申請住宿人數減少
投資性不動產收入	7,416,516	6,745,213	671,303	9.95	
雜項收入	25,208,156	30,529,950	(5,321,794)	(17.43)	預算高估
合計	823,703,082	919,749,768	(96,046,686)	(10.44)	收入減少係因學雜費收入、推廣教育收入及產學合作收入未達預期目標所致



中華大學學校財團法人中華大學
成本與費用明細表
112學年度

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	2,105,137	3,500,000	(1,394,863)	(39.85)	擲節支出
業務費	167,137	428,000	(260,863)	(60.95)	擲節支出
出席及交通費	1,938,000	3,072,000	(1,134,000)	(36.91)	實際出席人次減少
行政管理支出	71,055,920	77,931,850	(6,875,930)	(8.82)	
人事費	31,831,563	25,577,664	6,253,899	24.45	配合政策調薪
業務費	21,826,561	30,704,247	(8,877,686)	(28.91)	擲節支出
維護費	8,326,364	12,604,150	(4,277,786)	(33.94)	擲節支出
退休撫卹費	1,444,981	1,147,000	297,981	25.98	配合政策調薪致費用增加
折舊及攤銷	7,626,451	7,898,789	(272,338)	(3.45)	
教學研究及訓輔支出	572,161,596	595,338,993	(23,177,397)	(3.89)	
人事費	347,728,280	322,569,065	25,159,215	7.80	
業務費	112,796,718	169,880,884	(57,084,166)	(33.60)	擲節支出
維護費	13,038,633	9,444,022	3,594,611	38.06	設備使用多年，維護費用增加
退休撫卹費	16,580,618	14,940,000	1,640,618	10.98	配合政策調薪致費用增加
折舊及攤銷	82,017,347	78,505,022	3,512,325	4.47	
獎助學金支出	62,464,031	68,093,685	(5,629,654)	(8.27)	
獎學金支出	9,489,950	14,932,500	(5,442,550)	(36.45)	學生獲政府補助獎勵減少
政府補助獎學金支出	4,021,766	6,574,000	(2,552,234)	(38.82)	
民間捐贈獎學金支出	323,000	290,000	33,000	11.38	
學校自付獎學金支出	5,145,184	8,068,500	(2,923,316)	(36.23)	
助學金支出	52,974,081	53,161,185	(187,104)	(0.35)	
政府補助助學金支出	26,519,562	26,564,570	(45,008)	(0.17)	
民間捐贈助學金支出	145,477	0	145,477	-	
學校自付助學金支出	26,309,042	26,596,615	(287,573)	(1.08)	
推廣教育支出	44,791,808	54,973,456	(10,181,648)	(18.52)	因推廣實際收入減少，相對支出減少
人事費	25,307,413	23,684,116	1,623,297	6.85	
業務費	16,490,862	29,385,700	(12,894,838)	(43.88)	因推廣實際收入減少，相對支出減少
維護費	445,280	1,668,000	(1,222,720)	(73.30)	擲節支出
退休撫卹費	2,548,253	235,640	2,312,613	981.42	退休人員增加
產學合作支出	99,846,841	103,035,263	(3,188,422)	(3.09)	
人事費	56,278,169	51,499,395	4,778,774	9.28	
業務費	43,568,672	51,535,868	(7,967,196)	(15.46)	產學收入減少，相關支出減少
其他教學活動支出	6,770,376	8,433,130	(1,662,754)	(19.72)	擲節支出
人事費	5,185,466	4,876,200	309,266	6.34	
業務費	1,498,621	2,936,930	(1,438,309)	(48.97)	擲節支出
維護費	0	500,000	(500,000)	(100.00)	未發生相關修繕
退休撫卹費	86,289	120,000	(33,711)	(28.09)	預算高估
財務費用	503,516	520,188	(16,672)	(3.20)	
利息費用	503,516	520,188	(16,672)	(3.20)	
其他支出	8,365,547	7,688,076	677,471	8.81	
試務費支出	2,425,227	2,405,872	19,355	0.80	
財產交易短絀	381,175	0	381,175	-	未屆耐用年限設備因無法使用提早報廢
超額年金給付	4,257,064	4,237,532	19,532	0.46	註1
折舊及攤銷	1,044,672	1,044,672	0	0.00	
雜項支出	257,409	0	257,409	-	預算低估
合計	868,064,772	919,514,641	(51,449,869)	(5.60)	



