

中華大學學校財團法人中華大學

113 學年度

(自 113 年 8 月 1 日起至 114 年 7 月 31 日止)

決 算 書



中華大學學校財團法人中華大學
113 學年度決算書
目 錄

一、決算總說明	1-5
二、主表	6-19
1. 平衡表(201).....	6-7
2. 收支餘絀表(202).....	8
3. 現金流量表(203).....	9
4. 現金收支概況表(204).....	10
5. 長期營運資產變動表(205B).....	11-13
6. 借款變動表(206).....	14-15
7. 收入明細表(207).....	16
8. 成本與費用明細表(208).....	17-19
三、附表-資產、負債各項目明細表(209).....	20-31
1. 現金明細表	20
2. 銀行存款明細表	21
3. 應收款項明細表	22
4. 預付款項明細表	23
5. 非流動金融資產明細表	24
6. 特種基金明細表	25
7. 存出保證金明細表	26
8. 短期債務明細表	27
9. 應付款項明細表	28
10. 預收款項明細表	29
11. 代收款項明細表	30
12. 存入保證金明細表	31
四、最近 3 年財務分析表(210).....	32

中華大學學校財團法人中華大學

決算總說明

113 學年度

壹、重要校務計畫實施績效：

一、營運計畫：

本校校務發展重點以「優質教學」、「產學鏈結」、「國際視野」、「職場能力」及「永續發展」為五大發展策略，並擬定 20 個分項計畫，以『520 工程』計畫作為本校中長程校務發展計畫名稱，每一分項計畫及子計畫皆以教學 STARS(Student 學生本位、Technology 資訊科技、Alliance 策略聯盟、Resource 資源槓桿、SDG's 永續發展)策略精神撰寫，並對應聯合國永續發展目標(Sustainable Development Goals, SDGs)，期使計畫能如期完成實踐本校定位與願景。前述分項計畫如下：

- (一) 以 AI 為核心教學計畫
- (二) 資訊應用能力計畫
- (三) 通識及書院教育計畫
- (四) 創新教學特色計畫
- (五) 優化教學資源與環境計畫
- (六) 教育品質保證計畫
- (七) 創意創新創業教育計畫
- (八) 產學加值計畫
- (九) 多元推廣教育計畫
- (十) 社會責任與 SDGs 融合計畫
- (十一) 強化外語能力計畫
- (十二) 國際磁力計畫
- (十三) 國際進擊計畫
- (十四) 深化陽光青年計畫
- (十五) 跨領域學習推動計畫
- (十六) 學生就業競爭力提升計畫
- (十七) 招生專業化與管理計畫
- (十八) 公共性提升計畫
- (十九) 校務管理與精進計畫
- (二十) 永續校園發展計畫

中華大學學校財團法人中華大學

決算總說明

113 學年度

在「優質教學」策略上，擬定「以 AI 為核心教學」、「資訊應用能力」、「通識及書院教育」、「創新教學特色」、「優化教學資源與環境」與「教育品質保證」六項分項計畫，針對學生學習力不足的因素進行補強，開設以人工智慧為核心之跨院系整合體驗教學，培養學生除了了解自己學院專長以外，進而能有真正跨領域學習的機會，並激發學生的創意思維和技術創新，啟發他們對未來科技的興趣並激發創造力，以培養 XR 相關跨域專業人才，以具備跨領域之能力。

在「產學鏈結」策略上，提出「創意創新創業教育」、「產學加值」、「多元推廣教育」與「社會責任與 SDGs 融合」四項分項計畫，係用以推動產學鏈結，強化產學合作效益，並讓本校在研究方面亦能重點突破及影響產業，推動各學院技術能量之統整及各領域技術商品化之開發規劃，並藉由高度曝光機會及產學合作的實施，強化本校與企業的垂直鏈結，同時協助在地企業創業輔導，並結合產官學研創新創業資源與資金，建立友善創新創業生態環境與發揮大學對社會之責任。在多元推廣教育執行上，強化推廣教育為終身職能之管道，樹立本校突出品牌課程，提升學員就業學識能力，落實大學推廣教育的社會功能。配合國家整體經建發展和地區產業發展的需要，規劃國內及國際管理相關領域學術課程，積極推動終身學習、回流教育之推廣，培育具有前瞻性與國際觀的管理專業人才，提升國家整體產業的競爭優勢。

在「國際視野」策略上，是以「強化外語能力」、「國際磁力」與「國際進擊」為主軸，鼓勵學生利用學校線上教學軟體做自主學習，以通過英語基本能力；另經由寫作平台大數據分析及建議，讓學生了解本身寫作之優缺點並加以修正，進而提升英文寫作能力。為使外籍生更融入校園生活，舉辦國際文化週，使外籍生及本地學生能透過此活動了解各國文化特色，並由本地園生帶領外籍園生進行一日遊活動充分感受台灣文化，並培養外籍園生對台灣之認同感，同時激勵本地生放眼國際，且藉由國際學園活動強化學生國際宏觀視野，增進學生出國意願，奠定國際移動力

在「職場能力」策略上，規劃「深化陽光青年」、「跨領域學習推動」與「學生就業競爭力提升」三項分項計畫，隨著知識經濟時代來臨，科技的進步與創新研發，使得知識的學習無法仰賴單一的學院、系所就能完成得了，同樣產業的競爭發展也須整合不同知識與科技領域與時俱進，因此推動跨領域學習，培育學生具備跨領域能力或素養，應是今日大學教育顯著且重要之教學方向。跨領域專業選修課程，提

中華大學學校財團法人中華大學

決算總說明

113 學年度

供學生多元跨領域學習機會，以開拓學生學習視野，具備第二專長，同時亦培養學生具備靈活思考與創新創意，以利其畢業後之就業與生涯發展。並透過校外企業實習、AI 應用專題實作、專業證照考試、產學鏈結教學、就業學程等方式，達到推廣以人工智慧為核心教學之人才打造。此外，本校為深化及加強學生跨域專長之能力，鼓勵各系開設數位科技微學程，並於規劃時須包括「基礎」、「核心」、「進階」或「應用」等三階段，規劃具實務與前瞻性之系列課程，以培養學生具備跨域溝通合作及以數位科技解決專業領域問題能力。

