中華大學學校財團法人中華大學

114 學年度

(自 114 年 8 月 1 日起至 115 年 7 月 31 日止)

決　　算　　書



中華大學學校財團法人中華大學
114 學年度決算書
目　錄

一、 決算總說明 1-5
二、 平衡表(201) 6-7
三、 收支餘絀表(202) 8
四、 現金流量表(203) 9
五、 長期營運資產變動表(205B) 10-12
六、 借款變動表(206) 13-14
七、 收入明細表(207) 15
八、 成本與費用明細表(208) 16-17
九、 各項目明細表(209)
1. 現金明細表 18
2. 銀行存款明細表 19
3. 應收款項明細表 20
4. 預付款項明細表 21
5. 非流動金融資產明細表 22
6. 特種基金明細表 23
7. 存出保證金明細表 24
8. 應付款項明細表 25
9. 預收款項明細表 26
10. 代收款項明細表 27
11. 存入保證金明細表 28
十、 現金收支概況表(204) 29
十一、 近 3 年財務分析表(210) 30

中華大學學校財團法人中華大學
決　算　總　說　明
114 學 年 度

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫：

本校校務發展重點以「優質教學」、「產學鏈結」、「國際視野」、「職場能力」及「永續發展」為五大發展策略，並擬定 20 個分項計畫，以『520 工程』計畫作為本校中長程校務發展計畫名稱，每一分項計畫及子計畫皆以教學 STARS(Student 學生本位、Technology 資訊科技、Alliance 策略聯盟、Resource 資源槓桿、SDGs 永續發展)策略精神撰寫，並對應聯合國永續發展目標(Sustainable Development Goals, SDGs），期使計畫能如期完成實踐本校定位與願景。前述分項計畫如下：

(一) 以 AI 為核心教學計畫

(二) 資訊應用能力計畫

(三) 通識及書院教育計畫

(四) 創新教學特色計畫

(五) 優化教學資源與環境計畫

(六) 教育品質保證計畫

(七) 創意創新創業教育計畫

(八) 產學加值計畫

(九) 多元推廣教育計畫

(十) 社會責任與 SDGs 融合計畫

(十一) 強化外語能力計畫

(十二) 國際磁力計畫

(十三) 國際進擊計畫

(十四) 深化陽光青年計畫

(十五) 跨領域學習推動計畫

(十六) 學生就業競爭力提升計畫

(十七) 招生專業化與管理計畫

(十八) 公共性提升計畫

(十九) 校務管理與精進計畫

(二十) 永續校園發展計畫

中華大學學校財團法人中華大學
決　算　總　說　明
114 學 年 度

在「優質教學」策略上，擬定「以 AI 為核心教學」、「資訊應用能力」、「通識及書院教育」、「創新教學特色」、「優化教學資源與環境」與「教育品質保證」六項分項計畫，針對學生學習力不足的因素進行補強，並期塑造跨領域人才，以『AI 導論暨體驗課』、『生成式 AI 實作課』、『元宇宙體驗課』三項主軸，使學生透過資訊科技整合課程方式讓學生建立 AI 技術理論基礎，並學習有關影像、圖文轉換等生成式 AI 及 ChatGPT 的基礎操作，及實際體驗元宇宙體驗中心情境及設備，從中激發學生的想像力始其與自身領域相結合，未來才不被 AI 取代，以提升學生未來之就業力。

在「產學鏈結」策略上，提出「創意創新創業教育」、「產學加值」、「多元推廣教育」與「社會責任與 SDGs 融合」四項分項計畫，係用以推動產學鏈結，強化產學合作效益，並讓本校在研究方面亦能重點突破及影響產業，推動各學院技術能量之統整及各領域技術商品化之開發規劃，並藉由高度曝光機會及產學合作的實施，強化本校與企業的垂直鏈結；目的除了增加產學合作機會外，並將促使校內研發成果衍生實質之產業加值效益。在多元推廣教育執行上，強化推廣教育為終身職能之管道，樹立本校突出品牌課程，提升學員就業學識能力，落實大學推廣教育的社會功能。

在「國際視野」策略上，是以「強化外語能力」、「國際磁力」與「國際進擊」為主軸，鼓勵學生利用學校線上教學軟體做自主學習，同時實施專業英語課程以通過專業英語能力，並加強宣導「各項工作皆需英文」之職場現況，促進學生對業界需求之瞭解，並以更積極的態度面對，期能逐步提升雇主滿意度，且增進本校學生的就業競爭優勢，加強國際視野。

在「職場能力」策略上，規劃「深化陽光青年」、「跨領域與自主學習推動」與「學生就業競爭力提升」三項分項計畫，培育學生具備跨領域能力或素養，提供學生多元學習機會，以開拓學生學習視野，具備第二專長，同時亦培養學生具備靈活思考與創新創意，擴大學生企業實習及考取專業證照為首要執行要點，以利其畢業後之就業與生涯發展。並透過校外企業實習、AI 應用專題實作、專業證照考試、產學鏈結教學、就業學程等方式，達到推廣以人工智慧為核心教學之人才打造。

在「永續發展」策略上，包含「招生專業化與管理」、「公共性提升」、「校務管理與精進」與「永續校園發展」四項計畫。校務研究中心進行招生策略與分析，提高招生精準度，並結合校務研究追蹤

分析學生在校學習表現和畢業後職場表現回饋各系核心能力培養及課程設計的修正，建構高就業率、高雇主滿意度、高薪資之學習生態基地為核心理念，確保學生學習品質及學生學習成效，強化本校教學資源與行政及生源之永續發展能量，以達本校追求永續發展之長遠目標。

為推動以上工作所衍生之董事會支出、行政管理支出、教學研究及訓輔支出、獎助學金支出、推廣教育支出、產學合作支出、其他教學活動支出、利息支出以及其他支出，本校將妥善規劃學雜費收入、推廣教育收入、產學合作收入、其他教學活動收入、補助及受贈收入、財務收入以及其他收入方式予以投入，以期達成落實計畫之綜效，藉此創造開源節流、校務經營之正向循環。