中華大學學校財團法人中華大學
成本與費用明細表
112學年度

備註：

- 註1：1.112學年度領公保養老年金總額=4,257,064元
- 2.112學年領公保養老年金總人數=108人
- 3.112學年首期(次)領公保養老年金人數=24人



中華大學學校財團法人中華大學

現金明細表

113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金	710,000
庫存現金	37,967
合 計	747,967



中華大學學校財團法人中華大學
 銀行存款明細表
 113年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
支票存款	31,314,480
活期存款	67,155,539
郵局劃撥	9,662,348
外匯活期存款	36,382,083
定期存款	504,025,856
合 計	648,540,306



中華大學學校財團法人中華大學

應收款項明細表

113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收票據-產學合作計畫	41,250
應收票據-場地清潔費	13,000
應收款-其他	5,062,246
應收學分、學雜費	191,681
應收利息	1,976,284
應收款-計畫案	17,416,818
合 計	24,701,279



中華大學學校財團法人中華大學
預付款項明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
景觀系-新南向學海築夢計畫海外實習預付款	915,000
採購文書組-建築物火災地震保險費113.8.1~114.6.30	1,250,569
會展系-學海築夢日本立山町進行海外實習預付款	150,000
觀光酒店學程-學海築夢計畫海外實習預付款	430,000
餐旅系-教育部學海築夢計畫至加拿大海外實習預付款	40,000
人社進-辦理"教育部學海築夢計畫",申請預付款7/25-莊英慧(9月回國)	129,056
採購文書組-支付113學年度公共意外責任險保費預付款	38,000
事務出納組-支付113學年度側門停車場土地租金(113.08.01-114.07.31)預付款	1,014,683
合 計	3,967,308



中華大學學校財團法人中華大學
非流動金融資產明細表
 113年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
品華生技股份有限公司捐贈股權(10萬股*10元)	1,000,000
品華生技股份有限公司股權減資#10904070016	(400,000)
ACBM股票因蟲草產學案已結束故自特種基金轉出	9,855
合 計	609,855



中華大學學校財團法人中華大學
特種基金明細表
 113年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
一信設校基金定存到期續存一年 114/03/18	15,000,000
一信設校基金定存到期續存一年 113/09/07	75,000,000
朱寶麒捐贈股票-USD4.02*30萬股*30.55	36,843,300
調整-Acro Biomedical Co., Ltd.(ACBM)股票評價調整重分類	902,700
Acro Biomedical Co., Ltd. (ACBM)股票期末評價 $300,000 \times 3.99 \times [(29.89+29.99) \div 2]$ -37,746,000	(1,907,820)
Acro Biomedical Co., Ltd. (ACBM)股票期末評價 $300,000 \times 2.05 \times [(31.38+31.48) \div 2]$ -35,838,180	(16,508,730)
Acro Biomedical Co., Ltd. (ACBM)股票期末評價 $300,000 \times 0.0010 \times [(32.79+32.91) \div 2]$ -19,329,450	(19,319,595)
ACBM股票因蟲草產學案已結束故自特種基金轉出	(9,855)
合 計	90,000,000



中華大學學校財團法人中華大學
存出保證金明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
電話保證金	1,000
ISDN保證金	18,000
軍訓室行動電話保證金	2,900
租用停車場押金	240,000
註冊組-郵局服務押金	50,000
竹南車站廣告租賃押金	14,080
註冊組-預支預存郵資	6,000
解鴻年-新竹縣政府計畫押標金	140,000
合 計	471,980



中華大學學校財團法人中華大學

短期債務明細表

113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
111年節能績效示範推廣補助計畫-電力設備空調系統	1,490,703
合 計	1,490,703