在「永續發展」策略上，包含「招生專業化與管理」、「公共性提升」、「校務管理與精進」與「永續校園發展」四項計畫。校務研究中心進行招生策略與分析，提高招生精準度，並結合校務研究追蹤分析學生在校學習表現和畢業後職場表現回饋各系核心能力培養及課程設計的修正，建構高就業率、高雇主滿意度、高薪資之學習生態基地為核心理念，確保學生學習品質及學生學習成效，強化本校教學資源與行政及生源之永續發展能量，以達本校追求永續發展之長遠目標。

為推動以上工作所衍生之董事會支出、行政管理支出、教學研究及訓輔支出、獎助學金支出、推廣教育支出、產學合作支出、其他教學活動支出、利息支出以及其他支出，本校將妥善規劃學雜費收入、推廣教育收入、產學合作收入、其他教學活動收入、補助及受贈收入、財務收入以及其他收入方式予以投入，以期達成落實計畫之綜效，藉此創造開源節流、永續經營之正向循環。

二、重要長期營運資產增置計畫：本學年無完成期限超過 1 學年度相關計畫。

三、長期債務之舉借及償還：本校於民國 95 學年度為興建學生第四宿舍向台灣中小企銀申請新增借款額度 1 億 6,500 萬元，該宿舍已於民國 97 年 8 月完工驗收合格並列產。借款期間 96 年 7 月~116 年 7 月，自 100 年 10 月 19 日起，每半年為一期，分 32 期償還，每期還款 312.5 萬元。前述借款其中 1 億元業經教育部於民國 96 年 5 月 28 日台高(四)字第 0960077149 號函核准利息補助在案。借款利率前二年依中華郵政(股)公司二年期定期儲金利率加 0.246%機動計息，第三年起改依中華郵政(股)公司二年期定期儲金加 0.47%機動計息，由教育部補助利息 50%。

四、其他重要計畫：本學年度無其他重要計畫。

中華大學學校財團法人中華大學
決 算 總 說 明
113 學 年 度

貳、決算概要：

一、收支餘絀情形

(一) 本學年度收入 7 億 3,672 萬 5,874 元，較本學年度預算數 7 億 8,894 萬 1,680 元，減少 5,221 萬 5,806 元，約-6.62%，主要係學雜費收入、推廣教育收入、產學合作收入、補助及受贈收入與其他收入等項目未如預期規劃所致。

(二) 本學年度各項成本與費用 8 億 7,990 萬 9,483 元，較本學年度預算數 8 億 4,515 萬 4,589 元，增加 3,475 萬 4,894 元，約 4.11%，主要係行政管理支出、教學研究及訓輔支出、其他支出等項目因配合政府調薪政策、積極招攬境外生及外幣存款匯率損失所致；推廣教育支出、產學合作支出因推廣開班成效及教師獲補助計畫未如預期所致。

(三) 以上總收支相抵後，計本期短絀 1 億 4,318 萬 3,609 元，較本學年度預算數短絀 5,621 萬 2,909 元增加短絀 8,697 萬 700 元，主要係收入大幅減少所致。雖已撙節各項成本與費用，但因配合政府調薪、工程一館火災復原、因應與清大整併提前調整建物空間規劃衍生之搬遷維修等費用及外幣存款匯率波動顯著致匯兌損失增加。

二、現金流量結果

(一) 營運活動之淨現金流出 5,705 萬 344 元。

(二) 投資活動淨現金流出 5,000 萬 7,817 元。其中現金流入合計 62 萬元，包括收回存出保證金收現數 14 萬元，減少或處分其他投資活動收現數 48 萬，現金流出合計 5,062 萬 7,817 元，包括增加不動產、房屋及設備付現數 4,597 萬 3,247 元，增加無形資產付現數 436 萬 4,570 元，支付存出保證金付現數 29 萬元。

(三) 籌資活動淨現金流出 646 萬 4,638 元。其中現金流入合計 2 億 447 萬 9,533 元，包括增加代收款項收現數 1 億 9,560 萬 882 元，收取存入保證金收現數 887 萬 8,651 元，現金流出合計 2 億 1,094 萬 4,171 元，包括償還長短期銀行借款付現數 625 萬元，減少代收款項付現數 1 億 9,637 萬 6,273 元，退回存入保證金付現數 831 萬 7,898

中華大學學校財團法人中華大學
決 算 總 說 明
113 學 年 度

元。

- (四) 現金及約當現金之淨減少 1 億 1,352 萬 2,799 元，係期末現金及銀行存款餘額 5 億 3,576 萬 5,474 元，較期初現金及銀行存款餘額 6 億 4,928 萬 8,273 元減少之數。

三、資產負債情況

- (一) 本學年度資產 39 億 8,615 萬 1,689 元，包括流動資產 5 億 5,803 萬 6,785 元，投資、長期應收款及基金 9,000 萬 6,273 元，不動產、房屋及設備淨額 32 億 2,199 萬 7,310 元，投資性不動產淨額 1 億 375 萬 4,638 元，無形資產淨額 1,173 萬 4,703 元，其他資產 62 萬 1,980 元。

- (二) 本學年度負債 2 億 4,138 萬 7,550 元，包括流動負債 2 億 2,258 萬 8,807 元，長期負債 625 萬元，其他負債 1,254 萬 8,743 元。

- (三) 本學年度權益基金及餘絀 37 億 4,476 萬 4,139 元，包括權益基金 32 億 4,474 萬 4,933 元，賸餘 5 億 3,685 萬 6,233 元。權益其他項目之透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整短絀 3,683 萬 7,027 元

四、現金收支餘絀情形

本學年度現金短絀 1 億 738 萬 8,161 元。其中經常門現金收入 6 億 7,002 萬 9,585 元，經常門現金支出 7 億 2,707 萬 9,929 元，購置動產、無形資產及其他資產現金支出 3,959 萬 4,269 元，購置不動產現金支出 1,074 萬 3,548 元。