二、重要長期營運資產增置計畫：本學年無完成期限超過 1 學年度相關計畫。

三、長期債務之舉借及償還：本校於民國 95 學年度為興建學生第四宿舍向台灣中小企銀申請新增借款額度 1 億 6,500 萬元，該宿舍已於民國 97 年 8 月完工驗收合格並列產。借款期間 96 年 7 月~116 年 7 月，自 100 年 10 月 19 日起，每半年為一期，分 32 期償還，每期還款 312.5 萬元。前述借款其中 1 億元業經教育部於民國 96 年 5 月 28 日台高(四)字第 0960077149 號函核准利息補助在案。借款利率前二年依中華郵政(股)公司二年期定期儲金利率加 0.246%機動計息，第三年起改依中華郵政(股)公司二年期定期儲金加 0.47%機動計息，由教育部補助利息 50%。

四、其他重要計畫：本學年度無其他重要計畫。

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

(一) 本學年度收入 6 億 8,009 萬 713 元，較本學年度預算數 5 億 2,968 萬 977 元，增加 1 億 5,040 萬 9,736 元，約 28.40%，主要係學雜費收入、推廣教育收入、產學合作收入等項目，因學生註冊率提升、推廣開班及教師獲補助計畫較預期高致收入增加；其他收入因外幣存款匯兌收益增加、清大搬遷費用歸墊及閒置空間對外場地租借增加致收入增加。

中華大學學校財團法人中華大學
決　算　總　說　明
114 學 年 度

(二) 本學年度各項成本與費用 7 億 825 萬 7,717 元，較本學年度預算數 7 億 4,104 萬 5,779 元，減少 3,278 萬 8,062 元，約-4.42%，主要係董事會支出、行政管理支出、教學研究及訓輔支出、獎助學金支出、其他教學活動支出等項目撙節支出；推廣教育支出、產學合作支出因推廣開班成效及教師獲補助計畫較預期高致支出也相對增加；其他支出囿於本校第三學生宿舍整體改善計畫撤案及配合清大整併規劃建物空間移轉，致部份未屆耐用年限設備提早報廢增加。

(三) 以上總收支相抵後，計本期短絀 2,816 萬 7,004 元，較本學年度預算數短絀 2 億 1,136 萬 4,802 元減少短絀 1 億 8,319 萬 7,798 元，於收入面主要為學生註冊率提升、政府補助經費增加、外幣存款匯兌收益增加、清大搬遷費用歸墊及閒置空間對外場地租借增加致收入增加，並著實撙節管控各項成本與費用。

二、現金流量結果

(一) 營運活動之淨現金流出 3,595 萬 3,271 元。

(二) 投資活動淨現金流出 4,814 萬 1,948 元。其中收回存出保證金收現數 16 萬元，現金流出合計 4,830 萬 1,948 元，包括增加不動產、房屋及設備付現數 4,625 萬 6,361 元，增加無形資產付現數 204 萬 5,587 元。

(三) 籌資活動淨現金流出 955 萬 5,096 元。其中現金流入合計 1 億 7,046 萬 3,255 元，包括代收款項收現數 1 億 6,786 萬 1,105 元，收取存入保證金收現數 260 萬 2,150 元，現金流出合計 1 億 8,001 萬 8,351 元，包括償還銀行借款付現數 625 萬元，代收款項付現數 1 億 7,018 萬 4,748 元，退回存入保證金付現數 358 萬 3,603 元。

(四) 現金及約當現金之淨減少 9,365 萬 315 元，係期末現金及銀行存款餘額 4 億 4,211 萬 5,159 元，較期初現金及銀行存款餘額 5 億 3,576 萬 5,474 元減少之數。

中華大學學校財團法人中華大學
決　算　總　說　明
114 學 年 度

三、資產負債情況

(一) 本學年度資產 38 億 5,994 萬 1,912 元，包括流動資產 4 億 8,288 萬 7,323 元，投資、長期應收款及基金 9,025 萬 2,018 元，不動產、房屋及設備淨額 31 億 7,411 萬 2,362 元，投資性不動產淨額 1 億 270 萬 9,966 元，無形資產淨額 951 萬 8,263 元，其他資產 46 萬 1,980 元。

(二) 本學年度負債 1 億 4,309 萬 9,032 元，包括流動負債 1 億 3,153 萬 1,742 元，其他負債 1,156 萬 7,290 元。

(三) 本學年度權益基金及餘絀 37 億 1,684 萬 2,880 元，包括權益基金 31 億 466 萬 3,968 元，餘絀 6 億 4,877 萬 194 元。權益其他項目之透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價短絀 3,659 萬 1,282 元

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀 8,425 萬 5,219 元。其中經常門現金收入 6 億 1,782 萬 2,983 元，經常門現金支出 6 億 5,377 萬 6,254 元，購置動產、無形資產及其他資產現金支出 3,713 萬 2,400 元，購置不動產現金支出 1,116 萬 9,548 元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度收支短絀 2,816 萬 7,004 元，原因係與國立清華大學進行整併，自 114 學年度第 2 學期全校停招，學校創收之推廣教育收入、產學合作收入等較往年減少，雖自 115 年 2 月 1 日起部份教師轉聘至清大，然現有各項收入未能足以支援目前學校經營規模，未來將以積極輔導學生安心就讀維護主要學雜費收入來源、積極開拓閒置空間之租借創收、嚴實撙節各項成本與費用與清大資金挹注，達成收支平衡之目標。