中華大學學校財團法人中華大學
應付款項明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付票據-校園清潔費、維修及養護...等款項	131,976
應付票據-推廣教育業務支出款項	459,550
應付票據-政府及民間委辦計畫支出款項	5,490,664
應付票據-獎助學金支出	416,532
應付票據-各類保費	3,100,701
應付票據-各類稅捐	903,878
應付票據-住宿保證金	4,095,000
應付票據-建築物火災及地震保險費	1,364,257
應付票據-學位考試費	611,608
應付票據-其他	3,790,114
應付票據-土地租金	1,014,683
應付電匯款-校園清潔費、維修及養護...等款項	4,148,481
應付電匯款-政府及民間委辦計畫支出款項	4,176,314
應付電匯款-其他	3,838,675
應付費用-未兌現支票	275,137
應付費用-其他	480,128
應付費用-公勞健保費	6,908,541
應付費用-水電費	2,406,362
合 計	43,612,601



中華大學學校財團法人中華大學

預收款項明細表

113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款—台北(推廣教育收入)	7,341,107
預收款—台中教育中心(推廣教育收入)	536,640
預收款—新竹(推廣教育收入)	1,029,049
預收款—學雜費	997,056
預收款-其他-住宿費收入	546,040
預收款-其他-其他教學收入	14,928,792
預收款-其他-捐贈收入	8,969,000
預收款-其他-推廣教育收入	1,576,697
預收款-其他-教育部等政府機關或民間單位各類獎勵補助經費	51,195,516
預收款-其他-華語學分班收入	739,000
預收款-希望翱翔安定助學金	569,894
預收款-行政院減免學雜費	59,151,571
預收款-行政院減免住宿費	6,345,000
暫收款	505,630
合 計	154,430,992



中華大學學校財團法人中華大學
代收款項明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收款項－學校	2,647,468
代收款項－平安保險費	425,291
代收款項－代扣各類保費	904,337
代收款項－減免學雜費	4,412
代收款項－代扣勞退基金	240,874
代收款項－自提儲金	7,829
代收款項－境外生團保費	253,564
代收款項－學生會費	23,400
代收款項－外籍生代扣健保費	1,231,237
代收款項－學位服－租金	3,381
代收款項－居留證費	7,000
代收款項－實習材料費	66,607
代收款項－實務操作費	16,543
代收款項－國科會計畫	9,396,732
代收款項－教育部計畫	3,129,047
代收款項－建教案計畫	21,158,642
代收款項－育成服務費	408,688
合 計	39,925,052



中華大學學校財團法人中華大學
長期應付款項明細表
113年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
111年節能績效示範推廣補助計畫-電力設備空調系統	1,521,813
合 計	1,521,813



中華大學學校財團法人中華大學
 存入保證金明細表
 113年7月31日

全1頁第1頁
 單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存入保證金-履約保證金	879,821
存入保證金-押標金	2,662,200
存入保證金-押金	2,324,934
存入保證金-保固金	3,274,035
存入保證金-圖書館借書證押金	282,000
存入保證金-住宿保證金	2,565,000
合 計	11,987,990