參、其他：

一、本學年度收支賸餘(短絀)原因及短絀因應改善措施

本學年度收支短絀 1 億 4,318 萬 3,609 元，原因為少子化學雜費收入驟減、推廣教育開班結果及教師各類產學案件申請未能如期達成原規劃目標值所致，未來除積極招攬境外生穩定學雜費收入成長外，在推廣教育收入及產學合作收入方面也會積極開班廣為開拓財源，各項支出持續撙節，以達縮小短絀現象為目標。

二、其他重要財務事項

無。

中華大學學校財團法人中華大學

平衡表

中華民國114年7月31日

全2頁第1頁

單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資產	3,986,151,689	4,159,670,481	(173,518,792)	(4.17)
流動資產	558,036,785	677,956,860	(119,920,075)	(17.69)
現金	632,967	747,967	(115,000)	(15.38)
銀行存款	535,132,507	648,540,306	(113,407,799)	(17.49)
應收款項	18,579,778	24,701,279	(6,121,501)	(24.78)
預付款項	3,691,533	3,967,308	(275,775)	(6.95)
投資、長期應收款及基金	90,006,273	90,609,855	(603,582)	(0.67)
非流動金融資產	6,273	609,855	(603,582)	(98.97)
特種基金	90,000,000	90,000,000	0	0.00
不動產、房屋及設備	4,969,070,024	5,056,122,031	(87,052,007)	(1.72)
土地	1,116,960,512	1,116,960,512	0	0.00
土地改良物	31,427,379	31,427,379	0	0.00
房屋及建築	2,571,109,209	2,563,450,864	7,658,345	0.30
機械儀器及設備	512,977,846	598,201,052	(85,223,206)	(14.25)
圖書及博物	460,417,513	466,316,589	(5,899,076)	(1.27)
其他設備	262,487,770	267,670,340	(5,182,570)	(1.94)
購建中營運資產	8,027,500	6,433,000	1,594,500	24.79
租賃權益改良物	5,662,295	5,662,295	0	0.00
累計折舊總額	(1,747,072,714)	(1,782,728,029)	35,655,315	(2.00)
不動產、房屋及設備淨額	3,221,997,310	3,273,394,002	(51,396,692)	(1.57)
投資性不動產	144,626,965	144,626,965	0	0.00
投資性不動產	144,626,965	144,626,965	0	0.00
累計折舊總額	(40,872,327)	(39,827,655)	(1,044,672)	2.62
投資性不動產淨額	103,754,638	104,799,310	(1,044,672)	(1.00)
生物資產-非流動	0	0	0	-
生物資產-非流動淨額	0	0	0	-
無形資產	71,534,163	131,972,911	(60,438,748)	(45.80)
電腦軟體	70,734,163	101,172,911	(30,438,748)	(30.09)
其他無形資產	800,000	30,800,000	(30,000,000)	(97.40)
累計攤銷總額	(59,799,460)	(119,534,437)	59,734,977	(49.97)
無形資產淨額	11,734,703	12,438,474	(703,771)	(5.66)
其他資產	621,980	471,980	150,000	31.78
存出保證金	621,980	471,980	150,000	31.78
合計	3,986,151,689	4,159,670,481	(173,518,792)	(4.17)
負債	241,387,550	271,719,151	(30,331,601)	(11.16)
流動負債	222,588,807	245,709,348	(23,120,541)	(9.41)
短期債務	7,771,813	7,740,703	31,110	0.40
應付款項	90,904,131	43,612,601	47,291,530	108.44
預收款項	84,763,202	154,430,992	(69,667,790)	(45.11)
代收款項	39,149,661	39,925,052	(775,391)	(1.94)
長期負債	6,250,000	14,021,813	(7,771,813)	(55.43)
長期銀行借款	6,250,000	12,500,000	(6,250,000)	(50.00)
長期應付款項	0	1,521,813	(1,521,813)	(100.00)
其他負債	12,548,743	11,987,990	560,753	4.68
存入保證金	12,548,743	11,987,990	560,753	4.68
權益基金及餘絀	3,744,764,139	3,887,951,330	(143,187,191)	(3.68)
權益基金	3,244,744,933	3,289,826,777	(45,081,844)	(1.37)
指定用途權益基金	90,000,000	90,000,000	0	0.00
未指定用途權益基金	3,154,744,933	3,199,826,777	(45,081,844)	(1.41)
餘絀	536,856,233	634,957,998	(98,101,765)	(15.45)
累積餘絀	536,856,233	634,957,998	(98,101,765)	(15.45)
權益其他項目	(36,837,027)	(36,833,445)	(3,582)	0.01



中華大學學校財團法人中華大學

平衡表

中華民國114年7月31日

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)年7月31日 決算數(1)	(上)年7月31日 決算數(2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
累積其他綜合餘絀	(36,837,027)	(36,833,445)	(3,582)	0.01
合計	3,986,151,689	4,159,670,481	(173,518,792)	(4.17)

附註：

- 1.信託代理與保證資產項目：本年度決算數為0元，上年度決算數為177,900元。
- 2.信託代理與保證負債項目：本年度決算數為0元，上年度決算數為177,900元。