二、其他重要財務事項

無。

編號：201

中華大學學校財團法人中華大學

平衡表

中華民國115年7月31日

單位：新臺幣元

項　　目	（本）年7月31日 決算數(1)	（上）年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	**3,859,941,912**	**3,986,151,689**	**(126,209,777)**	**(3.17)**
流動資產	482,887,323	558,036,785	(75,149,462)	(13.47)
現金	574,486	632,967	(58,481)	(9.24)
銀行存款	441,540,673	535,132,507	(93,591,834)	(17.49)
應收款項	35,810,009	18,579,778	17,230,231	92.74
預付款項	4,962,155	3,691,533	1,270,622	34.42
投資、長期應收款及基金	90,252,018	90,006,273	245,745	0.27
非流動金融資產	252,018	6,273	245,745	3,917.50
特種基金	90,000,000	90,000,000	0	0.00
不動產、房屋及設備	4,860,253,984	4,969,070,024	(108,816,040)	(2.19)
土地	1,116,960,512	1,116,960,512	0	0.00
土地改良物	32,052,379	31,427,379	625,000	1.99
房屋及建築	2,580,368,444	2,571,109,209	9,259,235	0.36
機械儀器及設備	421,963,246	512,977,846	(91,014,600)	(17.74)
圖書及博物	463,191,433	460,417,513	2,773,920	0.60
其他設備	240,055,675	262,487,770	(22,432,095)	(8.55)
購建中營運資產	0	8,027,500	(8,027,500)	(100.00)
租賃權益改良物	5,662,295	5,662,295	0	0.00
累計折舊總額	(1,686,141,622)	(1,747,072,714)	60,931,092	(3.49)
不動產、房屋及設備淨額	3,174,112,362	3,221,997,310	(47,884,948)	(1.49)
投資性不動產	144,626,965	144,626,965	0	0.00
投資性不動產	144,626,965	144,626,965	0	0.00
累計折舊總額	(41,916,999)	(40,872,327)	(1,044,672)	2.56
投資性不動產淨額	102,709,966	103,754,638	(1,044,672)	(1.01)
生物資產−非流動	0	0	0	-
生物資產−非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	62,239,947	71,534,163	(9,294,216)	(12.99)
電腦軟體	62,239,947	70,734,163	(8,494,216)	(12.01)
其他無形資產	0	800,000	(800,000)	(100.00)
累計攤銷總額	(52,721,684)	(59,799,460)	7,077,776	(11.84)
無形資產淨額	9,518,263	11,734,703	(2,216,440)	(18.89)
其他資產	461,980	621,980	(160,000)	(25.72)
存出保證金	461,980	621,980	(160,000)	(25.72)
合計	**3,859,941,912**	**3,986,151,689**	**(126,209,777)**	**(3.17)**
負債	**143,099,032**	**241,387,550**	**(98,288,518)**	**(40.72)**
流動負債	131,531,742	222,588,807	(91,057,065)	(40.91)
短期債務	6,250,000	7,771,813	(1,521,813)	(19.58)
應付款項	48,730,021	90,904,131	(42,174,110)	(46.39)
預收款項	39,725,703	84,763,202	(45,037,499)	(53.13)
代收款項	36,826,018	39,149,661	(2,323,643)	(5.94)
長期負債	0	6,250,000	(6,250,000)	(100.00)
長期銀行借款	0	6,250,000	(6,250,000)	(100.00)
其他負債	11,567,290	12,548,743	(981,453)	(7.82)
存入保證金	11,567,290	12,548,743	(981,453)	(7.82)
權益基金及餘絀	**3,716,842,880**	**3,744,764,139**	**(27,921,259)**	**(0.75)**
權益基金	3,104,663,968	3,244,744,933	(140,080,965)	(4.32)
指定用途權益基金	90,000,000	90,000,000	0	0.00
未指定用途權益基金	3,014,663,968	3,154,744,933	(140,080,965)	(4.44)
餘絀	648,770,194	536,856,233	111,913,961	20.85

編號：201

中華大學學校財團法人中華大學

平衡表

中華民國115年7月31日

單位：新臺幣元

項　　目	（本）年7月31日 決算數(1)	（上）年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
累積餘絀	648,770,194	536,856,233	111,913,961	20.85
權益其他項目	(36,591,282)	(36,837,027)	245,745	(0.67)
累積其他綜合餘絀	(36,591,282)	(36,837,027)	245,745	(0.67)
合計	**3,859,941,912**	**3,986,151,689**	**(126,209,777)**	**(3.17)**

編號：202

中華大學學校財團法人中華大學

收支餘絀表

114學年度

單位：新臺幣元

（上）學年度決算數	項　　目	（本）學年度決算數 (1)	（本）學年度預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
736,725,874	**各項收入**	**680,090,713**	**529,680,977**	**150,409,736**	**28.40**
305,724,675	學雜費收入	258,588,961	196,099,622	62,489,339	31.87
38,812,072	推廣教育收入	5,920,540	1,956,400	3,964,140	202.62
106,061,310	產學合作收入	84,388,289	53,403,515	30,984,774	58.02
16,325,344	其他教學活動收入	32,010,306	27,144,405	4,865,901	17.93
193,808,254	補助及受贈收入	188,844,586	169,653,022	19,191,564	11.31
8,166,393	財務收入	9,124,781	5,065,000	4,059,781	80.15
67,827,826	其他收入	101,213,250	76,359,013	24,854,237	32.55
879,909,483	**各項成本與費用**	**708,257,717**	**741,045,779**	**(32,788,062)**	**(4.42)**
2,152,198	董事會支出	1,229,823	3,000,000	(1,770,177)	(59.01)
69,909,737	行政管理支出	63,619,374	70,826,148	(7,206,774)	(10.18)
606,443,347	教學研究及訓輔支出	483,455,829	538,714,503	(55,258,674)	(10.26)
48,476,318	獎助學金支出	50,673,750	51,426,900	(753,150)	(1.46)
30,557,334	推廣教育支出	7,937,560	4,164,028	3,773,532	90.62
96,603,240	產學合作支出	77,137,702	45,921,695	31,216,007	67.98
5,828,466	其他教學活動支出	5,778,345	18,968,145	(13,189,800)	(69.54)
512,488	財務費用	224,497	229,688	(5,191)	(2.26)
19,426,355	其他支出	18,200,837	7,794,672	10,406,165	133.50
(143,183,609)	**本期餘絀**	**(28,167,004)**	**(211,364,802)**	**183,197,798**	**(86.67)**