中華大學學校財團法人中華大學
最近3年財務分析表
110學年度至112學年度

全2頁第1頁
 貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		112學年度	111學年度	110學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	$\frac{365,891,865}{823,703,082} * 100\% = 44.42\%$	$\frac{421,195,198}{877,539,590} * 100\% = 48.00\%$	$\frac{459,092,085}{914,259,329} * 100\% = 50.21\%$
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	$\frac{677,956,860}{245,709,348} * 100\% = 275.92\%$	$\frac{695,255,074}{219,625,126} * 100\% = 316.56\%$	$\frac{670,735,490}{222,676,126} * 100\% = 301.22\%$
負債比率(%)	$\frac{(\text{負債總額} - \text{應付代管資產})}{(\text{資產總額} - \text{代管資產淨額})} * 100\%$	$\frac{(271,719,151-0)}{(4,159,670,481-0)} * 100\% = 6.53\%$	$\frac{(254,707,448-0)}{(4,206,340,063-0)} * 100\% = 6.06\%$	$\frac{(264,918,020-0)}{(4,227,089,052-0)} * 100\% = 6.27\%$
學雜費收入變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度學雜費收入} - \text{上學年度學雜費收入})}{\text{上學年度學雜費收入}} * 100\%$	$\frac{(365,891,865-421,195,198)}{421,195,198} * 100\% = -13.13\%$	$\frac{(421,195,198-459,092,085)}{459,092,085} * 100\% = -8.25\%$	$\frac{(459,092,085-451,930,780)}{451,930,780} * 100\% = 1.58\%$
現金餘絀變動率(%)	$\frac{(\text{本學年度扣減不動產前現金餘絀} - \text{上學年度扣減不動產前現金餘絀})}{\text{本學年度總收入}} * 100\%$	$\frac{(17,155,800-17,823,470)}{823,703,082} * 100\% = -0.08\%$	$\frac{(17,823,470-24,472,098)}{877,539,590} * 100\% = -0.76\%$	$\frac{(24,472,098-48,725,385)}{914,259,329} * 100\% = -2.65\%$
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	$\frac{-44,361,690}{823,703,082} * 100\% = -5.39\%$	$\frac{5,970,313}{877,539,590} * 100\% = 0.68\%$	$\frac{16,390,340}{914,259,329} * 100\% = 1.79\%$
現金流量比率(%)	$\frac{(\text{營運活動現金流量} + \text{附屬機構淨匯回數} - \text{購置動產、無形資產及其他資產現金支出})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(70,819,977+0-53,664,177)}{245,709,348} * 100\% = 6.98\%$	$\frac{(65,462,263+0-47,670,793)}{219,625,126} * 100\% = 8.10\%$	$\frac{(82,820,526+0-58,734,273)}{222,676,126} * 100\% = 10.82\%$
速動比率(%)	$\frac{(\text{流動資產} - \text{存貨} - \text{預付款項})}{\text{流動負債}} * 100\%$	$\frac{(677,956,860-0-3,967,308)}{245,709,348} * 100\% = 274.30\%$	$\frac{(695,255,074-0-5,736,044)}{219,625,126} * 100\% = 313.95\%$	$\frac{(670,735,490-0-4,024,424)}{222,676,126} * 100\% = 299.41\%$
負債權益比率(%)	$\frac{\text{總負債期末餘額} / (\text{累積餘絀} + \text{未指定用途權益基金}) * 100\%}{}$	$\frac{271,719,151}{(634,957,998+3,199,826,777)} * 100\% = 7.09\%$	$\frac{254,707,448}{(632,641,737+3,209,661,428)} * 100\% = 6.63\%$	$\frac{264,918,020}{(608,026,934+3,228,305,918)} * 100\% = 6.91\%$



中華大學學校財團法人中華大學
最近3年財務分析表
110學年度至112學年度

全2頁第2頁
 貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		112學年度	111學年度	110學年度
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額 (含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	649,288,273+0+24,701,279-(245,709,348-154,430,992+11,987,990+0) 491,248,096 *100% =116.18%	665,384,689+0+24,134,341-(219,625,126-92,987,350+16,332,322+0) 503,832,859 *100% =108.48%	651,598,767+0+15,112,299-(222,676,126-120,070,583+15,834,811+0) 524,801,000 *100% =104.47%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	649,288,273+0+24,701,279-(245,709,348-154,430,992+11,987,990+0) =570,723,206	665,384,689+0+24,134,341-(219,625,126-92,987,350+16,332,322+0) =546,548,932	651,598,767+0+15,112,299-(222,676,126-120,070,583+15,834,811+0) =548,270,712
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(117,288,159-765,071,387) 17,155,800 =0.00	(161,720,098-800,230,460) 17,823,470 =0.00	(144,847,437-794,321,226) 24,472,098 =0.00



製 表：戴玉瑾 

主辦會計：侯淑惠 

校 長：劉維琪 

董 事 長：楊勝翔 