中華大學學校財團法人中華大學

收支餘絀表

113學年度

全1頁第1頁

單位：新臺幣元

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
823,703,082	各項收入	736,725,874	788,941,680	(52,215,806)	(6.62)
365,891,865	學雜費收入	305,724,675	312,334,688	(6,610,013)	(2.12)
53,039,934	推廣教育收入	38,812,072	60,390,738	(21,578,666)	(35.73)
113,570,605	產學合作收入	106,061,310	114,620,172	(8,558,862)	(7.47)
17,731,943	其他教學活動收入	16,325,344	16,582,037	(256,693)	(1.55)
191,612,959	補助及受贈收入	193,808,254	203,100,002	(9,291,748)	(4.57)
9,563,332	財務收入	8,166,393	6,470,250	1,696,143	26.21
72,292,444	其他收入	67,827,826	75,443,793	(7,615,967)	(10.09)
868,064,772	各項成本與費用	879,909,483	845,154,589	34,754,894	4.11
2,105,137	董事會支出	2,152,198	3,000,000	(847,802)	(28.26)
71,055,920	行政管理支出	69,909,737	67,642,083	2,267,654	3.35
572,161,596	教學研究及訓輔支出	606,443,347	540,078,543	66,364,804	12.29
62,464,031	獎助學金支出	48,476,318	64,661,655	(16,185,337)	(25.03)
44,791,808	推廣教育支出	30,557,334	45,020,596	(14,463,262)	(32.13)
99,846,841	產學合作支出	96,603,240	108,729,623	(12,126,383)	(11.15)
6,770,376	其他教學活動支出	5,828,466	8,283,229	(2,454,763)	(29.64)
503,516	財務費用	512,488	342,188	170,300	49.77
8,365,547	其他支出	19,426,355	7,396,672	12,029,683	162.64
(44,361,690)	本期餘絀	(143,183,609)	(56,212,909)	(86,970,700)	154.72

附表：

(上)學年度 決算數	項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(本)學年度 預算數 (2)	比較增減	
				金額 (3)=(1)-(2)	% (4)= (3)/(2)*100
(19,319,595)	本期其他綜合餘絀	(3,582)	0	(3,582)	-
(19,319,595)	不重分類至餘絀之項目	(3,582)	0	(3,582)	-
(19,319,595)	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具 投資未實現評價餘絀	(3,582)	0	(3,582)	-
(63,681,285)	本期綜合餘絀總額	(143,187,191)	(56,212,909)	(86,974,282)	154.72



中華大學學校財團法人中華大學
現金流量表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數	(上)學年度 決算數
營運活動現金流量	(57,050,344)	70,819,977
本期餘絀	(143,183,609)	(44,361,690)
利息股利之調整	(7,653,905)	(9,059,816)
未計利息股利之本期餘絀	(150,837,514)	(53,421,506)
調整項目		
加：不產生現金流出之成本與費用	105,640,157	91,327,054
減：不產生現金流入之收入	0	(7,698,983)
流動資產調整項目淨(增)減數	1,665,847	(909,729)
流動負債調整項目淨增(減)數	(22,754,168)	30,609,207
未計利息股利之現金流入(流出)	(66,285,678)	59,906,043
收取利息	9,747,822	11,417,450
收取股利	0	0
支付利息	(512,488)	(503,516)
營運活動淨現金流入(出)	(57,050,344)	70,819,977
投資活動現金流量	(50,007,817)	(81,113,126)
收回存出保證金收現數	140,000	310,000
減少或處分其他投資活動收現數	480,000	0
減：增加不動產、房屋及設備付現數	(45,973,247)	(76,288,428)
增加無形資產付現數	(4,364,570)	(5,134,698)
支付存出保證金付現數	(290,000)	0
投資活動淨現金流入(出)	(50,007,817)	(81,113,126)
籌資活動現金流量	(6,464,638)	(5,803,267)
增加代收款項收現數	195,600,882	199,579,225
收取存入保證金收現數	8,878,651	11,195,291
減：償還長短期銀行借款付現數	(6,250,000)	(6,250,000)
減少代收款項付現數	(196,376,273)	(197,385,854)
退回存入保證金付現數	(8,317,898)	(12,941,929)
籌資活動淨現金流入(出)	(6,464,638)	(5,803,267)
匯率變動對現金及銀行存款之影響	0	0
本期現金及銀行存款淨流入(出)	(113,522,799)	(16,096,416)
期初現金及銀行存款餘額	649,288,273	665,384,689
期末現金及銀行存款餘額	535,765,474	649,288,273



中華大學學校財團法人中華大學
現金收支概況表
113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	(本)學年度 決算數 (1)	(上)學年度 決算數 (2)	比較增減	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
經常門現金收入	670,029,585	876,735,877	(206,706,292)	(23.58)
學雜費收入	305,724,675	365,891,865	(60,167,190)	(16.44)
推廣教育收入	38,812,072	53,039,934	(14,227,862)	(26.82)
產學合作收入	106,061,310	113,570,605	(7,509,295)	(6.61)
其他教學活動收入	16,325,344	17,731,943	(1,406,599)	(7.93)
補助及受贈收入	193,808,254	191,612,959	2,195,295	1.15
財務收入	8,166,393	9,563,332	(1,396,939)	(14.61)
其他收入	67,827,826	72,292,444	(4,464,618)	(6.18)
減：不產生現金流入之收入	0	(7,698,983)	7,698,983	(100.00)
資產負債項目調整增（減）數	(66,696,289)	60,731,778	(127,428,067)	-
利息股利調整數	0	0	0	-
經常門現金支出	727,079,929	805,915,900	(78,835,971)	(9.78)
董事會支出	2,152,198	2,105,137	47,061	2.24
行政管理支出	69,909,737	71,055,920	(1,146,183)	(1.61)
教學研究及訓輔支出	606,443,347	572,161,596	34,281,751	5.99
獎助學金支出	48,476,318	62,464,031	(13,987,713)	(22.39)
推廣教育支出	30,557,334	44,791,808	(14,234,474)	(31.78)
產學合作支出	96,603,240	99,846,841	(3,243,601)	(3.25)
其他教學活動支出	5,828,466	6,770,376	(941,910)	(13.91)
財務費用	512,488	503,516	8,972	1.78
其他支出	19,426,355	8,365,547	11,060,808	132.22
減：不產生現金流出之成本與費用	(105,640,157)	(91,327,054)	(14,313,103)	15.67
資產負債項目調整增（減）數	(47,189,397)	29,178,182	(76,367,579)	-
利息調整數	0	0	0	-
經常門現金餘絀	(57,050,344)	70,819,977	(127,870,321)	-
出售資產現金收入	0	0	0	-
購置動產、無形資產及其他資產現金支出	39,594,269	53,664,177	(14,069,908)	(26.22)
機械儀器及設備	18,887,431	27,213,267	(8,325,836)	(30.59)
圖書及博物	6,776,277	7,033,728	(257,451)	(3.66)
其他設備	9,565,991	14,282,484	(4,716,493)	(33.02)
電腦軟體	4,364,570	5,134,698	(770,128)	(15.00)
扣減不動產支出前現金餘絀	(96,644,613)	17,155,800	(113,800,413)	-
購置不動產現金支出	10,743,548	27,758,949	(17,015,401)	(61.30)
房屋及建築	9,149,048	24,363,949	(15,214,901)	(62.45)
預付工程款及未完工程	1,594,500	3,395,000	(1,800,500)	(53.03)
本期現金餘絀	(107,388,161)	(10,603,149)	(96,785,012)	912.79