附表：

（上）學年度決算數	項　　目	（本）學年度決算數 (1)	（本）學年度預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
(3,582)	**本期其他綜合餘絀**	**245,745**	**0**	**245,745**	**-**
(3,582)	**不重分類至餘絀之項目**	**245,745**	**0**	**245,745**	**-**
(3,582)	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	245,745	0	245,745	-
(143,187,191)	**本期綜合餘絀總額**	**(27,921,259)**	**(211,364,802)**	**183,443,543**	**(86.79)**

編號：203

中華大學學校財團法人中華大學
現金流量表
114學年度

單位：新臺幣元

項　　目	（本）學年度 決算數	（上）學年度 決算數
營運活動現金流量	**(35,953,271)**	**(57,050,344)**
本期餘絀	(28,167,004)	(143,183,609)
利息股利之調整	(8,900,284)	(7,653,905)
未計利息股利之本期餘絀	(37,067,288)	(150,837,514)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	99,400,274	105,640,157
減：不產生現金流入之收入	0	0
流動資產調整項目淨（增）減數	(15,743,260)	1,665,847
流動負債調整項目淨增（減）數	(88,685,688)	(22,754,168)
未計利息股利之現金流入（流出）	(42,095,962)	(66,285,678)
收取利息	6,367,188	9,747,822
收取股利	0	0
支付利息	(224,497)	(512,488)
營運活動淨現金流入（出）	(35,953,271)	(57,050,344)
投資活動現金流量	**(48,141,948)**	**(50,007,817)**
收回存出保證金收現數	160,000	140,000
減少或處分其他投資活動收現數	0	480,000
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(46,256,361)	(45,973,247)
增加無形資產付現數	(2,045,587)	(4,364,570)
支付存出保證金付現數	0	(290,000)
投資活動淨現金流入（出）	(48,141,948)	(50,007,817)
籌資活動現金流量	**(9,555,096)**	**(6,464,638)**
增加代收款項收現數	167,861,105	195,600,882
收取存入保證金收現數	2,602,150	8,878,651
減：償還長短期銀行借款付現數	(6,250,000)	(6,250,000)
減少代收款項付現數	(170,184,748)	(196,376,273)
退回存入保證金付現數	(3,583,603)	(8,317,898)
籌資活動淨現金流入（出）	(9,555,096)	(6,464,638)
匯率變動對現金及銀行存款之影響	**0**	**0**
本期現金及銀行存款淨流入（出）	**(93,650,315)**	**(113,522,799)**
期初現金及銀行存款餘額	**535,765,474**	**649,288,273**
期末現金及銀行存款餘額	**442,115,159**	**535,765,474**

編號：205B

中華大學學校財團法人中華大學
長期營運資產變動表
114學年度

單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度重分類金額	本學年度底止結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
不動產、房屋及設備	**4,969,070,024**	**46,348,627**	**36,066,702**	**10,281,925**	**28.51**	**147,373,667**	**58,248,719**	**89,124,948**	**153.01**	**(7,791,000)**	**4,860,253,984**	
土地	1,116,960,512	0	0	0	-	0	0	0	-	0	1,116,960,512	
土地改良物	31,427,379	625,000	0	625,000	-	0	0	0	-	0	32,052,379	
房屋及建築	2,571,109,209	9,022,735	9,280,000	(257,265)	(2.77)	0	1,239,273	(1,239,273)	(100.00)	236,500	2,580,368,444	註1
機械儀器及設備	512,977,846	18,700,753	7,270,000	11,430,753	157.23	109,715,353	44,152,226	65,563,127	148.49	0	421,963,246	註2
圖書及博物	460,417,513	4,986,293	5,000,000	(13,707)	(0.27)	2,212,373	6,000,000	(3,787,627)	(63.13)	0	463,191,433	
其他設備	262,487,770	13,013,846	14,516,702	(1,502,856)	(10.35)	35,445,941	6,857,220	28,588,721	416.91	0	240,055,675	註3
購建中營運資產	8,027,500	0	0	0	-	0	0	0	-	(8,027,500)	0	註4
租賃權益改良物	5,662,295	0	0	0	-	0	0	0	-	0	5,662,295	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	1,747,072,714	81,152,616	83,835,944	(2,683,328)	(3.20)	142,083,708	52,248,719	89,834,989	171.94	0	1,686,141,622	
土地改良物	28,852,159	580,514	829,461	(248,947)	(30.01)	0	0	0	-	0	29,432,673	
房屋及建築	1,102,595,941	40,951,853	39,981,155	970,698	2.43	0	1,239,273	(1,239,273)	(100.00)	0	1,143,547,794	註5
機械儀器及設備	400,582,749	27,847,249	31,254,774	(3,407,525)	(10.90)	106,958,895	44,152,226	62,806,669	142.25	0	321,471,103	註6
其他設備	209,379,570	11,773,000	11,770,554	2,446	0.02	35,124,813	6,857,220	28,267,593	412.23	0	186,027,757	註7
租賃權益改良物	5,662,295	0	0	0	-	0	0	0	-	0	5,662,295	
不動產、房屋及設備淨額	**3,221,997,310**	**(34,803,989)**	**(47,769,242)**	**12,965,253**	**(27.14)**	**5,289,959**	**6,000,000**	**(710,041)**	**(11.83)**	**(7,791,000)**	**3,174,112,362**	
投資性不動產	**144,626,965**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**144,626,965**	
投資性不動產	144,626,965	0	0	0	-	0	0	0	-	0	144,626,965	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計折舊	40,872,327	1,044,672	0	1,044,672	-	0	0	0	-	0	41,916,999	
投資性不動產	40,872,327	1,044,672	0	1,044,672	-	0	0	0	-	0	41,916,999	
投資性不動產淨額	**103,754,638**	**(1,044,672)**	**0**	**(1,044,672)**	**-**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**102,709,966**	
無形資產	**71,534,163**	**1,905,587**	**1,100,000**	**805,587**	**73.24**	**11,199,803**	**5,623,543**	**5,576,260**	**99.16**	**0**	**62,239,947**	
電腦軟體	70,734,163	1,905,587	1,100,000	805,587	73.24	10,399,803	5,623,543	4,776,260	84.93	0	62,239,947	註8
其他無形資產	800,000	0	0	0	-	800,000	0	800,000	-	0	0	
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	