中華大學學校財團法人中華大學
長期營運資產變動表
113學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之差異比較			本學年度減少金額及預、決算數之差異比較			本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額 差異%	決算數	預算數	差異金額 差異%			
不動產、房屋及設備	5,056,122,031	45,137,452	40,031,335	5,106,117 12.76	132,189,459	55,423,067	76,766,392 138.51	0	4,969,070,024	
土地	1,116,960,512	0	0	0	0	0	0	0	1,116,960,512	
土地改良物	31,427,379	0	0	0	0	0	0	0	31,427,379	
房屋及建築	2,563,450,864	7,658,345	10,444,345	(2,786,000) (26.67)	0	0	0	0	2,571,109,209	
機械儀器及設備	598,201,052	19,689,614	14,641,990	5,047,624 34.47	104,912,820	44,525,809	60,387,011 135.62	0	512,977,846	註1
圖書及博物	466,316,589	6,776,277	7,000,000	(223,723) (3.20)	12,675,353	1,117,400	11,557,953 1,034.36	0	460,417,513	註2
其他設備	267,670,340	9,418,716	7,945,000	1,473,716 18.55	14,601,286	9,779,858	4,821,428 49.30	0	262,487,770	
購建中營運資產	6,433,000	1,594,500	0	1,594,500 -	0	0	0	0	8,027,500	
租賃權益改良物	5,662,295	0	0	0	0	0	0	0	5,662,295	
累計減損	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
累計折舊	1,782,728,029	83,128,756	81,127,839	2,000,917 2.47	118,784,071	54,305,667	64,478,404 118.73	0	1,747,072,714	
土地改良物	28,239,870	612,289	957,780	(345,491) (36.07)	0	0	0	0	28,852,159	
房屋及建築	1,062,115,862	40,480,079	37,696,729	2,783,350 7.38	0	0	0	0	1,102,595,941	
機械儀器及設備	474,831,681	30,089,940	30,763,282	(673,342) (2.19)	104,338,872	44,525,809	59,813,063 134.33	0	400,582,749	註3
其他設備	211,878,321	11,946,448	11,710,048	236,400 2.02	14,445,199	9,779,858	4,665,341 47.70	0	209,379,570	
租賃權益改良物	5,662,295	0	0	0	0	0	0	0	5,662,295	
不動產、房屋及設備淨額	3,273,394,002	(37,991,304)	(41,096,504)	3,105,200 (7.56)	13,405,388	1,117,400	12,287,988 1,099.69	0	3,221,997,310	
投資性不動產	144,626,965	0	0	0 -	0	0	0 -	0	144,626,965	
投資性不動產	144,626,965	0	0	0	0	0	0	0	144,626,965	
累計減損	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
累計折舊	39,827,655	1,044,672	1,044,672	0 0.00	0	0	0	0	40,872,327	
投資性不動產	39,827,655	1,044,672	1,044,672	0 0.00	0	0	0	0	40,872,327	
投資性不動產淨額	104,799,310	(1,044,672)	(1,044,672)	0 0.00	0	0	0 -	0	103,754,638	
無形資產	131,972,911	4,087,570	1,860,000	2,227,570 119.76	64,526,318	4,037,291	60,489,027 1,498.26	0	71,534,163	
電腦軟體	101,172,911	4,087,570	1,860,000	2,227,570 119.76	34,526,318	4,037,291	30,489,027 755.19	0	70,734,163	註4
其他無形資產	30,800,000	0	0	0	30,000,000	0	30,000,000	0	800,000	註5



中華大學學校財團法人中華大學
長期營運資產變動表
113學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

項目名稱	上學年度底止 結存金額	本學年度增加金額及預、決算數之 差異比較		差異%		本學年度減少金額及預、決算數之 差異比較				本學年度 重分類金額	本學年度底止 結存金額	備 註
		決算數	預算數	差異金額	差異%	決算數	預算數	差異金額	差異%			
累計減損	0	0	0	0	-	0	0	0	-	0	0	
累計攤銷	119,534,437	4,791,341	4,402,666	388,675	8.83	64,526,318	4,037,291	60,489,027	1,498.26	0	59,799,460	
電腦軟體	88,961,118	4,631,345	4,402,666	228,679	5.19	34,526,318	4,037,291	30,489,027	755.19	0	59,066,145	註6
其他無形資產	30,573,319	159,996	0	159,996	-	30,000,000	0	30,000,000	-	0	733,315	註7
無形資產淨額	12,438,474	(703,771)	(2,542,666)	1,838,895	(72.32)	0	0	0	-	0	11,734,703	
合計	3,390,631,786	(39,739,747)	(44,683,842)	4,944,095	(11.06)	13,405,388	1,117,400	12,287,988	1,099.69	0	3,337,486,651	



中華大學學校財團法人中華大學
長期營運資產變動表
113學年度

全3頁第3頁
單位：新臺幣元

備註：

- 註1：1.增加差異原因係進行電腦硬體設備的汰舊換新，提供師生優質的電腦教學環境
2.減少差異原因係已達耐用年限機械儀器及設備，因與清大整併提前調整建物空間規劃致報廢金額增加
- 註2：減少差異原因係圖書及博物報廢金額較原本估列預算金額高
- 註3：減少差異原因係已達耐用年限機械儀器及設備，因與清大整併提前調整建物空間規劃致報廢金額增加
- 註4：減少差異原因係已達耐用年限電腦軟體報廢金額較原本估列預算金額高
- 註5：減少差異原因係因已達耐用年限且產學合作已終止
- 註6：減少差異原因係已達耐用年限電腦軟體報廢金額較原本估列預算金額高
- 註7：減少差異原因係因已達耐用年限且產學合作已終止