編號：205B

中華大學學校財團法人中華大學
長期營運資產變動表
114學年度

單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異比較				本學年度減少金額及預、決算數之差異比較				本學年度重分類金額	本學年度底止結存金額	備註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
累計攤銷	59,799,460	4,122,027	4,822,949	(700,922)	(14.53)	11,199,803	5,623,543	5,576,260	99.16	0	52,721,684	
電腦軟體	59,066,145	4,055,342	4,756,284	(700,942)	(14.74)	10,399,803	5,623,543	4,776,260	84.93	0	52,721,684	註9
其他無形資產	733,315	66,685	66,665	20	0.03	800,000	0	800,000	-	0	0	
無形資產淨額	**11,734,703**	**(2,216,440)**	**(3,722,949)**	**1,506,509**	**(40.47)**	**0**	**0**	**0**	**-**	**0**	**9,518,263**	
合計	**3,337,486,651**	**(38,065,101)**	**(51,492,191)**	**13,427,090**	**(26.08)**	**5,289,959**	**6,000,000**	**(710,041)**	**(11.83)**	**(7,791,000)**	**3,286,340,591**	

編號：205B

中華大學學校財團法人中華大學
長期營運資產變動表
114學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：減少原因係欲將以前完工且已逾耐用年限的房屋擴充改良-無障礙設施進行報廢，經評估仍可使用本學年不進行報廢

註2：1.增加原因係電腦專業教室電腦硬體設備汰舊換新，提供師生優質的電腦教學環境
2.減少原因係已達耐用年限之機械儀器及設備，配合與國立清華大學整併建物空間移轉規劃致機械儀器設備報廢金額增加

註3：減少原因係已達耐用年限之其他設備，配合與國立清華大學整併建物空間移轉規劃致其他設備報廢金額增加

註4：1.本校已完成改善校園無障礙環境工程案，故將預付工程款236,500元轉列房屋及建築
2.依教育部臺教高(三)字第1150054351號函，同意本校第三學生宿舍整體改善計畫撤案，將原先預付先期規劃委託服務費1,680,000元及設計委託服務費6,111,000元轉列至雜項支出

註5：減少原因係欲將以前完工且已逾耐用年限的房屋擴充改良-無障礙設施進行報廢，經評估仍可使用本學年不進行報廢

註6：減少原因係已達耐用年限之機械儀器及設備，配合與國立清華大學整併建物空間移轉規劃致機械儀器設備報廢金額增加

註7：減少原因係已達耐用年限之其他設備，配合與國立清華大學整併建物空間移轉規劃致其他設備報廢金額增加

註8：減少原因係已達耐用年限之電腦軟體，為優化教學環境將過時電腦軟體汰換致報廢金額增加

註9：減少原因係已達耐用年限之電腦軟體，為優化教學環境將過時電腦軟體汰換致報廢金額增加

編號：206

中華大學學校財團法人中華大學

借款變動表

114學年度

單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
台灣中小企業銀行	興建學生第四宿舍	96年7月 至 116年7月	12,500,000	0	6,250,000	6,250,000	2.190%	註1-1	註1-2
合計			12,500,000	0	6,250,000	6,250,000			

編號：206

中華大學學校財團法人中華大學

借款變動表

114學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1-1：1.保證情形：本校未提供擔保品。
2.償還方式：自民國100年10月19日起，分32期償還，每6個月為一期，每期還款3,125,000元。
註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查
96年5月28日台高(四)字第0960077149號函

編號：207

中華大學學校財團法人中華大學

收入明細表

114學年度

單位：新臺幣元

項　　目	決算數	預算數	比較		備　　註
			差異	%	
學雜費收入	**258,588,961**	**196,099,622**	**62,489,339**	**31.87**	1. 上學期學生數：2,817人。 下學期學生數：2,603人。 2.註冊人數較預估人數多
學費收入	194,979,759	150,158,734	44,821,025	29.85	註冊人數較預估人數多
雜費收入	55,448,534	40,021,688	15,426,846	38.55	註冊人數較預估人數多
實習實驗費收入	8,160,668	5,919,200	2,241,468	37.87	註冊人數較預估人數多
推廣教育收入	**5,920,540**	**1,956,400**	**3,964,140**	**202.62**	推廣開班數較預期高
產學合作收入	**84,388,289**	**53,403,515**	**30,984,774**	**58.02**	教師接獲產學計畫較預期高
其他教學活動收入	**32,010,306**	**27,144,405**	**4,865,901**	**17.93**	國際專修部招生較預期高
補助及受贈收入	**188,844,586**	**169,653,022**	**19,191,564**	**11.31**	獲政府補助經費較預期高
補助收入	184,009,971	159,243,022	24,766,949	15.55	獲政府補助經費較預期高
受贈收入	4,834,615	10,410,000	(5,575,385)	(53.56)	校外人士勸募不如預期
財務收入	**9,124,781**	**5,065,000**	**4,059,781**	**80.15**	預算低估
利息收入	9,124,781	5,065,000	4,059,781	80.15	預算低估
其他收入	**101,213,250**	**76,359,013**	**24,854,237**	**32.55**	外幣存款匯兌收益增加、清大搬遷費用歸墊及閒置空間對外場地租借增加
試務費收入	6,050	1,368,760	(1,362,710)	(99.56)	因與國立清華大學整併，自114學年度第2學期起停止招生故試務收入減少
住宿費收入	46,821,119	54,903,200	(8,082,081)	(14.72)	學生申請住宿人數減少
投資性不動產收入	7,416,516	6,895,850	520,666	7.55	
雜項收入	46,969,565	13,191,203	33,778,362	256.07	外幣存款匯兌收益增加、清大搬遷費用歸墊及閒置空間對外場地租借增加
合計	**680,090,713**	**529,680,977**	**150,409,736**	**28.40**	註冊率提升、補助經費增加、外幣匯兌收益增加、搬遷費用歸墊及對外場地租借增加