中華大學學校財團法人中華大學

借款變動表

113學年度

全2頁第1頁
單位：新臺幣元

借款對象	借款用途	借款期間	期初金額	本學年度舉借金額	本學年度償還金額	期末金額	利率	保證情形及償還方式	備註
台灣中小企業銀行	興建學生第四宿舍	96年7月至 116年7月	18,750,000	0	6,250,000	12,500,000	2.190%	註1-1	註1-2
合計			18,750,000	0	6,250,000	12,500,000			



中華大學學校財團法人中華大學

借款變動表

113學年度

全2頁第2頁
單位：新臺幣元

備註：

註1-1：1.保證情形：本校未提供擔保品。

2.償還方式：自民國100年10月19日起，分32期償還，每6個月為一期，每期還款3,125,000元。

註1-2：三、學校法人及所設私立學校符合下列條件之一者，其辦理借款無須報本部核定或備查：舉債指數等於零(詳舉債指數計算表)，無須報教育部核定或備查

96年5月28日台高(四)字第0960077149號函



中華大學學校財團法人中華大學

收入明細表

113學年度

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
學雜費收入	305,724,675	312,334,688	(6,610,013)	(2.12)	1. 上學期學生數：3,363人。 下學期學生數：3,097人。
學費收入	230,989,318	238,048,112	(7,058,794)	(2.97)	
雜費收入	65,676,649	65,146,576	530,073	0.81	
實習實驗費收入	9,058,708	9,140,000	(81,292)	(0.89)	
推廣教育收入	38,812,072	60,390,738	(21,578,666)	(35.73)	推廣開班未如預期
產學合作收入	106,061,310	114,620,172	(8,558,862)	(7.47)	
其他教學活動收入	16,325,344	16,582,037	(256,693)	(1.55)	
補助及受贈收入	193,808,254	203,100,002	(9,291,748)	(4.57)	
補助收入	185,098,276	190,690,002	(5,591,726)	(2.93)	
受贈收入	8,709,978	12,410,000	(3,700,022)	(29.81)	校外人士勸募不如預期
財務收入	8,166,393	6,470,250	1,696,143	26.21	預算低估
利息收入	8,166,393	6,470,250	1,696,143	26.21	預算低估
其他收入	67,827,826	75,443,793	(7,615,967)	(10.09)	試務費收入及住宿費收入減少
試務費收入	1,100,520	1,436,790	(336,270)	(23.40)	報考人數減少
住宿費收入	40,498,718	54,064,400	(13,565,682)	(25.09)	申請住宿人數減少
投資性不動產收入	7,416,516	6,695,000	721,516	10.78	低估認列每年租金調漲幅度
雜項收入	18,812,072	13,247,603	5,564,469	42.00	對外場地租借收入增加
合計	736,725,874	788,941,680	(52,215,806)	(6.62)	



中華大學學校財團法人中華大學
成本與費用明細表
113學年度

全3頁第1頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
董事會支出	2,152,198	3,000,000	(847,802)	(28.26)	撙節支出
業務費	170,198	328,000	(157,802)	(48.11)	撙節支出
出席及交通費	1,982,000	2,672,000	(690,000)	(25.82)	實際出席人次減少
行政管理支出	69,909,737	67,642,083	2,267,654	3.35	
人事費	35,329,227	30,468,432	4,860,795	15.95	配合政策調薪
業務費	20,638,987	20,536,098	102,889	0.50	
維護費	5,136,967	7,514,400	(2,377,433)	(31.64)	撙節支出
退休撫卹費	1,609,935	1,490,216	119,719	8.03	
折舊及攤銷	7,194,621	7,632,937	(438,316)	(5.74)	
教學研究及訓輔支出	606,443,347	540,078,543	66,364,804	12.29	註1
人事費	347,542,892	320,402,912	27,139,980	8.47	
業務費	125,362,436	115,194,286	10,168,150	8.83	
維護費	24,053,351	10,682,069	13,371,282	125.18	工程一館火災復原及因應與清大整併提前調整建物空間規劃衍生之搬遷維修等費用所致
退休撫卹費	16,083,839	14,784,308	1,299,531	8.79	
折舊及攤銷	93,400,829	79,014,968	14,385,861	18.21	圖博報廢所致
獎助學金支出	48,476,318	64,661,655	(16,185,337)	(25.03)	符合申請獎助學金之學生人數減少
獎學金支出	7,203,187	8,180,000	(976,813)	(11.94)	符合申請獎學金之學生人數減少
政府補助獎學金支出	3,106,168	1,900,000	1,206,168	63.48	
民間捐贈獎學金支出	477,500	290,000	187,500	64.66	
學校自付獎學金支出	3,619,519	5,990,000	(2,370,481)	(39.57)	
助學金支出	41,273,131	56,481,655	(15,208,524)	(26.93)	符合申請助學金之學生人數減少
政府補助助學金支出	20,318,803	31,460,915	(11,142,112)	(35.42)	
民間捐贈助學金支出	542,332	0	542,332	-	
學校自付助學金支出	20,411,996	25,020,740	(4,608,744)	(18.42)	
推廣教育支出	30,557,334	45,020,596	(14,463,262)	(32.13)	因推廣實際收入減少,相對支出減少
人事費	18,802,235	23,172,695	(4,370,460)	(18.86)	撙節支出
業務費	9,225,241	20,275,637	(11,050,396)	(54.50)	撙節支出
維護費	34,560	1,254,560	(1,220,000)	(97.25)	撙節支出
退休撫卹費	2,495,298	317,704	2,177,594	685.42	退休人員增加
產學合作支出	96,603,240	108,729,623	(12,126,383)	(11.15)	產學收入減少,相關支出減少
人事費	56,546,458	54,246,292	2,300,166	4.24	
業務費	40,056,782	54,483,331	(14,426,549)	(26.48)	產學收入減少,相關支出減少
其他教學活動支出	5,828,466	8,283,229	(2,454,763)	(29.64)	撙節支出
人事費	4,849,565	6,233,800	(1,384,235)	(22.21)	撙節支出
業務費	911,076	1,899,429	(988,353)	(52.03)	撙節支出
維護費	0	30,000	(30,000)	(100.00)	未發生相關修繕
退休撫卹費	67,825	120,000	(52,175)	(43.48)	預算高估
財務費用	512,488	342,188	170,300	49.77	處分金融資產產生損失所致
利息費用	392,488	342,188	50,300	14.70	預算低估
投資損失	120,000	0	120,000	-	處分金融資產產生損失所致
其他支出	19,426,355	7,396,672	12,029,683	162.64	外幣存款匯差損失
試務費支出	1,229,916	1,502,000	(272,084)	(18.11)	試務支出減少,力求撙節
財產交易短絀	730,035	0	730,035	-	未屆耐用年限設備因無法使用提早報廢
超額年金給付	4,800,828	4,850,000	(49,172)	(1.01)	註2
折舊及攤銷	1,044,672	1,044,672	0	0.00	