編號：208

中華大學學校財團法人中華大學
成本與費用明細表
114學年度

單位：新臺幣元

項　　目	決算數	預算數	比較		備　　註
			差異	%	
董事會支出	**1,229,823**	**3,000,000**	**(1,770,177)**	**(59.01)**	撙節支出
業務費	174,823	328,000	(153,177)	(46.70)	撙節支出
出席及交通費	1,055,000	2,672,000	(1,617,000)	(60.52)	董事會開會次數減少
行政管理支出	**63,619,374**	**70,826,148**	**(7,206,774)**	**(10.18)**	因與國立清華大學整併，職員分批轉聘至清華大學致支出減少
人事費	31,670,562	35,476,000	(3,805,438)	(10.73)	因與國立清華大學整併，職員分批轉聘至清華大學致支出減少
業務費	18,708,997	19,640,122	(931,125)	(4.74)	
維護費	5,323,518	6,532,000	(1,208,482)	(18.50)	撙節支出
退休撫卹費	1,433,029	1,580,000	(146,971)	(9.30)	
折舊及攤銷	6,483,268	7,598,026	(1,114,758)	(14.67)	已達耐用年限之設備仍繼續使用
教學研究及訓輔支出	**483,455,829**	**538,714,503**	**(55,258,674)**	**(10.26)**	因與國立清華大學整併，教師轉聘至清華大學致支出減少
人事費	265,051,125	302,046,186	(36,995,061)	(12.25)	因與國立清華大學整併，教師轉聘至清華大學致支出減少
業務費	115,764,457	119,485,791	(3,721,334)	(3.11)	
維護費	6,625,920	17,731,659	(11,105,739)	(62.63)	撙節支出
退休撫卹費	15,010,579	12,390,000	2,620,579	21.15	退休人數增加
折舊及攤銷	81,003,748	87,060,867	(6,057,119)	(6.96)	
獎助學金支出	**50,673,750**	**51,426,900**	**(753,150)**	**(1.46)**	
獎學金支出	14,703,927	12,824,530	1,879,397	14.65	學生獲政府補助獎勵增加
政府補助獎學金支出	5,083,570	2,042,000	3,041,570	148.95	學生獲政府補助獎勵增加
民間捐贈獎學金支出	126,000	290,000	(164,000)	(56.55)	學生獲民間補助獎勵減少
學校自付獎學金支出	9,494,357	10,492,530	(998,173)	(9.51)	
助學金支出	35,969,823	38,602,370	(2,632,547)	(6.82)	
政府補助助學金支出	17,960,541	19,700,467	(1,739,926)	(8.83)	
民間捐贈助學金支出	392,000	0	392,000	-	
學校自付助學金支出	17,617,282	18,901,903	(1,284,621)	(6.80)	
推廣教育支出	**7,937,560**	**4,164,028**	**3,773,532**	**90.62**	開班數增加相對支出也增加
人事費	3,574,752	2,465,000	1,109,752	45.02	開班數增加相對支出也增加
業務費	1,810,228	1,571,128	239,100	15.22	開班數增加相對支出也增加
維護費	0	20,000	(20,000)	(100.00)	未發生相關修繕
退休撫卹費	2,552,580	107,900	2,444,680	2,265.69	推廣業務人員辦理退休增加
產學合作支出	**77,137,702**	**45,921,695**	**31,216,007**	**67.98**	教師實際接獲產學計畫較預期高相對支出也增加
人事費	48,362,080	24,797,683	23,564,397	95.03	教師實際接獲產學計畫較預期高相對支出也增加
業務費	28,775,622	21,124,012	7,651,610	36.22	教師實際接獲產學計畫較預期高相對支出也增加
其他教學活動支出	**5,778,345**	**18,968,145**	**(13,189,800)**	**(69.54)**	溫大專班合作結束，支出相對減少
人事費	4,841,211	5,559,640	(718,429)	(12.92)	溫大專班合作結束，支出相對減少
業務費	887,334	13,318,505	(12,431,171)	(93.34)	溫大專班合作結束，支出相對減少
退休撫卹費	49,800	90,000	(40,200)	(44.67)	溫大專班合作結束，支出相對減少
財務費用	**224,497**	**229,688**	**(5,191)**	**(2.26)**	
利息費用	224,497	229,688	(5,191)	(2.26)	
其他支出	**18,200,837**	**7,794,672**	**10,406,165**	**133.50**	註1
試務費支出	2,922	50,000	(47,078)	(94.16)	因與國立清華大學整併，自114學年度第二學期起停止招生故相關試務支出減少
財產交易短絀	3,077,586	0	3,077,586	-	未屆耐用年限設備因無法使用提早報廢
超額年金給付	6,284,657	6,700,000	(415,343)	(6.20)	註2
折舊及攤銷	1,044,672	1,044,672	0	0.00	
雜項支出	7,791,000	0	7,791,000	-	註3
合計	**708,257,717**	**741,045,779**	**(32,788,062)**	**(4.42)**	

編號：208

中華大學學校財團法人中華大學
成本與費用明細表
114學年度

單位：新臺幣元

備註：

註1：1.配合與清大整併規劃建物空間移轉，致部份未屆耐用年限設備提早報廢
2.依教育部臺教高(三)字第1150054351號函，同意本校第三學生宿舍整體改善計畫撤案，將原先預付先期規劃委託服務費1,680,000元及設計委託服務費6,111,000元轉列至雜項支出

註2：1.114學年度領公保養老年金總額=6,284,657元
2.114學年度領公保養老年金總人數=170人
3.114學年度首期(次)領公保養老年金人數=51人