中華大學學校財團法人中華大學
成本與費用明細表
113學年度

全3頁第2頁
單位：新臺幣元

項 目	決算數	預算數	比較		備 註
			差異	%	
雜項支出	11,620,904	0	11,620,904	-	外幣存款匯差損失及產學合作終止認列呆帳
合計	879,909,483	845,154,589	34,754,894	4.11	



中華大學學校財團法人中華大學
成本與費用明細表
113學年度

全3頁第3頁
單位：新臺幣元

備註：

註1：配合政府調薪、工程一館火災復原、因應與清大整併提前調整建物空間規劃衍生之搬遷維修等費用所致

註2：1.113學年度領公保養老年金總額=4,800,828元

2.113學年度領公保養老年金總人數=120人

3.113學年度首期(次)領公保養老年金人數=13人



中華大學學校財團法人中華大學

現金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
零用金	595,000
庫存現金	37,967
合 計	632,967



中華大學學校財團法人中華大學

銀行存款明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
支票存款	49,548,983
活期存款	25,916,416
郵局劃撥	6,005,144
外匯活期存款	17,374,976
定期存款	436,286,988
合 計	535,132,507



中華大學學校財團法人中華大學

應收款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應收票據-產學合作計畫	338,512
應收款-其他	4,943,402
應收學分、學雜費	182,222
應收利息	394,855
應收款-計畫案	15,870,787
備抵損失	(3,150,000)
合 計	18,579,778



中華大學學校財團法人中華大學

預付款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
餐旅系-教育部學海築夢計畫至加拿大海外實習預付款	8,924
光電系-前往加拿大進行短期研究	183,751
國際處-為推動本校QS排名工作，參加QS亞太區高峰會議	22,684
觀光學院-113學年度畢業典禮活動預付款	1,715
建築系113-2至西班牙Barcelona-Shanghai SL實習預付款	160,140
建築系113-2至西班牙Auxo creative Group SL實習預付款	160,632
觀光學院-教育部學海築夢計畫-日本立山町國際觀光推廣實習預付款	180,000
觀光學院-教育部學海築夢計畫-北海道酪農館市場行銷與活動預付款	90,000
會展系-教育部學海築夢計畫-北海道美唄市文化發展預付款	225,000
採購文書組-建築物火災地震保險費(114/8/01~115/6/30)	1,248,277
應日系-114學海築夢-應日系海外實習-機票費等	136,140
事務出納組-114學年度側門停車場土地租金預付款	1,235,270
採購文書組-繳交114學年度公共意外責任保險費預付款	38,000
事務出納組-工程一館搬遷費用預付款	1,000
合 計	3,691,533



中華大學學校財團法人中華大學
非流動金融資產明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
ACBM股票期末評價調整	6,273
合 計	6,273



中華大學學校財團法人中華大學
特種基金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
一信設校基金定存到期續存一年 115/03/18	15,000,000
一信設校基金定存到期續存一年 114/09/07	75,000,000
合 計	90,000,000



中華大學學校財團法人中華大學
存出保證金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
電話保證金	1,000
ISDN保證金	18,000
軍訓室行動電話保證金	2,900
租用停車場押金	240,000
註冊組-郵局服務押金	50,000
竹南車站廣告租賃押金	14,080
註冊組-預支預存郵資	6,000
事務出納組-113年側門停車場土地租賃合約押金(更換土地所有人)	110,000
李奕樵113-H73-001計畫案履約保證金	100,000
事務出納組-香山轉運站土地承租押金	80,000
合 計	621,980



中華大學學校財團法人中華大學

短期債務明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
111年節能績效示範推廣補助計畫-電力設備空調系統	1,521,813
合 計	1,521,813



中華大學學校財團法人中華大學

應付款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
應付票據-校園清潔費、維修及養護...等款項	3,221,034
應付票據-推廣教育業務支出款項	5,516,489
應付票據-政府及民間委辦計畫支出款項	10,183,622
應付票據-獎助學金支出	1,136,091
應付票據-各類保費	3,317,414
應付票據-各類稅捐	955,185
應付票據-住宿保證金	3,665,000
應付票據-建築物火災及地震保險費	1,361,757
應付票據-教職員薪資及獎金	29,991,330
應付票據-學位考試費	743,561
應付票據-其他	3,124,863
應付票據-土地租金	1,235,270
應付電匯款-校園清潔費、維修及養護...等款項	9,433,611
應付電匯款-政府及民間委辦計畫支出款項	3,020,719
應付電匯款-其他	3,091,826
應付費用-未兌現支票	252,137
應付費用-其他	620,128
應付費用-公勞健保費	7,004,077
應付費用-水電費	2,249,072
應付費用-政府及民間委辦計畫支出款項	780,945
合 計	90,904,131