註3：依教育部臺教高(三)字第1150054351號函，同意本校第三學生宿舍整體改善計畫撤案，將原先預付先期規劃委託服務費1,680,000元及設計委託服務費6,111,000元轉列至雜項支出

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

現金明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
零用金	535,000
庫存現金	39,486
合　　計	574,486

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

銀行存款明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
支票存款	17,514,897
活期存款	57,284,224
郵局劃撥	5,597,354
外匯活期存款	13,335,700
定期存款	347,808,498
合　　計	441,540,673

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

應收款項明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
應收票據-產學合作計畫	152,177
應收學、學雜費	182,222
應收利息	3,152,448
應收款-計畫案	24,746,545
應收款-其他	7,576,617
合　　計	35,810,009

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

預付款項明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
觀光酒店學程-學海築夢加拿大海外實習計畫預付款	400,000
會展系-教育部學海築夢計畫-日本北海道美唄市築夢計畫預付款	207,120
土木系-學海築夢澳洲坎培拉實習學生住宿與機票費預付款	420,000
115-1教育部「學海築夢」海外專業實習計畫-生活費等4人預支款7/9	180,500
115-1教育部「學海築夢」海外專業實習計畫-機票費預支7/9	58,100
採購文書組-建築物火災地震保險費(115.8.1~116.6.30)	1,181,065
建築系學生共2名至西班牙Auxo creative Group SL實習預付款	164,680
建築系學生5名至西班牙Auxo creative Group SL實習預付款	518,520
會展系-詹宜螢老師學海築夢計畫學生參加立山町實習預付款	192,000
管理學院-王麗幸老師學海築夢計畫學生參加美唄市實習預付款	234,600
觀光酒店學程-裴雷老師學海築夢計畫學生加拿大海外實習預付款	120,000
事務出納組-115學年度側門停車場土地租金預付款	1,235,270
採購文書組-支付115學年度公共意外責任險保費預付款	50,300
合　　計	4,962,155

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

非流動金融資產明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
ACBM股票	252,018
合　　計	252,018

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

特種基金明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
基金定存到期續存一年116/03/18	15,000,000
一信設校基金定存到期續存一年 115/09/07	75,000,000
合　　計	90,000,000

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

存出保證金明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
電話保證金	1,000
ISDN保證金	18,000
軍訓室行動電話保證金	2,900
租用停車場押金	180,000
註冊組-郵局服務押金(預存郵資)	50,000
註冊組-郵局服務押金(預存郵資)	6,000
竹南車站廣告租賃押金	14,080
事務出納組-113年側門停車場土地租賃合約押金(更換土地所有人)	110,000
事務出納組-香山轉運站土地承租押金	80,000
合　　計	461,980

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

應付款項明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
應付票據-校園清潔費、維修及養護...等款項	41,763
應付票據-推廣教育業務支出款項	144,028
應付票據-政府及民間委辦計畫支出款項	13,564,726
應付票據-獎助學金支出	319,480
應付票據-各類保費	2,460,229
應付票據-各類稅捐	688,201
應付票據-住宿保證金	3,151,000
應付票據-建築物火災及地震保險費	1,288,434
應付票據-兼任教師鐘點費及優退教師退休金	1,311,199
應付票據-學位考試費	827,425
應付票據-其他	3,659,373
應付票據-土地租金	1,235,270
應付電匯款-校園清潔費、維修及養護...等款項	3,816,976
應付電匯款-政府及民間委辦計畫支出款項	4,481,460
應付電匯款-其他	2,468,465
應付費用-未兌現支票	395,733
應付費用-其他	740,128
應付費用-公勞健保費	6,006,750
應付費用-水電費	2,129,381
合　　計	48,730,021

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

預收款項明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
預收款－台北(推廣教育收入)	1,035,482
預收款－新竹(推廣教育收入)	527,129
預收款－學雜費	1,044,828
預收款-其他-住宿費收入	735,870
預收款-其他-其他教學收入	12,827,164
預收款-其他-捐贈收入	1,515,750
預收款-其他-教育部等政府機關或民間單位各類獎勵補助經費	16,185,581
預收款-其他-華語學分班收入	938,000
預收款-其他-運動休閒中心收入	167,280
預收款-希望翱翔安定助學金	15,000
預收款-行政院減免學雜費	1,296,243
預收款-行政院減免住宿費	2,916,166
暫收款	521,210
合　　計	39,725,703

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

代收款項明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
代收款項－學校	2,654,494
代收款項－平安保險費	368,260
代收款項－代扣各類保費	912,964
代收款項－減免學雜費	4,412
代收款項－代扣勞退基金	137,155
代收款項－自提儲金	7,833
代收款項－入台證費	3,000
代收款項－境外生團保費	214,064
代收款項－學生會費	9,600
代收款項－外籍生代扣健保費	2,596,259
代收款項－學位服－租金	4,778
代收款項－居留證費	7,000
代收款項－國科會計畫	1,992,157
代收款項－教育部計畫	2,237,142
代收款項－產學案計畫	25,581,002
代收款項－育成服務費	95,898
合　　計	36,826,018

編號：209

中華大學學校財團法人中華大學

存入保證金明細表

115年7月31日

單位：新臺幣元

摘　　要	金　　額
存入保證金-履約保證金	778,392
存入保證金-押標金	920,000
存入保證金-押金	2,039,934
存入保證金-保固金	3,223,964
存入保證金-圖書館借書證押金	277,000
存入保證金-住宿保證金	4,328,000
合　　計	11,567,290

編號：204

中華大學學校財團法人中華大學

現金收支概況表

114學年度

單位：新臺幣元

項　　目	(本)學年度決算數 (1)	(上)學年度決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	**617,822,983**	**670,029,585**	**(52,206,602)**	**(7.79)**
學雜費收入	258,588,961	305,724,675	(47,135,714)	(15.42)
推廣教育收入	5,920,540	38,812,072	(32,891,532)	(84.75)
產學合作收入	84,388,289	106,061,310	(21,673,021)	(20.43)
其他教學活動收入	32,010,306	16,325,344	15,684,962	96.08
補助及受贈收入	188,844,586	193,808,254	(4,963,668)	(2.56)
財務收入	9,124,781	8,166,393	958,388	11.74
其他收入	101,213,250	67,827,826	33,385,424	49.22
資產負債項目調整增（減）數	(62,267,730)	(66,696,289)	4,428,559	(6.64)
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	**653,776,254**	**727,079,929**	**(73,303,675)**	**(10.08)**
董事會支出	1,229,823	2,152,198	(922,375)	(42.86)
行政管理支出	63,619,374	69,909,737	(6,290,363)	(9.00)
教學研究及訓輔支出	483,455,829	606,443,347	(122,987,518)	(20.28)
獎助學金支出	50,673,750	48,476,318	2,197,432	4.53
推廣教育支出	7,937,560	30,557,334	(22,619,774)	(74.02)
產學合作支出	77,137,702	96,603,240	(19,465,538)	(20.15)
其他教學活動支出	5,778,345	5,828,466	(50,121)	(0.86)
財務費用	224,497	512,488	(287,991)	(56.19)
其他支出	18,200,837	19,426,355	(1,225,518)	(6.31)
減：不產生現金流出之成本與費用	(99,400,274)	(105,640,157)	6,239,883	(5.91)
資產負債項目調整增（減）數	44,918,811	(47,189,397)	92,108,208	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	**(35,953,271)**	**(57,050,344)**	**21,097,073**	**(36.98)**
出售資產現金收入	**0**	**0**	**0**	**-**
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	**37,132,400**	**39,594,269**	**(2,461,869)**	**(6.22)**
機械儀器及設備	16,828,099	18,887,431	(2,059,332)	(10.90)
圖書及博物	4,986,293	6,776,277	(1,789,984)	(26.42)
其他設備	13,272,421	9,565,991	3,706,430	38.75
電腦軟體	2,045,587	4,364,570	(2,318,983)	(53.13)
扣減不動產支出前現金餘絀	**(73,085,671)**	**(96,644,613)**	**23,558,942**	**(24.38)**
購置不動產現金支出	**11,169,548**	**10,743,548**	**426,000**	**3.97**
土地改良物	625,000	0	625,000	-
房屋及建築	10,544,548	9,149,048	1,395,500	15.25
預付工程款及未完工程	0	1,594,500	(1,594,500)	(100.00)
本期現金餘絀	**(84,255,219)**	**(107,388,161)**	**23,132,942**	**(21.54)**

附註：
1.「扣減不動產支出前現金餘絀」係認定是否符合私立高級中等以上學校退場條例第5條及第6條所定學校財務惡化情形之參據。
2.「本期現金餘絀」為私校法第46條所定私立學校賸餘款投資及流用可用額度之累積盈餘計算項目。

編號：210

中華大學學校財團法人中華大學
最近3年財務分析表
112學年度至114學年度

貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		114學年度	113學年度	112學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	258,588,961 680,090,713 *100% =38.02%	305,724,675 736,725,874 *100% =41.50%	365,891,865 823,703,082 *100% =44.42%
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	482,887,323 131,531,742 *100% =367.13%	558,036,785 222,588,807 *100% =250.70%	677,956,860 245,709,348 *100% =275.92%
負債比率(%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	(143,099,032-0) (3,859,941,912-0) *100% =3.71%	(241,387,550-0) (3,986,151,689-0) *100% =6.06%	(271,719,151-0) (4,159,670,481-0) *100% =6.53%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	(258,588,961-305,724,675) 305,724,675 *100% =-15.42%	(305,724,675-365,891,865) 365,891,865 *100% =-16.44%	(365,891,865-421,195,198) 421,195,198 *100% =-13.13%
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	(-73,085,671--96,644,613) 680,090,713 *100% =3.46%	(-96,644,613-17,155,800) 736,725,874 *100% =-15.45%	(17,155,800-17,823,470) 823,703,082 *100% =-0.08%
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	-28,167,004 680,090,713 *100% =-4.14%	-143,183,609 736,725,874 *100% =-19.44%	-44,361,690 823,703,082 *100% =-5.39%
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	(-35,953,271+0-37,132,400) 131,531,742 *100% =-55.57%	(-57,050,344+0-39,594,269) 222,588,807 *100% =-43.42%	(70,819,977+0-53,664,177) 245,709,348 *100% =6.98%
速動比率(%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	(482,887,323-0-4,962,155) 131,531,742 *100% =363.35%	(558,036,785-0-3,691,533) 222,588,807 *100% =249.04%	(677,956,860-0-3,967,308) 245,709,348 *100% =274.30%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	143,099,032 (648,770,194+3,014,663,968) *100% =3.91%	241,387,550 (536,856,233+3,154,744,933) *100% =6.54%	271,719,151 (634,957,998+3,199,826,777) *100% =7.09%
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 -(流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】/ 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	442,115,159+0+35,810,009-(131,531,742-39,725,703+11,567,290+0) 378,830,375 *100% =98.87%	535,765,474+0+18,579,778-(222,588,807-84,763,202+12,548,743+0) 488,128,102 *100% =82.76%	649,288,273+0+24,701,279-(245,709,348-154,430,992+11,987,990+0) 491,248,096 *100% =116.18%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 -(流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	442,115,159+0+35,810,009-(131,531,742-39,725,703+11,567,290+0) =374,551,839	535,765,474+0+18,579,778-(222,588,807-84,763,202+12,548,743+0) =403,970,904	649,288,273+0+24,701,279-(245,709,348-154,430,992+11,987,990+0) =570,723,206
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(103,373,329-568,639,166) -73,085,671 =0.00	(156,624,348-644,973,505) -96,644,613 =0.00	(117,288,159-765,071,387) 17,155,800 =0.00

製　　表：戴玉瑾

主辦會計：侯淑惠

校　　長：劉維琪

董 事 長：楊洪秋霞