中華大學學校財團法人中華大學

預收款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
預收款—台北(推廣教育收入)	1,035,482
預收款—台中教育中心(推廣教育收入)	363,520
預收款—新竹(推廣教育收入)	424,969
預收款—學雜費	926,127
預收款-其他-住宿費收入	639,060
預收款-其他-其他教學收入	15,583,201
預收款-其他-捐贈收入	4,500,000
預收款-其他-推廣教育收入	3,233,565
預收款-其他-教育部等政府機關或民間單位各類獎勵補助經費	48,560,524
預收款-其他-華語學分班收入	711,000
預收款-希望翱翔安定助學金	15,000
預收款-行政院減免學雜費	1,599,845
預收款-行政院減免住宿費	5,901,000
暫收款	1,269,909
合 計	84,763,202



中華大學學校財團法人中華大學

代收款項明細表

114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
代收款項－學校	2,654,489
代收款項－平安保險費	373,966
代收款項－代扣各類保費	870,961
代收款項－減免學雜費	4,412
代收款項－代扣勞退基金	172,601
代收款項－自提儲金	7,833
代收款項－境外生團保費	231,564
代收款項－學生會費	29,400
代收款項－外籍生代扣健保費	1,849,209
代收款項－學位服－租金	4,778
代收款項－居留證費	7,000
代收款項－實習材料費	19
代收款項－國科會計畫	6,148,361
代收款項－教育部計畫	2,378,847
代收款項－建教案計畫	24,120,525
代收款項－育成服務費	295,696
合 計	39,149,661



中華大學學校財團法人中華大學
存入保證金明細表
114年7月31日

全1頁第1頁
單位：新臺幣元

摘 要	金 額
存入保證金-履約保證金	1,179,961
存入保證金-押標金	2,784,700
存入保證金-押金	2,036,934
存入保證金-保固金	3,311,148
存入保證金-圖書館借書證押金	279,000
存入保證金-住宿保證金	2,957,000
合 計	12,548,743



中華大學學校財團法人中華大學
最近3年財務分析表
111學年度至113學年度

全1頁第1頁
 貨幣單位：新臺幣元

項目	計算公式	計算數據及比率		
		113學年度	112學年度	111學年度
學雜費收入占總收入比率(%)	學雜費收入 / 總收入 * 100%	305,724,675 736,725,874 *100% =41.50%	365,891,865 823,703,082 *100% =44.42%	421,195,198 877,539,590 *100% =48.00%
流動比率(%)	流動資產 / 流動負債 * 100%	558,036,785 222,588,807 *100% =250.70%	677,956,860 245,709,348 *100% =275.92%	695,255,074 219,625,126 *100% =316.56%
負債比率(%)	(負債總額 - 應付代管資產) / (資產總額 - 代管資產淨額) * 100%	(241,387,550-0) (3,986,151,689-0) *100% =6.06%	(271,719,151-0) (4,159,670,481-0) *100% =6.53%	(254,707,448-0) (4,206,340,063-0) *100% =6.06%
學雜費收入變動率(%)	(本學年度學雜費收入 - 上學年度學雜費收入) / 上學年度學雜費收入 * 100%	(305,724,675-365,891,865) 365,891,865 *100% =-16.44%	(365,891,865-421,195,198) 421,195,198 *100% =-13.13%	(421,195,198-459,092,085) 459,092,085 *100% =-8.25%
現金餘絀變動率(%)	(本學年度扣減不動產前現金餘絀 - 上學年度扣減不動產前現金餘絀) / 本學年度總收入 * 100%	(-96,644,613-17,155,800) 736,725,874 *100% =-15.45%	(17,155,800-17,823,470) 823,703,082 *100% =-0.08%	(17,823,470-24,472,098) 877,539,590 *100% =-0.76%
本期餘絀比率(%)	本期餘絀 / 總收入 * 100%	-143,183,609 736,725,874 *100% =-19.44%	-44,361,690 823,703,082 *100% =-5.39%	5,970,313 877,539,590 *100% =0.68%
現金流量比率(%)	(營運活動現金流量 + 附屬機構淨匯回數 - 購置動產、無形資產及其他資產現金支出) / 流動負債 * 100%	(-57,050,344+0-39,594,269) 222,588,807 *100% =-43.42%	(70,819,977+0-53,664,177) 245,709,348 *100% =6.98%	(65,462,263+0-47,670,793) 219,625,126 *100% =8.10%
速動比率(%)	(流動資產 - 存貨 - 預付款項) / 流動負債 * 100%	(558,036,785-0-3,691,533) 222,588,807 *100% =249.04%	(677,956,860-0-3,967,308) 245,709,348 *100% =274.30%	(695,255,074-0-5,736,044) 219,625,126 *100% =313.95%
負債權益比率(%)	總負債期末餘額 / (累積餘絀 + 未指定用途權益基金) * 100%	241,387,550 (536,856,233+3,154,744,933) *100% =6.54%	271,719,151 (634,957,998+3,199,826,777) *100% =7.09%	254,707,448 (632,641,737+3,209,661,428) *100% =6.63%
短期可用資金比率	【現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)】 / 人事費總額(含退休撫卹及超額年金給付) * 100%	535,765,474+0+18,579,778- (222,588,807- 84,763,202+12,548,743+0) 488,128,102 *100% =82.76%	649,288,273+0+24,701,279- (245,709,348- 154,430,992+11,987,990+0) 491,248,096 *100% =116.18%	665,384,689+0+24,134,341- (219,625,126- 92,987,350+16,332,322+0) 503,832,859 *100% =108.48%
短期可用資金	現金及銀行存款 + 流動金融資產 + 應收款項 - (流動負債 - 預收款項 + 存入保證金 + 應付退休及離職金)	535,765,474+0+18,579,778- (222,588,807- 84,763,202+12,548,743+0) =403,970,904	649,288,273+0+24,701,279- (245,709,348- 154,430,992+11,987,990+0) =570,723,206	665,384,689+0+24,134,341- (219,625,126- 92,987,350+16,332,322+0) =546,548,932
舉債指數	(貨幣性負債 - 貨幣性資產) / 扣減不動產支出前現金餘絀	(156,624,348-644,973,505) -96,644,613 =0.00	(117,288,159-765,071,387) 17,155,800 =0.00	(161,720,098-800,230,460) 17,823,470 =0.00



製 表：戴玉瑾



主辦會計：侯淑惠



校 長：劉維琪



董 事 長：楊勝翔

